



MANGUALDE
MUNICÍPIO

RELATÓRIO DE GESTÃO

EXERCÍCIO ECONÓMICO DE 2017

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signatures and initials, including names like 'Paula' and 'Jr.', and a date '202'.

INTRODUÇÃO

De acordo com a legislação em vigor, nomeadamente o disposto na alínea i) do nº 1 do Artigo 33º do Anexo I, da Lei nº 75/2013, de 12 de setembro, alterada pela Lei nº 69/2015, de 16 de junho, compete ao Órgão Executivo elaborar e aprovar os documentos de prestação de contas identificados no nº 2, do ponto 2 - Considerações técnicas, do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), anexo ao Decreto-Lei nº 54-A/99, de 22 de fevereiro, que dele faz parte integrante, e submetê-los à apreciação e votação do Órgão Deliberativo.

O relatório de gestão é um documento de prestação de contas que, à semelhança das demonstrações financeiras, tem por objetivo disponibilizar informação de carácter económico, financeiro e social a um conjunto alargado de destinatários e utilizadores dessa informação sobre a entidade a que respeita.

Através dos quadros-resumo, diagramas e demais indicadores de análise apresentados procura-se espelhar aquela que foi a atividade desenvolvida pelo executivo camarário na afetação de valor ao domínio público de uma forma geral e aos Municípios de Mangualde em particular, devidamente balizada no quadro de competências das Autarquias Locais.

Este relatório inicia-se com a síntese das principais atividades desenvolvidas no exercício económico de 2017, segue-se a informação financeira e a proposta de aplicação de resultados.

Maf

Laf

a

Maf

secretaria

procurador

2013

ATIVIDADE DESENVOLVIDA EM 2017

À semelhança do que tem vindo a acontecer nos últimos anos, a atividade desenvolvida pelo Município de Mangualde centrou-se, mais uma vez, numa **relação de proximidade entre o serviço público e o munícipe, de forma a promover a melhoria da qualidade de vida dos mangualdenses.**

Nesse sentido, foram abrangidos vários domínios da esfera pública e da competência inerente ao município.

As atividades foram desenvolvidas nos seguintes domínios:

- ⇒ COMUNICAÇÃO E IMAGEM
- ⇒ OBRAS ESTRUTURANTES
- ⇒ EDUCAÇÃO E AÇÃO SOCIAL
- ⇒ INTERVENÇÕES DE DOMÍNIO MUNICIPAL E FREGUESIAS
- ⇒ AMBIENTE
- ⇒ DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO
- ⇒ TURISMO E LAZER
- ⇒ DESPORTO
- ⇒ CULTURA E PATRIMÓNIO
- ⇒ ATENDIMENTO MUNICIPAL
- ⇒ PROTEÇÃO CIVIL E SEGURANÇA
- ⇒ REDE VIÁRIA
- ⇒ URBANO E PAISAGÍSTICO
- ⇒ ÁGUA E SANEAMENTO

A collection of handwritten signatures and initials in blue ink, scattered across the bottom right portion of the page. Some legible names include 'Hene', 'Santos', and 'A. J. B.'. There are also several abstract scribbles and initials that do not clearly correspond to any of the listed names.

COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Desde 2010 que se tem implementado uma nova dinâmica na vida e dia a dia do município no que concerne à Comunicação e Imagem. Comunicar é um aspeto fundamental num mundo mediatizado como o atual. Neste domínio é importante que o município tenha acesso a informação sobre a atividade municipal.

Nesse sentido, e como tem vindo a ser habitual, definiu-se um **plano de comunicação para 2017**, para que se pudesse projetar toda a atividade de destaque no concelho de Mangualde e dessa forma colocar Mangualde no mapa mediático e geopolítico do concelho e do país. Com este plano conseguiu-se também trazer para Mangualde notoriedade e prestígio fazendo da marca de Mangualde uma marca mais forte.

Resumindo, através do nosso relatório "*media value* de 2017", foram publicadas mais de **2000 notícias sobre Mangualde**, sendo 589 foram na Imprensa, 1373 na Internet, 66 na televisão e 27 na rádio. Em termos de impacto financeiro, se o espaço alcançado fosse encarado como espaço publicitário estaríamos a falar de um **investimento publicitário acima dos 7.4 milhões de euros**.

A instituição e a região viram assim enaltecida a sua imagem, o seu nome e os seus costumes. Com estes números podemos partir para uma análise meramente estatística, **que nos reporta para uma média de 166,6 notícias por mês, cerca de 38,8 matérias por semana e 5,6 por dia, o que reflete bem a presença permanente e constante de 'Mangualde' nos media**. Recorda-se que em 2016 também tinham sido alcançadas mais de 2000 notícias (cerca de 2.500), mas apenas 15 na televisão e 5 na rádio, pelo que o impacto financeiro foi muito menor, cerca de 1.8 milhões de euros.

A atividade da câmara não passou despercebida em alguns dos OCS de prestígio a nível nacional [**JN, Correio da Manhã, DN, Jornal Económico, Jornal i, Público, entre outros**] que noticiaram matérias relacionadas com a atividade desenvolvida pela instituição. De sublinhar ainda a massiva e prestigante projeção alcançada através das várias estações de televisão [**RTP 1, RTP3, SIC, SIC Notícias, TVI, TVI 24CMTV, Porto Canal, entre outras**]. Assim sendo, podemos afirmar que a informação que importava passar para a opinião pública foi realizada não só a nível local [**Diário de Viseu, Jornal da Beira, Mangualde Online, Renascimento, Notícias de Viseu, Diário as Beiras, Via Rápida, Gazeta Rural, Jornal do Centro, entre muitos outros**], mas também a nível nacional.

Em 2017, foi mantida a edição (reestruturada em 2016) da **Magazine Municipal «Mangualde Atual»** de forma a permitir à autarquia comunicar toda a sua atividade aos mangualdenses. De edição trimestral, a Magazine continuou a disponibilizar a informação da agenda cultural, atividades e eventos, do trimestre correspondente.

De forma a promover a redução do uso de papel como suporte de informação e arquivo, potenciando um aumento de produtividade e qualidade no atendimento ao Município, a Câmara Municipal de Mangualde aposta desde 2013 numa gestão documental mais eficaz através do **suporte digital SGD – Sistema de Gestão Documental**.

Em 2013 nasceu o **novo site da Câmara Municipal de Mangualde** (www.cmmangualde.pt). Numa aposta cada vez maior na proximidade com os cidadãos, a autarquia mangualdense levou a cabo uma reestruturação do seu site, tornando-o mais apelativo e permitindo maior facilidade na navegação. O site tem agora um ambiente mais moderno, com muitas fotografias e um grande dinamismo.

Várias informações sobre o município estão assim disponíveis aos cidadãos: Órgãos Autárquicos, Município, Freguesias e SIADAP - Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho da Administração Pública. Áreas como o Ambiente, Apoio ao Município, Cantinho dos Animais, CIAC - Centro de Informação Autárquico ao Consumidor, Consumo de Água, GAA - Gabinete de Apoio ao Agricultor, Gabinete Técnico Florestal, GAPRE - Gabinete de Apoio a Portugueses Residentes no Estrangeiro, GIP - Gabinete de Inserção Profissional, Mangualde FINICA, Metrologia, Projeto "A minha rua", Sapadores

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including names like 'Hélio', 'Sandra', and 'M. J.', along with various scribbles and marks.

Florestais, Segurança e Proteção Civil, Sistema de Informação Geográfica (SIG), resumo dos Serviços do Espaço do Cidadão Mediador de Cidadania são alguns dos serviços com informação disponibilizada.

Disponibilização de um **portal de Serviços Online** para ir ao encontro das novas necessidades dos cidadãos em geral e dos munícipes de Mangualde, em particular. Necessidades orientadas para uma maior interatividade e simplificação, evitando deslocações às instalações da Câmara Municipal, quando pode estabelecer contacto e resolver as suas pretensões à distância de um simples clique. Este é um projeto que prioriza o serviço público à população, assegurando melhor qualidade de vida para todos.

Ligação ao site do Turismo, da Biblioteca Municipal, da LiveBeach e ligação às redes sociais do município (facebook, twitter e youtube), bem como possibilidade de subscrição de RSS na página são alguns dos mecanismos que tornam este site mais dinâmico e adaptado às necessidades dos cidadãos cada vez mais adeptos das novas tecnologias. Esta nova plataforma disponibiliza também uma secção de eventos, informação sobre o estado do tempo e as farmácias de serviço. De forma a privilegiar a proximidade, a autarquia tem apostado nas **redes sociais**, com especial destaque para o Facebook.

A **criação, em 2016, da aplicação (APP) «Descubra Mangualde»** reforçou a posição do município no universo tecnológico. A APP é gratuita e está disponível para todos os visitantes e mangualdenses que queiram descobrir o concelho. Da natureza aos monumentos, dos melhores restaurantes aos melhores hotéis até aos melhores programas culturais. Tudo o que precisa saber para descobrir Mangualde está agora à distância de um clique no Smartphone (Android e iOS): desde mapa interativo, indicações do que pode descobrir, o concelho e a sua história, as diversas freguesias, onde comer, onde dormir, a agenda cultural e informações úteis.

Mangualde tem **acesso gratuito à internet**. Num projeto promovido pela Câmara Municipal de Mangualde, com a ajuda de apoios comunitários, estão agora **disponíveis gratuitamente três pontos de acesso à internet (Wi-Fi): centro da cidade (Largo Dr. Couto e Largo do Rossio); equipamentos desportivos e culturais (Biblioteca Municipal de Mangualde e Piscinas Municipais); e zona turística (Monte do Senhora do Castelo)**. Esta é apenas a primeira fase deste projeto, que se traduz numa aposta clara na inovação, nas novas tecnologias de informação e comunicação, no aumento das potencialidades turísticas e na modernização dos serviços e do concelho.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Paula', 'Sara Costa', 'Mónica', and '2016'.

OBRAS ESTRUTURANTES

Em 2017, o executivo continuou a desenvolver um **conjunto de obras estruturantes** em todo o concelho com o objetivo de melhorar a qualidade de vida dos seus munícipes. Assim durante 2017 podemos referir as seguintes intervenções:

Os **habitantes do Bairro do Moderno** já podem usufruir do novo espaço público do bairro. A cerimónia de inauguração decorreu no dia 19 de novembro, no Largo António Cunha Rodrigues. As obras de requalificação deste espaço perfazem um investimento total de 355 704,88€, participados em 85% por fundos comunitários. A empreitada promoveu a remodelação da rede viária ao nível das infraestruturas e a melhoria da pavimentação existente, hidráulicas e da iluminação pública com o aumento da eficiência energética. Este foi o primeiro grande investimento na regeneração urbana de Mangualde. O objetivo é aumentar a qualidade de vida dos mangualdenses e proporcionar uma maior alavancagem do investimento privado. A requalificação do Bairro do Moderno integra o Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano (PEDU) no Portugal2020, que engloba um pacote financeiro de 5 milhões de euros.

A cerimónia teve início com “Este Moderno que eu amo!”, uma peça de teatro com personagens e histórias baseadas em acontecimentos do bairro.

A Câmara Municipal de Mangualde procedeu à **aquisição de mobiliário escolar e computadores para modernizar e tornar mais confortáveis as escolas do 1º Ciclo do Ensino Básico, do concelho**. O investimento da autarquia mangualdense rondou os 18 mil euros. O mobiliário escolar adquirido inclui mesas e cadeiras que proporcionam maior segurança, conforto e postura corporal. A introdução de computadores vai permitir a implementação de uma vertente pedagógica inovadora e dinâmica.

A Câmara Municipal de Mangualde, em 2017, o **Orçamento Municipal para 2018 no valor de 22.242.160 euros**. O Orçamento Municipal para 2018 prevê uma redução do Imposto Municipal sobre Imóveis (IMI), redução essa que foi proposta pelo executivo para apreciação na Câmara e que constitui o primeiro passo para diminuir os impostos pagos anualmente pelos mangualdenses. O IMI passa para 0,375% em 2018 e os restantes impostos municipais mantêm os valores de 2017.

A CCDR Centro - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro aprovou o financiamento para uma **nova Zona Empresarial em Mangualde**, que irá nascer perto da A25. Foi assinado, em 2017, um protocolo entre o Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo, e a presidente da CCDR Centro, Ana Abrunhosa. Trata-se de um investimento municipal de cerca de quatro milhões de euros e, nesta primeira fase, o projeto vai contar com uma área de 45 hectares, mas a intenção do município de Mangualde é no futuro alargar a oferta de espaço. Mangualde tem 4 zonas industriais - Lavandeira, Salgueiro, Zonas 1 e 2 na freguesia de Quintela de Azurara – e por isso o edil mangualdense destaca que “esta é mais uma grande oportunidade que Mangualde vai ter para o desenvolvimento económico. Os polos atuais têm muitos anos de existência, refletidos no nosso Plano Diretor Municipal, que queremos manter com grande dignidade”.

De forma a apoiar as operações de reabilitação urbana, estiveram abertas as candidaturas ao financiamento de projetos no âmbito do Instrumento Financeiro para a **Reabilitação e Revitalização Urbanas – IFRRU 2020**. Os apoios correspondem a empréstimos com condições mais vantajosas para os promotores face às atualmente existentes no mercado, para a reabilitação integral de edifícios, destinados a habitação ou a outras atividades, incluindo as soluções integradas de eficiência energética mais adequadas no âmbito da reabilitação, com um **investimento total, por operação, até 20 milhões de euros**.

Handwritten signatures and notes in blue ink at the bottom of the page. The notes include "Sealobto", "2017", and other illegible scribbles.

Em 2017 decorreram as **obras no Bairro da Lavoeira** e em diferentes ruas da freguesia de Mesquitela. A obra, que implica um investimento aproximado de 265 mil euros, pretende melhorar os acessos pedonais e rodoviários em diferentes locais da freguesia. Com a intervenção no Bairro da Lavoeira pretende-se melhorar as condições de circulação pedonal e rodoviária na Rua Aristides Albuquerque Santos, Rua da Lavoeira, Rua Jorge Amado, Rua José Régio e Rua Virgílio Ferreira, bem como reforçar a rede de drenagem de águas pluviais. O pavimento nestas vias encontrava-se bastante degradado em resultado das ações mecânicas do tráfego existente, da sua exposição às condições climáticas e de intervenções pontuais na rede de infraestruturas, razões pelas quais será reabilitado. Também a sinalização vertical existente nestas ruas será substituída e serão criados dois marcos de incêndio.

8 Milhões de euros para resoluções ambientais: A Câmara levou a cabo uma candidatura que propôs uma remodelação e ampliação da **ETAR de Cubos** e a reposição das infraestruturas afetadas. A 4 de junho deu ainda início a construção da ETAR Poente, com o lançamento da primeira pedra. O projeto prevê tratamento biológico e vai ditar finalmente o fim da Lagoa do mau cheiro.

É a maior candidatura a fundos comunitários no sector ambiental, em Mangualde.

Autarquia investe **40 mil euros em reabilitação de Parques Infantis**, através da melhoria das condições de segurança e de qualidade de equipamentos. Parques Infantis intervençionados: Bairro do Modorno; Bairro de São João; Largo Pedro Álvares Cabral; Quinta da Sampaia; Largo do Rossio; Almeidinha; Cubos.

EDUCAÇÃO E SOCIAL

A educação e a área social sempre foram temas fundamentais da ação autárquica deste executivo. As intervenções espelhadas no terreno e as reformas administrativas na reorganização educativa representam o maior investimento de sempre no concelho de Mangualde.

Das várias ações destacamos:

Semana da Saúde; Dia Mundial da Criança; Andanças Seniores; Viagem ao Zoo Santo Inácio; Livro sobre Rodas; «Dormir com Livros»; Biblioteca para Avós; Formação «Bordados de Tibaldinho»; Kids Cooking – Alimentação saudável; Workshop ‘O Consumidor na Era Digital’; Workshop «Serviços Públicos Essenciais»; Seminário «Acolhimento em Família»; Homenagem a Ana de Castro Osório;

Mangualde levou a cabo o **“Aprender em Festa”** que deu palco ao cinema de animação. As sessões destinaram-se ao 1.º ciclo e ao ensino secundário.

De forma a **dar respostas às necessidades de transporte e refeições escolares no Pré-Escolar e 1.º Ciclo do Ensino Básico foram assinados protocolos com várias instituições do concelho**. No total foram abrangidos 42 alunos no transporte escolar e servidas 320 refeições. As entidades que beneficiaram do apoio ao transporte escolar foram o Centro Social e Paroquial de Abrunhosa-a-Velha, o Centro Paroquial Alcafache e o Centro Paroquial Cunha Baixa. No que diz respeito às refeições escolares, o protocolo foi estabelecido com o Centro Social e Paroquial de Abrunhosa-a-Velha, o Centro Paroquial Alcafache, o Centro Paroquial Cunha, o Centro Social Paroquial de Chãs Tavares e o Centro Cultural Social Desportivo de Tibaldinho. Para além destes protocolos, a autarquia providenciou o transporte a 38 alunos através de uma empresa de Táxis (Procedimento Concursal) e 67 alunos com os autocarros da Câmara Municipal. Estão ainda estabelecidos protocolos através do Agrupamento de Escolas (protocolo com a DGESTE) onde foram fornecidas cerca de 49 refeições aos alunos do 1.º ano no refeitório da ACO e cerca de 231 refeições aos alunos do 2.º, 3.º e 4.º ano no refeitório da GEA.

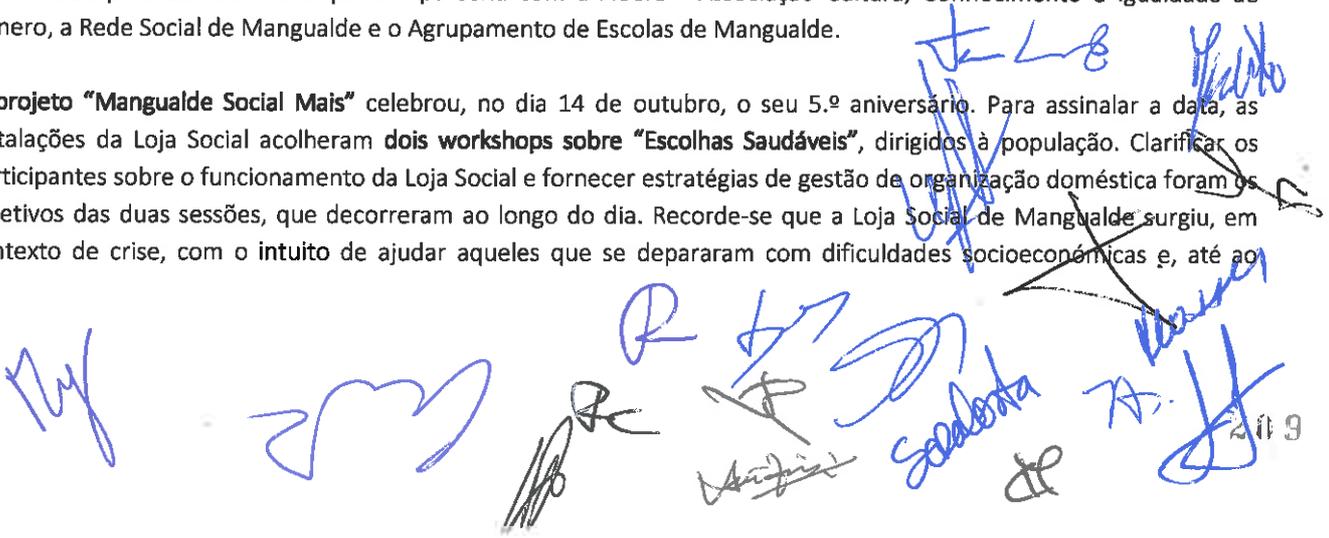
Mais de duas centenas de seniores do concelho assistiram ao **espetáculo de comédia “A vida é curta demais para passar lençóis a ferro”**, com texto e interpretação de Sofia Bernardo. A sessão, organizada pela Câmara Municipal de Mangualde, decorreu no Auditório da Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves. A iniciativa integrou a **comemoração do Dia Internacional do Idoso**, celebrado anualmente a 1 de outubro.

Decorreu, a 17 de novembro, o **Seminário “Famílias de Acolhimento”**, uma iniciativa da Comissão de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ) de Mangualde que contou com o apoio da Câmara Municipal. João Azevedo, Presidente da autarquia, destacou o “excelente trabalho” da CPCJ de Mangualde, salientando ainda o trabalho em rede de todas as instituições e pessoas envolvidas, permitindo com a rapidez e eficiência necessárias dar resposta às situações que surgem. Para além de João Azevedo, na sessão de abertura do Seminário intervieram Maria José Coelho, Presidente da Comissão de Proteção de Crianças e Jovens em Risco de Mangualde, Telmo Antunes, Diretor do Centro Distrital de Viseu e Ana Sofia Antunes, **Secretária de Estado da Inclusão das Pessoas com Deficiência**. A Secretária de Estado enalteceu o trabalho da CPCJ de Mangualde, “bem como de todos os membros integrantes desta mesma função”, pela atividade desenvolvida em prol do bem-estar, da qualidade de vida e na proteção das crianças e jovens. Ana Sofia Antunes demonstrou a preocupação do Governo em relação ao decréscimo do número de famílias de acolhimento.

Em novembro realizou-se o Seminário “Famílias de Acolhimento” no Auditório da Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves, em Mangualde, com abertura do secretariado às 9h45, e contou com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde. A sessão de abertura contou com as intervenções de João Azevedo - Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, Maria José Coelho - Presidente da Comissão de Proteção Crianças e Jovens em Risco, Telmo Antunes – Diretor do Centro Distrital de Viseu e Ana Sofia Antunes - **Secretária de Estado da Inclusão das Pessoas com Deficiência**. O I Painel foi dedicado ao “Acolhimento Familiar - para onde vais, rio que eu canto?”, com intervenção de Paulo Guerra - Juiz Desembargador, Diretor Adjunto do Centro de Estudos Judiciários e moderado por Domingos Fernando Martins de Almeida - Procurador da República, Coordenador da Comarca de Viseu. O II Painel teve dois temas: “Acolhimento Familiar - uma alternativa”, por Celina Cláudio – Diretora Técnica dos Serviços de Acolhimento Familiar da Instituição “Mundos de Vida” e “Família de Acolhimento - desafio e oportunidade de resposta?”, por Leonel Carvalho – Diretor da Unidade de Desenvolvimento e Programas.

Com o intuito de assinalar o **Dia Municipal para a Igualdade de Género** junto dos mais novos, o Município de Mangualde desenvolveu várias iniciativas entre os dias 23 e 27 de outubro. O objetivo era, através de uma série de atividades, fazer pensar e debater os principais desafios nesta luta, desfazendo mitos e preconceitos. O **‘Atelier Crescer Igual - papéis familiares’** deu o arranque à Semana da Igualdade. Com uma sessão de sensibilização para a importância das questões da igualdade de género e de oportunidades, realizou-se no dia 23 junto de alunos do 4.º ano do 1.º ciclo do concelho. No dia seguinte, o **teatro ‘Mariana em Mundo Igual’** esteve em destaque. Trouxe até ao Auditório da Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves todos os alunos do 4.º ano do concelho de Mangualde. A peça, baseada no livro homónimo escrito por Mariana Monteiro e Narciso Moreira, da Betweien, permitiu debater de uma forma interativa os principais desafios inerentes à luta pela igualdade de género, dando exemplos de casos de discriminação entre meninas e meninos, desfazendo muitos preconceitos. Durante toda a semana, pode ainda ser visitada, no átrio da Câmara Municipal de Mangualde, a **Exposição “A Igualdade Vista pelas Crianças”**, uma mostra dos trabalhos das crianças que já foram alvo das sessões dos anos transatos promovidas pela ACCIG- 2015/2016. Os diferentes momentos foram promovidos pela Câmara Municipal em parceria com a ACCIG - Associação Cultura, Conhecimento e Igualdade de Género, a Rede Social de Mangualde e o Agrupamento de Escolas de Mangualde.

O **projeto “Mangualde Social Mais”** celebrou, no dia 14 de outubro, o seu 5.º aniversário. Para assinalar a data, as instalações da Loja Social acolheram **dois workshops sobre “Escolhas Saudáveis”**, dirigidos à população. Clarificar os participantes sobre o funcionamento da Loja Social e fornecer estratégias de gestão de organização doméstica foram os objetivos das duas sessões, que decorreram ao longo do dia. Recorde-se que a Loja Social de Mangualde surgiu, em contexto de crise, com o intuito de ajudar aqueles que se depararam com dificuldades socioeconómicas e, até ao



Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including names like 'Luís', 'Sofia', and 'A. J. 9'.

momento, já apoiou 276 agregados familiares. O sucesso do projeto deve-se ao trabalho em rede que sustenta a Loja Social, do apoio dos parceiros e da disponibilidade dos voluntários. É, também, graças ao espírito voluntário da população mangualdense, que a **"Mangualde Social Mais"** tem conseguido dar resposta a muitas situações de carência.

A Câmara Municipal de Mangualde e o Centro Qualifica do Agrupamento de Escolas de Mangualde assinaram um **protocolo de cooperação que visa criar condições favoráveis a uma melhor articulação entre as dinâmicas da procura e oferta de formação e/ou qualificação**. O objetivo deste protocolo é proporcionar aos munícipes meios que permitam promover o aumento dos níveis de qualificação escolar e profissional, numa perspetiva de aprendizagem ao longo da vida, potenciando as condições de empregabilidade da população. Desenvolvendo, em conjunto, atividades que permitam divulgar informação relativa à oferta formativa e desenvolver ações de informação, orientação e encaminhamento sobre as ofertas de educação e formação profissional disponíveis, bem como a realização de processos de reconhecimento, validação e certificação de competências.

Em dezembro, a **Comissão de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ) de Mangualde realizou uma ida ao cinema, destinada a crianças acompanhadas pela Comissão**. As crianças, com idades compreendidas entre os 6 e os 14 anos, foram acompanhados pelas Comissárias da CPCJ Restrita. Todos os anos, a Comissão tem a preocupação de proporcionar um dia diferente às crianças que acompanha. Este ano, o filme escolhido foi a mais recente animação nas telas portuguesas – "COCO". Esta atividade contou com a parceria do Banco BPI e colaboradores da secção de Mangualde.

A 13 de setembro, o **Pavilhão Municipal de Mangualde acolheu a cerimónia de abertura de ano escolar**, do Agrupamento de Escolas de Mangualde. O Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo, marcou presença na cerimónia onde foram premiados os melhores alunos (quadro de excelência). Foram ainda atribuídos prémios aos melhores alunos por parte do Rotary Clube de Mangualde e aos alunos excelência por parte do Crédito Agrícola Vale do Dão e Alto Vouga.

Decorreu nas instalações do CIDEM - Centro de Inovação e Dinamização Empresarial de Mangualde o **workshop "Aprenda a ser feliz"**. A ação, inserida no âmbito da comemoração do Dia Internacional do Voluntariado, foi dinamizada pela psicóloga clínica Brígida Caiado e decorreu de uma parceria entre o Banco Local de Voluntariado de Mangualde e o '5 sentidos', um espaço de reabilitação e intervenção psicoeducacional.

À semelhança de anos anteriores, a Comissão de Proteção de Crianças e Jovens em Risco de Mangualde, em parceria com a Câmara Municipal, o Agrupamento de Escolas de Mangualde e o Núcleo de Apoio à Criança e Jovem em Risco da Saúde, **associam-se mais uma vez ao mês da prevenção dos maus-tratos na infância**, que decorreu em abril, à semelhança do que acontece no resto do país. Esta campanha pretende consciencializar que a melhor forma de tratar o problema é impedir que aconteça.

De forma a continuar a dar resposta às necessidades das famílias mangualdenses, a Câmara Municipal de Mangualde voltou a atribuir, pelo segundo ano consecutivo, **bolsas de estudo a estudantes do ensino superior** para que continuem a sua formação académica. A medida visa estimular e motivar os jovens na sua formação pessoal e académica e apoiar financeiramente todos aqueles que, não obstante as suas capacidades, são economicamente desfavorecidos, adotando neste sentido, políticas educativas e sociais que promovam a igualdade de oportunidades e a coesão social. A atribuição das bolsas de estudo é anual e pode ir até ao valor de dez mil euros, podendo ou não o município aumentar o valor estipulado em regulamento mediante reforço em orçamento do exercício do ano seguinte. Este auxílio financeiro é atribuído a alunos, residentes no concelho de Mangualde, que concluíram com sucesso o ensino secundário e que pretendam ingressar na universidade, mas que não dispõem de meios suficientes para suportarem os encargos correspondentes à frequência de cursos que conferem o grau de licenciatura ou mestrado.

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including names like 'Pedra', 'Sara', and 'A. H.', along with various initials and marks.

INTERVENÇÕES MUNICIPAIS E FREGUESIAS

A intervenção do executivo autárquico estende-se a todo o concelho. Na articulação com as juntas de freguesias tenta dar resposta às necessidades específicas de cada freguesia e em conjunto intervir de forma a melhorar a qualidade de vida dos seus cidadãos. São várias as intervenções que são feitas em matéria de manutenção, conservação e trabalhos pontuais.

Como forma de continuar a promover a proximidade com as Juntas de Freguesia, a Câmara Municipal levou a cabo a **assinatura dos contratos interadministrativos de delegação de competências e protocolos de colaboração com as juntas de freguesia do concelho para o ano de 2017**. Os contratos assinados representam um valor de aproximadamente **900 mil euros em recursos financeiros, patrimoniais e humanos** da autarquia que podem ser alocados às juntas de freguesia para o exercício das competências delegadas bem como para o exercício das próprias competências das juntas durante esse ano.

De todas as ações destacam-se as seguintes:

Abrunhosa-a-Velha: Calcetamento do Cantinho dos Ferreiros; Pinturas interiores e exteriores da Casa Mortuária; Pintura interior e exteriores e lavagem dos telhados da Igreja Vila Mendo Tavares; Recuperação do Antigo Forno, no cantinho dos Ferreiros; Requalificação do Centro Histórico.

Alcafache: Requalificação do cemitério de Alcafache; Recuperação do Cruzeiro.

União de Freguesias de Tavares: Requalificação do CM1464 que liga Torre de Tavares à Vila Cova de Tavares; Concluídas as obras de requalificação no Nó de Chãs de Tavares; Parque Infantil Torre de Tavares; Passeios Vila Cova de Tavares; Largo do Grémio – Guimarães de Tavares; Casa Mortuária – Travanca de Tavares.

Cunha Baixa: Calcetamento de passeios na rua da Paz, em Abrunhosa do Mato; Alargamento do Caminho dos Barreiros; Caminhos dos Carriçais; Ornamentação das várias rotundas da Freguesia.

Espinho: Calcetamento da Travessa S. José, em Água Levada; Alargamento da Rua do Calvário; Calcetamento da Rua da Liberdade, em Gandufe; Requalificação do Coreto, em Gandufe; Esgotos de Gandufe – Rua Nova.

Fornos de Maceira Dão: Calcetamento da Rua da Vigia em Vila Garcia; Remodelação da Escola Primária de Fornos de Maceira Dão para o Espaço do Cidadão.

Freixiosa: Construção de lugar apropriado para a instalação dos contentores ecopontos e de lixo doméstico, na Rua das Almas; Reparação do tanque/lavadouro público de Cerejedo; Desmatação das margens da ribeira de Freixiosa junto ao viaduto da A25.

União de Freguesias de Mangualde, Mesquitela e Cunha Alta: Melhora da rede viária, pavimentação das ligações Ançada e Santo Amaro de Azurara/Bairro do Penedo via Bairro Imaculada Conceição; Pavimentação de troço do Caminho da Gingeira/Quinta do Meal, em Santo André; Calcetamento da rua dos barreiros, na Mesquitela; Calcetamento da Rua do Bacelino, em Candedo do Mato; Calcetamento e instalação de mesas na rua Agostinho da Silva, em Mangualde; Espaço de Lazer, no Bairro do Casalinho; Inaugurada a Rua da Ponte; Requalificação do Largo da Capela, em Mourilhe; Calcetamento da Rua Nova do Paço, Santa Luzia.

União de Freguesias de Moimenta do Dão e Lobelhe do Mato: Pintura da Igreja Nossa Senhora das Neves.

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including names like 'Sordana', 'Pena', and '11'.

União de Freguesias de Santiago, Cassurães e Póvoa de Cervães: minas de Póvoa de Cervães vão ser recuperadas, intervenção incluirá saneamento de solos, remoção de escombrelas existentes e recuperação paisagística. Investimento de 2,9 milhões de euros, com o prazo de execução de 1 ano; Rua da Capela Contenças de Baixo; Manilhamento de uma Levada na Rua da Fonte Cassurrães; Rua Maria da Luz, Contenças de Baixo.

São João da Fresta: Prolongamento da Rua do Meio.

Quintela de Azurara: Calcetamento na Rua da Tapada.

AMBIENTE

Decorreu em novembro, um conjunto de atividades – ‘Mangualde + Verde’ - em prol do ambiente levadas a cabo junto da comunidade escolar e que conta com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde. **O objetivo é sensibilizar as crianças do concelho para a importância de devolver vida ao solo fustigado pelos incêndios.** Assim, e no âmbito do programa Eco-Escola do Agrupamento de Escolas de Mangualde, os alunos do 1.º ciclo foram convidados a compreender o que todos podem fazer após os incêndios. Foram abordadas temáticas como a importância da cobertura vegetal no solo, a mais-valia da floresta autóctone e a técnica para fazer bolas de sementes (técnica japonesa utilizada para reflorestar áreas ardidas conhecida como “seed balls”). Ao todo, foram realizadas mais de mil bolas de sementes durante o dia 3, às quais se juntaram as realizadas nos dias 4 e 5 pelos adultos, **durante a Feira dos Santos.** Nos dias 7 e 8 de novembro, as crianças dos 3.º e 4.º anos rumaram à Serra de S. António dos Cabaços, onde colocaram as “seed balls” no solo, semearam bolotas e onde lançaram sementes. A preocupação com os animais selvagens, que após os incêndios que deflagraram no território têm dificuldade em encontrar alimento, foi uma constante. Para além dos alunos, também os professores, pais, encarregados de educação e assistentes operacionais contribuíram para o sucesso destas iniciativas.

O «Dia da Árvore» foi assinalado, como em anos anteriores, com a plantação de várias árvores.

O Município de Mangualde e a Junta de Freguesia de Espinho, conjuntamente com várias entidades do concelho, uniram esforços no sentido de reflorestar a freguesia de Espinho, tão fustigada pelos incêndios deste ano. **“Espinho a renascer das cinzas”** foi o mote de uma iniciativa que contou com cerca de uma centena de pessoas de participantes, ao longo dos dois dias, entre elas, o Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo, o Presidente da Junta de Freguesia de Espinho, António Monteiro, e o apresentador João Manzarra.

Com o objetivo de **sensibilizar para a importância da proteção contra a erosão dos solos**, Mangualde promoveu a iniciativa **“24h pelo Ambiente”**. Assim, nos dias 4 e 5 de novembro, foram dinamizados Workshops de Educação Ambiental **“Realização de bolas de Sementes”** que depois foram lançadas no Global Action Day's, pelas crianças do Agrupamento de Escolas de Mangualde. O stand do projeto, promovido pelo Município de Mangualde, o Agrupamento das Escolas de Mangualde e o projeto Eco-Escolas, esteve localizado no espaço da mostra AgroMangualde, na Feira dos Santos.

Decorreu, a 29 de novembro, nas instalações do CIDEM – Centro de Inovação e Dinamização Empresarial de Mangualde, uma sessão de esclarecimento sobre o projeto **“Semear Portugal por Via Aérea”**. Este projeto consiste no **lançamento de sementes nas encostas e/ou áreas de difícil acesso dos municípios afetados pelos incêndios**, recorrendo a aviões. Milhares de sementes permitirão, assim, devolver vida a zonas a que dificilmente se conseguiria aceder e, ao mesmo tempo, acelerar o processo de repovoamento, dado que os animais passam a contar com algum alimento. A primeira fase do projeto arrancou às 9h00 do dia 5 de dezembro, com partida do Aeródromo de Viseu.

[Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name 'Marta' and a circled signature.]

DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO

O desenvolvimento económico constitui uma peça fundamental na estratégia e visão política deste executivo. O compromisso de tornar Mangualde um concelho com um desenvolvimento sustentado tem sido o mote para a determinação da autarquia em atrair mais emprego, mais empresas e ao mesmo tempo criar condições para que os empresários e comerciantes locais possam desenvolver as suas actividades económicas em toda a sua plenitude.

O concelho continua a cativar investimento:

Lear Corporation Vigo (Grupo Norte Americano), estão a construir uma nova unidade de produção que se traduzirá em mais cerca de 110 postos de trabalho. As obras na Maviva – Grupo Ferroviário também irão traduzir-se em mais 40 postos de trabalho.

Central de Biomassa é uma realidade em Mangualde, num investimento global de 54 milhões de euros.

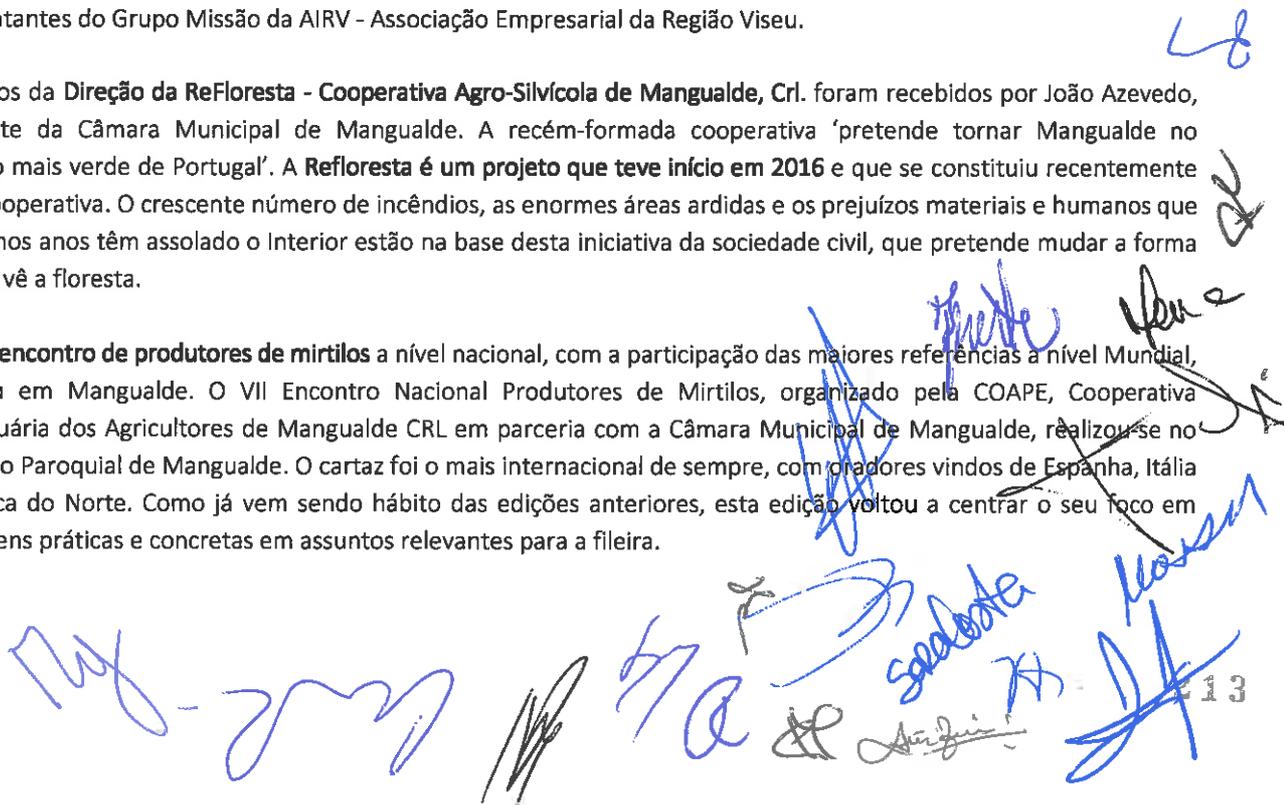
Mangualde é membro do **Steering Board do Grupo Europeu de alto nível do setor automóvel**. O município aposta assim na formação e certificação para a Indústria.

O **CIDEM - Centro de Inovação e Dinamização Empresarial de Mangualde** incentivou os jovens do concelho, entre os 18 e os 29 anos, que não estivessem a estudar nem a trabalhar, a candidatar-se ao programa “Emprende Já” e alertou os empreendedores do concelho para o alargamento do prazo de candidatura ao Vale Incubação, até 30 de novembro.

Decorreu em novembro, uma **sessão de esclarecimento sobre o sistema REPOR - Sistema de Apoio à Reposição da Atividade Económica (Fundos Nacionais)**. A sessão, que foi ministrada nas instalações do CIDEM - Centro de Inovação e Dinamização Empresarial de Mangualde, tinha como público-alvo as empresas mangualdenses afetadas pelos incêndios do dia 15 de outubro. A iniciativa contou com a presença do Vice-Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, Elísio Oliveira, que mostrou a preocupação do Município relativamente ao tecido empresarial afetado. O sistema REPOR corresponde a uma tipologia de apoios ao abrigo do Portugal 2020, com base no Decreto-Lei n.º 135-B/2017, de 3 novembro, com vista à reposição da capacidade produtiva das empresas. Com este Decreto-Lei pretende-se “minimizar as perdas de emprego e permitir que as empresas reiniciem a sua atividade o mais rapidamente possível”. A sessão de esclarecimento contou também com a presença de Marta Rodrigues, do Instituto de Emprego e de Formação Profissional, que abordou a temática da portaria 347-A/2017, relativa a termos e a condições de atribuição dos apoios imediatos previstos destinados às populações e empresas afetadas pelos incêndios. Estiveram ainda presentes dois representantes do Grupo Missão da AIRV - Associação Empresarial da Região Viseu.

Elementos da **Direção da Refloresta - Cooperativa Agro-Silvícola de Mangualde, Crl.** foram recebidos por João Azevedo, Presidente da Câmara Municipal de Mangualde. A recém-formada cooperativa ‘pretende tornar Mangualde no concelho mais verde de Portugal’. A **Refloresta é um projeto que teve início em 2016** e que se constituiu recentemente como Cooperativa. O crescente número de incêndios, as enormes áreas ardidas e os prejuízos materiais e humanos que nos últimos anos têm assolado o Interior estão na base desta iniciativa da sociedade civil, que pretende mudar a forma como se vê a floresta.

O **maior encontro de produtores de mirtilos** a nível nacional, com a participação das maiores referências a nível Mundial, decorreu em Mangualde. O VII Encontro Nacional Produtores de Mirtilos, organizado pela COAPE, Cooperativa Agropecuária dos Agricultores de Mangualde CRL em parceria com a Câmara Municipal de Mangualde, realizou-se no Complexo Paroquial de Mangualde. O cartaz foi o mais internacional de sempre, com oradores vindos de Espanha, Itália e América do Norte. Como já vem sendo hábito das edições anteriores, esta edição voltou a centrar o seu foco em abordagens práticas e concretas em assuntos relevantes para a fileira.



Handwritten signatures and initials in blue ink are present at the bottom of the page, including a large signature on the left, several smaller initials and signatures in the center and right, and a date '13' on the far right.

Decorreu em dezembro, no concelho de Mangualde, a **Mostra Jovens Criadores 2017**. A cerimónia de inauguração teve lugar no Villa Gloria (antigas instalações da GNR), e contou com a presença do **Secretário de Estado da Juventude e do Desporto, João Paulo Rebelo**, do Presidente do Instituto Português do Desporto e da Juventude (IPDJ), Augusto Fontes Baganha, do Presidente do Município de Mangualde, João Azevedo, e do Presidente do Clube Português de Artes e Ideias (CPAI), Pedro Marques Mendes. A Mostra Jovens Criadores festejou este ano a sua 19.ª edição. É uma iniciativa do Secretário de Estado da Juventude e Desporto e do IPDJ, com organização do CPAI, que se destina a jovens com idade até 30 anos. A Mostra é constituída pelos projetos selecionados nos concursos Jovens Criadores 2015 e 2017 nas mais variadas áreas temáticas: Artes Visuais, Banda Desenhada e Ilustração, Dança, Arquitetura e Equipamento, Design Gráfico, Fotografia, Cinema, Joalheria, Design de Objeto, Literatura, Moda, Música, Teatro e Vídeo.

TURISMO E LAZER

A potencialização da marca Mangualde tem sido uma das apostas deste executivo e por isso dentro das possibilidades financeiras, a autarquia tem-se empenhado em divulgar as mais-valias do concelho, nas montras turísticas e nos eventos mediáticos que possam ser uma alavanca para a captação e promoção turística.

De todas as ações destacam-se:

Feira de Março em Tavares, 3ª Encontro Equestre em Espinho, Arraial Sénior, Encontro de Pastores Daniel Couto, IV Encontro Gastronómico Amador de Abrunhosa-a-Velha, Festival de Sopa de Mesquitela; III Feira das Tradições e dos Produtos da Terra; II Festival do Borrego; Marchas Populares de Santo António; Carnaval em Mangualde.

Em janeiro mais de um milhar de pessoas juntaram-se em Mangualde para assistir à **23ª edição do Mangualde Hardmetalfest**. O festival de Metal/Rock é considerado um dos dez Festivais de Metal indoor mais antigos do mundo e o mais antigo em Portugal.

A Abadia de Espinho (Igreja de S. Pedro, na freguesia de Espinho) recebeu o **espetáculo 'Músicas de Natal'**. Foi uma organização conjunta do Município de Mangualde, da Junta de Freguesia de Espinho e da Paróquia de Espinho.

"Voltar a ti", o mais recente romance de José Rodrigues, foi apresentado em Mangualde, na Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves. Depois de "O rio de Esmeralda", obra de estreia publicada pela Coolbooks, José Rodrigues apresentou a esta narrativa recheada de personagens imperfeitas com percursos de vida atribulados. Esta obra, simbolicamente pontuada pelas fotografias de Sara Augusto, aborda temas atuais e pertinentes como a importância das relações familiares, o valor das segundas oportunidades, a redescoberta da felicidade ou a incompreensão perante a doença mental.

Mangualde terminou o mês de agosto e iniciou o mês de setembro em festa com um programa cheio de animação, música e tradição. Milhares de pessoas visitaram Mangualde nestes dias e envolveram-se neste espírito festivo proporcionado pelas **Festas da Cidade**, promovidas pela Câmara Municipal de Mangualde, e as Festas da N. Senhora do Castelo, organizadas pela Santa Casa da Misericórdia de Mangualde. Os cabeças de cartaz deste ano foram o **Toy e Mickael Carreira**. Decorreu mais uma sessão do **Mangualde Fashion**, com a participação especial dos manequins Afonso Vilela e Cláudia Belo.

A cidade de Mangualde voltou a ser o palco de um evento secular, que anualmente recebe milhares de pessoas. Durante três dias, a **Feira dos Santos** retratou a tradição e a modernidade do concelho, numa iniciativa cheia de animação, cultura e costumes tradicionais. A cerimónia de abertura oficial, que teve lugar no Mercado Municipal Dr. Diamantino Furtado, contou com as intervenções do edil mangualdense, João Azevedo, e do **Presidente da Turismo**

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including names like 'Sara Augusto', 'Mangualde', and '214'.

Centro de Portugal, Pedro Machado. O momento contou ainda com o espetáculo musical de Abel Moura e Isabel Silvestre.

O «**Natal em Mangualde 2017**» foram três semanas de animação e confraternização que ninguém quis perder! As atividades foram organizadas pelo Município de Mangualde, com o apoio da Associação Empresarial de Mangualde e da União das Freguesias de Mangualde, Mesquitela e Cunha Alta. Houve diversão para todas as idades. Exposições, animação de rua, horas do conto, ateliers de natal, workshops, música e muito mais preencheram o Largo Dr. Couto e outros locais do concelho. Os mais pequenos foram os primeiros a não querer ficar em casa! O Pai Natal esteve no Largo Dr. Couto, com atividades como modelagem de balões, pinturas faciais e ateliers. Nos dias 13, 14 e 15 de dezembro as atividades foram dedicadas às IPSS's e às escolas de Mangualde com a realização da habitual **Festa de Natal**.

O Presidente do Município de Mangualde, João Azevedo, realizou como **habitual a tradicional visita às creches, jardins-de-infância e escolas do concelho para surpreender os mais novos com um presente de Natal** e espalhar sorrisos junto de mais de mil crianças. Os alunos do ensino Pré-Escolar e do 1.º Ciclo do Ensino Básico têm visto o seu empenho escolar reconhecido através da oferta de um voucher que contempla uma visita ao Parque Botânico Arbutus do Demo, em Vila Nova de Paiva. A visita vai decorrer durante o mês de junho (2018) e os alunos estarão, assim, mais próximos da Natureza. A oferta incluiu o transporte até ao local. Também os alunos do jardim-de-infância têm recebido presentes adequados à sua idade.

DESPORTO

Desporto, um dos pilares para uma população ativa e sã e por isso um domínio que tem um impacto profundo na busca da melhor qualidade de vida dos munícipes. Os projectos existentes e desenvolvidos pelos técnicos da CMM são transversais a todas as faixas etárias. O gabinete de desporto age em três eixos estratégicos fundamentais: **Mais praticantes, Melhores Praticantes, Melhor gestão e melhores locais de prática**.

Das ações desenvolvidas em 2017 destacamos:

Mangualde Abraça os Jovens; Desporto Sénior; Torneio Natação Professor Afonso Saldanha; Mangualde em Movimento – Percursos Pedestres; FIT DAY; Caminhada pelo coração; Festival dos Peixinhos; Aberturas das Piscinas Exteriores; Festival de Verão; V Mangualde GYMN; Neon Run.

Pista de Pesca Desportiva está a nascer em Mangualde: novas condições vão permitir a realização de competições calendarizadas, federadas e provas abertas.

O **Estádio Municipal de Mangualde** acolheu mais uma vez um **jogo da seleção das quinias**. A Seleção Nacional feminina sub-19 alcançou, a dia 20 de outubro, o apuramento para a Ronda de Elite de acesso ao Euro'2018, ao golear o Chipre por 7-0, em jogo disputado no Estádio Municipal de Mangualde.

No dia 2 de outubro, a Escola **Municipal de Natação de Mangualde** reabriu à comunidade para a **temporada 2017/2018**. Como habitual, a oferta é diversificada e contemplou as diferentes faixas etárias: Adaptação ao Meio Aquático (AMA), Iniciação (CNO), Aprendizagem (CN1), Aperfeiçoamento (CN2/3), Hidroginástica e Reabilitação. Os eventos marco da Escola de Natação também já estão agendados: Festival de Natal (17 de dezembro de 2017), Festival dos Peixinhos (06 de maio de 2018) e Festival de Verão (17 de junho de 2018).

João Azevedo, Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, recebeu, a 18 de novembro, os três **atletas do Centro Bujutsu de Mangualde** medalhados no **XIX Campeonato Mundial de Karaté da FSKA** (Fupakoshi Shotokan Karaté Association). Ao todo, foram sete as medalhas conquistadas por Pedro Veloso, Pedro Elvas e Joana Venâncio. O Sensei

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Pedro', 'Saldanha', 'Mouras', and 'Azevedo'.

Pedro Veloso alcançou o primeiro lugar em Kata Individual e o terceiro lugar em Kata Equipa. Já o atleta Pedro Elvas foi o primeiro classificado em Kumite Individual e o segundo em Kata Individual. Por sua vez, a atleta Joana Venâncio foi a grande vencedora em Kumite Equipa Open, segunda classificada em Kumite Individual e conquistou o terceiro lugar em Kata Individual.

As Piscinas Municipais de Mangualde, como vem sendo habitual, receberam a **1ª concentração, época 2017/18, do Circuito Municipal das Escolas de Natação**. Os atletas da casa, Mónica Silva e António Fernandes, destacaram-se nos escalões de juniores e seniores. Iniciou-se assim mais uma temporada com a presença de 243 atletas, 24 treinadores e o carinho e apoio dos apoiantes que encheram por completo as bancadas.

Mangualde promoveu o **Seminário 'Diferentes na vida, iguais no desporto'**. A iniciativa, organizada pela Câmara Municipal de Mangualde, reuniu atletas, associações e especialistas na área do Desporto, inserindo-se no **Dia Internacional das Pessoas com Deficiência**. Consciente dos benefícios da prática desportiva ao nível da condição física, reforço da confiança e autoestima, aumentando a qualidade de vida e independência das crianças e jovens portadores de deficiência, o Seminário iniciou-se com a assinatura de um protocolo tripartido entre a Câmara Municipal de Mangualde (na pessoa de João Azevedo, Presidente do Município), a Casa do Povo de Mangualde (pelo presidente Paulo Figueiredo) e o Agrupamento de Escolas de Mangualde (presidente Agnelo Figueiredo) sobre o desporto adaptado nas Escolas de Mangualde. A sessão de abertura contou com ainda com a presença de José Lourenço, Presidente do Comité Paralímpico. Esta iniciativa procurou demonstrar que a deficiência não pode ser vista como uma barreira social e que é necessário eliminar a desigualdade e promover a inclusão social e profissional das pessoas com deficiência. Pretendeu, igualmente, sensibilizar a população para a situação das pessoas com deficiência e promover a sua inclusão na sociedade.

O **IV Trail das Aldeias do Mondego** decorreu a 18 de novembro e passou por Mangualde, nomeadamente nos trilhos das freguesias de Mangualde, Santiago de Cassurrães e Quintela de Azurara. Este Trail realizou ainda a prova (35 km) que contou para a Taça de Portugal de Trail ATRP 2017 Região Centro. Conheça os vencedores e as classificações aqui. Os amantes deste desporto tiveram ainda provas de 16 kms, 2 x 16 kms, Mini trail de 10 km e uma caminhada de 9 kms. Ao dispor dos participantes estiveram serviços de babysitting, apoio médico e fisioterapeutas. A prova foi organizada pela Casa do Benfica – Viseu Running Team e contou com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde.

Uma centena de crianças participaram no **Festival de Natal das Piscinas Municipais de Mangualde**. A iniciativa arrancou pelas 9h30 e foi uma manhã diferente com demonstrações aquáticas, provas de natação e muita animação com mascotes humanas. Todos os participantes receberam uma lembrança, simbolizando os votos de Boas Festas da Autarquia Mangualdense. Integrada na programação 'Natal em Mangualde 2017' a iniciativa foi organizada pela autarquia mangualdense através das Piscinas Municipais.

Autarquia continuou a apostar nos **Percursos Pedestres 'Mangualde em Movimento'** com o intuito de incentivar o desporto e dar a conhecer Mangualde: 'Trilho de Ricardina', 'Trilho de Ludares', 'Rota das Águas Milenares', 'Rota de Stº António dos Cabaços', 'Rota da Sr.ª dos Verdes' e 'Caminhos do Bom Sucesso'.

CULTURA e PATRIMÓNIO

As ações ligadas à cultura e património tiveram uma dinâmica sem paralelo nos últimos anos. Valorizar o património e a cultura significa trazer valor acrescentado para o concelho e para a sua população. De referir também que muitas das ações dinamizadas pela biblioteca municipal tiveram um cariz pedagógico e educativo porque incidiram sobre a comunidade escolar.

Em 2017 destacamos vários momentos:

Handwritten signatures and notes in blue ink at the bottom of the page. The notes include 'Sedesta', 'Mangualde', and '2016'. There are several large, stylized signatures in blue ink.

a importância deste extraordinário equipamento cultural, pretende ainda incentivar o contacto com as fontes primárias, gerar uma nova atitude face ao património documental, e propiciar o desenvolvimento de hábitos de pesquisa e de visita ao arquivo. Esta iniciativa surge no seguimento do **anúncio das obras de requalificação previstas para o Cineteatro de Mangualde**.

Uma vez mais, Mangualde realizou um **Concerto de Ano Novo** na Igreja do Complexo Paroquial. Foi interpretado pela **Orquestra POEMa de Mangualde** e teve como entidades parceiras a Câmara Municipal de Mangualde, o Conservatório de Música Azeredo Perdigão, de Viseu e o Agrupamento de Escolas de Mangualde. A iniciativa, de entrada livre, teve o apoio da Paróquia de Mangualde.

A Câmara Municipal de Mangualde organizou ainda o **recital Clássicos de Natal**, com alguns dos trechos clássicos líricos e de Natal mais conhecidos do grande público. O espetáculo incluiu as **vozes de Carlos Guilherme e de Filipa Lopes**, acompanhadas ao piano por Pedro Vieira de Almeida.

A Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves acolheu, em novembro, o **lançamento de 'Laços escondidos'**, um romance de Naria Radatos (Ana Fernandes), editado pela Chiado Editora. Naria Radatos nasceu em Mangualde, em 1961. A sua paixão pela escrita e pela cultura é bastante evidente desde a juventude. Venceu o 1.º prémio da revista Maria na rubrica de produção escrita 'A minha vida dava um filme', colaborou com o jornal 'O Alvarenense' (Viana do Castelo) e colabora, atualmente, com os jornais 'Notícias da Beira', 'O Renascimento' (Mangualde) e com o jornal 'lusInfo' (Paris).

Mangualde viveu a tradição de uma **Desfolhada à Moda Antiga**. No início de setembro, o Rancho os Rouxinóis do Dão de Fagilde reproduziu uma Desfolhada à Moda Antiga, típica do final do séc. XIX, primeira metade do séc. XX. Os elementos do Rancho, trajados a rigor, munidos das ferramentas adequadas, puseram literalmente mãos-à-obra e fizeram uma desfolhada, remetendo as memórias para o antigamente. O momento contou com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde.

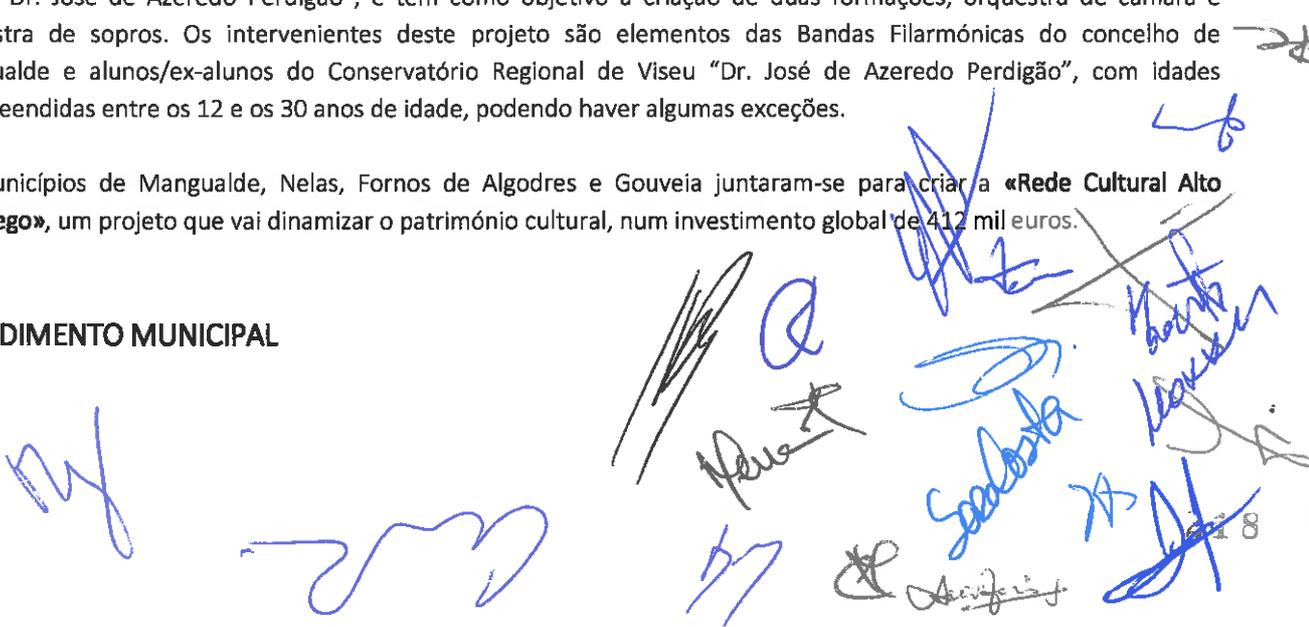
O Município de Mangualde associou-se às **Jornadas Europeias do Património**, comemorando esta efeméride através do convite à população para visitar o Dólmen da Cunha Baixa, o Dólmen de Padrões, ambos na freguesia de Cunha Baixa, e as Ruínas Romanas da Raposeira - Estalagem Romana - na cidade de Mangualde.

Em outubro, as **Ruínas Romanas da Raposeira, em Mangualde, foram palco de uma performance teatral**. A iniciativa cultural foi da responsabilidade da Câmara Municipal de Mangualde e de João Paulo Almeida/Instituto Politécnico de Viseu. A intervenção cultural contou com a parceria da Arqueohoje e foi produzida pelo Gabinete de Gestão e Programação do Património Cultural do Pelouro da Cultura da Câmara Municipal de Mangualde.

Mangualde realizou campanha para promover a as **inscrições para a temporada 2017/2018 da Orquestra POEMa**. A POEMa é uma iniciativa da Câmara Municipal de Mangualde em parceria com o Conservatório Regional de Música de Viseu "Dr. José de Azeredo Perdigão", e tem como objetivo a criação de duas formações, orquestra de câmara e orquestra de sopros. Os intervenientes deste projeto são elementos das Bandas Filarmónicas do concelho de Mangualde e alunos/ex-alunos do Conservatório Regional de Viseu "Dr. José de Azeredo Perdigão", com idades compreendidas entre os 12 e os 30 anos de idade, podendo haver algumas exceções.

Os Municípios de Mangualde, Nelas, Fornos de Algodres e Gouveia juntaram-se para criar a **«Rede Cultural Alto Mondego»**, um projeto que vai dinamizar o património cultural, num investimento global de 412 mil euros.

ATENDIMENTO MUNICIPAL



'Orçamento Participativo 2017', até 14 de abril todos puderam enviar as suas ideias e propostas. Esta ação é um símbolo da importância da participação dos cidadãos.

Município disponibiliza **GeoPortal online**, um serviço online que permite a qualquer munícipe visualizar ou imprimir plantas de localização e extratos de carta de ordenamento e condicionantes do Plano Diretor Municipal.

PROTEÇÃO CIVIL E SEGURANÇA

As forças de segurança e os combatentes também estiveram em destaque em 2017.

Durante o período crítico dos incêndios foram **prestados vários esclarecimentos – ações a tomar – junto da população**. Foi produzido um flyer informativo para o devido efeito.

O mesmo aconteceu durante o período de seca, onde foi efetuada **campanha de sensibilização para a poupança de água, campanha informativa sobre os procedimentos** que estavam a ser tomados e quais as medidas a seguir.

REDE VIÁRIA

Autarquia melhorou a rede viária com um conjunto de intervenções essenciais:

- Requalificada estrada entre Alto da Cruz e limite do concelho de Nelas
- Concluídas as obras na variante de Abrunhosa do Mato
- Inaugurada a estrada que liga Torre de Tavares a Vila Cova de Tavares
- Concluídas as obras de pavimentação da Rua da Ponte/Moitas de Fora na freguesia de Mesquitela
- Ligação a Ançada e a Santo Amaro de Azurara concluídas
- Pavimentação da estrada entre o cruzamento de Cubos e Bogalhais
- Pavimentação e infraestruturização da rede viária na ligação Bairro do Moderno-Almeidinha
- Obras em curso na ligação Zona Industrial do Salgueiro à EN16
- Obras na Rua da Igreja na cidade de Mangualde

URBANO E PAISAGÍSTICO

A fibra ótica foi instalada nas freguesias de Cunha Baixa, parte da freguesia de Espinho e na União de Freguesias de Santiago de Cassurrães e Póvoa de Cervães. A intervenção foi da responsabilidade da MEO - Serviços de Comunicação e Multimédia, S.A. e surge no seguimento do investimento realizado em 2016. **Cerca de 62,5% da população ficará assim abrangida por este serviço. O investimento em fibra ótica continuará a realizar-se em 2018.** Este é um investimento que trará um acréscimo na qualidade de vida dos mangualdenses, através da redução de custos para as famílias e para as empresas com a melhoria no serviço de televisão, internet e telefone.

ÁGUA E SANEAMENTO

Foi assinado, a 16 de novembro, o protocolo do **Fundo de Apoio Ambiental** com os Municípios de Mangualde, Viseu, Nelas e Penalva do Castelo. O encontro decorreu no Salão Nobre da Câmara Municipal de Mangualde e foi assinado pelo Secretário de Estado do Ambiente, Carlos Martins, bem como pelos Presidentes dos quatro Municípios envolvidos: João Azevedo (Mangualde), Almeida Henriques (Viseu), Borges da Silva (Nelas) e Francisco Carvalho (Penalva do Castelo). O protocolo assinado corresponde à disponibilização de **250 mil euros para apoiar uma iniciativa das Águas de Portugal, a partir das Águas do Norte, cujo objetivo é reforçar o transporte diário de água, em camiões-cisterna, para estes quatro concelhos do distrito de Viseu.**

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'João Azevedo', 'Almeida Henriques', 'Borges da Silva', and 'Francisco Carvalho', along with a date '19'.

João Matos Fernandes, Ministro do Ambiente, esteve a 18 de novembro em Mangualde. O Governo, numa ação conjunta do Ministério da Defesa, do Ministério da Administração Interna, do Ministério do Ambiente e das Autarquias, levou a cabo uma ação de reforço do transporte de água, nesta que foi a maior operação de sempre em Portugal de transporte de água. O Governo enviou mais 45 camiões-cisterna diariamente para descarregar água bruta na Albufeira de Fagilde, somando-se aos 51 já existentes, para enfrentar a seca que atinge quatro concelhos do distrito de Viseu - Mangualde, Nelas, Penalva do Castelo e Viseu. **Perto de 100 camiões por dia.**

NOTA FINAL

As ações descritas neste documento dizem respeito a atividades desenvolvidas pelo município que este considera como ações de DESTAQUE E REFERÊNCIA e que podem ser destacadas isoladamente.

ny

er

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature that appears to be "M. J. J." and other illegible marks.

2. ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A atividade desenvolvida ao longo do exercício económico de 2017, correspondeu, relativamente aos objetivos estabelecidos no Orçamento e nas Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos e Atividades Mais Relevantes), ao seguinte desempenho:

- A taxa de realização do orçamento foi de 73,09%, a que corresponde um montante de despesa realizada na ordem dos 15 445 430,52 euros:

- A taxa de execução das Grandes Opções do Plano que englobam o Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e as Atividades Mais Relevantes (AMR), foi de 55,74%, correspondendo a uma despesa na ordem dos 5 275 100,71 euros.

The bottom of the page contains several handwritten signatures and initials in blue ink. On the left, there is a large, stylized signature. To its right, there are several smaller signatures and initials, some of which appear to be crossed out or partially obscured. The handwriting is cursive and varies in legibility.

2.1. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS (PPI)

O quadro abaixo sintetiza o desempenho da execução dos diversos programas estruturais que compõem o PPI. O desempenho global cifrou-se na ordem dos 45,49% da dotação total com uma despesa correspondente na ordem dos 2,839 milhões de euros.

Salienta-se, pelos montantes envolvidos, a taxa de execução dos programas 331, 242, 243, 244, 252, 121 e 220 que no conjunto representam cerca de 88,88% das despesas totais realizadas no PPI.

Por outro lado, cerca de 44,49% da realização total é absorvida pelas componentes com uma taxa de realização, relativamente à realização total, superior a 51,00%.

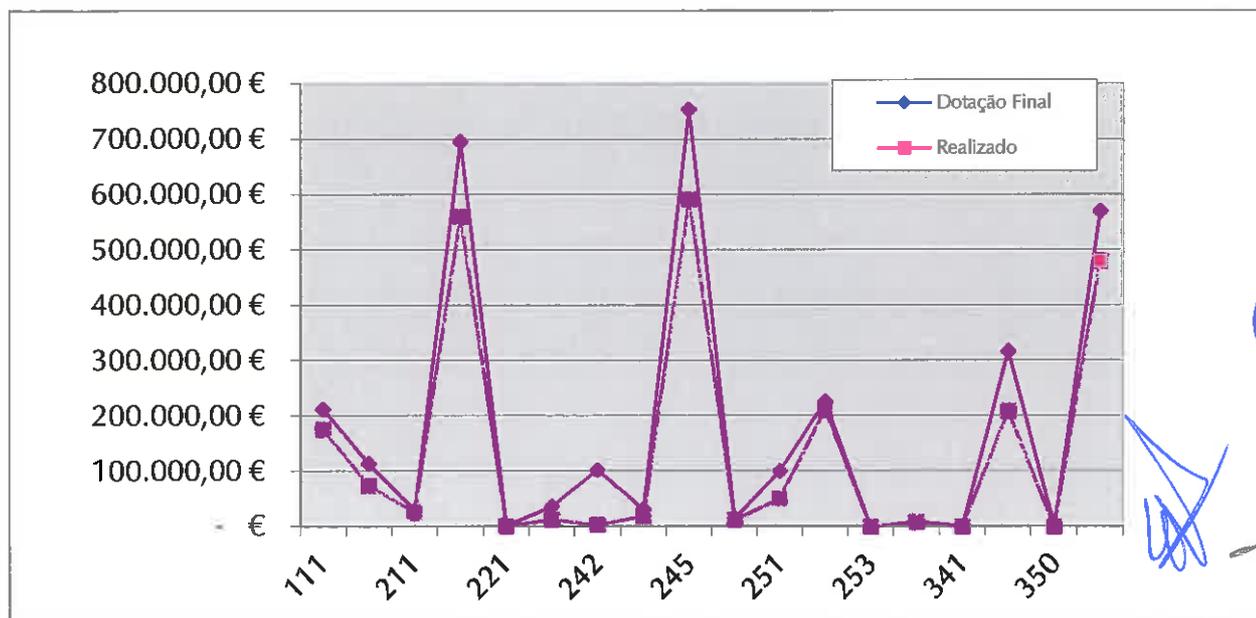
Investimento por Setores Estruturais - PPI

Prog.	Designação	Financiamento Definido	Dotação Final	Realizado	Taxa de Realização
110	Serviços gerais da administração pública	- €	- €	- €	#DIV/0!
111	Administração Geral	231.458,00 €	415.879,15 €	114.146,40 €	27,45%
120	Segurança e ordem públicas	37.204,00 €	204,00 €	- €	0,00%
121	Proteção civil e luta contra incêndios	377.929,00 €	224.929,00 €	153.991,02 €	68,46%
122	Polícia Municipal	- €	- €	- €	#DIV/0!
211	Ensino não superior	653.974,00 €	321.788,71 €	51.710,61 €	16,07%
221	Serviços individuais de saúde	15.852,00 €	5.852,00 €	861,50 €	14,72%
232	Ação social	502,00 €	502,00 €	- €	0,00%
241	Habituação	27.001,00 €	29.901,00 €	16.473,66 €	55,09%
242	Ordenamento do território	1.082.010,00 €	1.238.860,00 €	635.582,28 €	51,30%
243	Saneamento	3.287.609,00 €	1.065.768,00 €	455.981,64 €	42,78%
244	Abastecimento de água	391.947,00 €	496.397,00 €	232.916,29 €	46,92%
245	Resíduos sólidos	4,00 €	4,00 €	- €	0,00%
246	Proteção do meio ambiente e conservação da natureza	29.253,00 €	37.253,00 €	24.797,80 €	66,57%
251	Cultura	93.606,00 €	110.106,00 €	68.430,31 €	62,15%
252	Desporto, recreio e lazer	111.006,00 €	283.498,00 €	179.043,66 €	63,16%
253	Outras atividades cívicas e religiosas	5.002,00 €	45.002,00 €	30.428,98 €	67,62%
310	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	1.002,00 €	1.002,00 €	- €	0,00%
320	Indústria e energia	518.349,00 €	239.299,00 €	145.799,20 €	60,93%
331	Transportes rodoviários	2.067.021,00 €	1.700.010,48 €	720.770,51 €	42,40%
341	Mercados e feiras	10.002,00 €	13.002,00 €	8.803,29 €	67,71%
342	Turismo	2.007,00 €	12.657,00 €	- €	0,00%
350	Outras funções económicas	1,00 €	1,00 €	- €	0,00%
Total		8.942.739,00 €	6.241.915,34 €	2.839.737,15 €	45,49%

Handwritten signatures and initials in blue ink are present below the table, including names like 'my', 'Q', 'Nuno', 'S. Almeida', and others, along with various scribbles and marks.

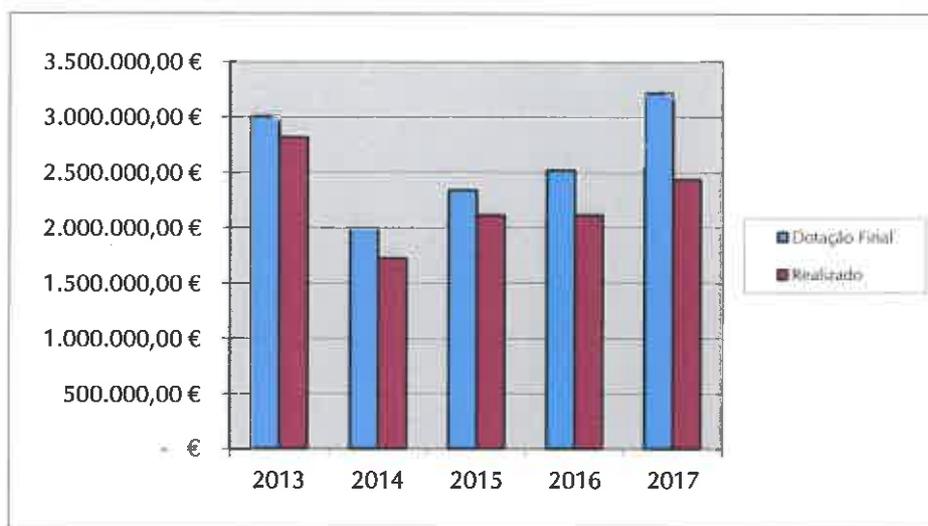
Despesa por Setores Estruturais - AMR

Prog.	Designação	Financiamento Definido	Dotação Final	Realizado	Taxa de Realização
111	Administração Geral	206.065,00 €	212.645,00 €	175.417,22 €	82,49%
121	Proteção civil e luta contra incêndios	91.858,00 €	113.908,00 €	75.030,07 €	65,87%
211	Ensino não superior	23.210,00 €	30.209,00 €	26.573,00 €	87,96%
212	Serviços auxiliares de ensino	699.004,00 €	695.505,00 €	559.990,35 €	80,52%
221	Serviços individuais de saúde	6.000,00 €	2.000,00 €	700,00 €	35,00%
232	Ação social	28.529,00 €	37.229,00 €	13.296,05 €	35,71%
242	Ordenamento do território	1,00 €	102.595,30 €	3.099,60 €	3,02%
244	Abastecimento de água	14.001,00 €	32.001,00 €	19.588,66 €	61,21%
245	Resíduos sólidos	658.750,00 €	753.550,00 €	590.770,84 €	78,40%
246	Prot. meio ambiente e conserv. natureza	8.001,00 €	15.201,00 €	12.243,71 €	80,55%
251	Cultura	117.209,00 €	100.709,00 €	51.038,23 €	50,68%
252	Desporto, recreio e lazer	218.515,00 €	226.615,00 €	211.751,60 €	93,44%
253	Outras atividades cívicas e religiosas	4,00 €	4,00 €	- €	0,00%
320	Indústria e energia	1.681,00 €	9.581,00 €	7.872,00 €	82,16%
341	Mercados e feiras	1.000,00 €	1.000,00 €	- €	0,00%
342	Turismo	219.511,00 €	317.161,00 €	208.470,95 €	65,73%
350	Outras funções económicas	1.502,00 €	1.502,00 €	- €	0,00%
420	Transferências entre administrações	236.896,00 €	569.896,00 €	479.521,28 €	84,14%
Total		2.531.737,00 €	3.221.311,30 €	2.435.363,56 €	75,60%



Evolução da Despesa Realizada com as AMR

Designação	2013	2014	2015	2016	2017
Dotação Final	3.008.493,00 €	1.999.500,00 €	2.342.668,00 €	2.519.511,00 €	3.221.311,30 €
Realizado	2.819.227,79 €	1.723.897,51 €	2.113.816,28 €	2.113.457,74 €	2.435.363,56 €
Taxa de realização	93,71%	86,22%	90,23%	83,88%	75,60%



Em 2013, a despesa realizada com as AMR teve uma taxa de realização de cerca de 93,71%, a que correspondeu o montante ligeiramente superior a 2,8 milhões de euros, representando, relativamente ao ano anterior um aumento de cerca de 52,8%. Em 2014, teve uma taxa de realização de cerca de 86,22%, a que correspondeu o montante de cerca de 1,723 milhões de euros, o que, relativamente ao ano anterior representa um decréscimo de cerca de 7,49%. Em 2015, teve uma taxa de execução de 90,23%, a que corresponde o montante de cerca de 2,113 milhões de euros. Em 2016, teve uma taxa de execução de 83,88%, a que corresponde o montante de cerca de 2,113 milhões de euros, ligeiramente inferior ao montante de 2015. Em 2017, teve uma taxa de execução de 75,60%, a que corresponde o montante de cerca de 2,435 milhões de euros, superior aos três anos anteriores.

Handwritten signatures and notes in blue ink, including names like "Herc", "Sandra", and "Miguel", along with various scribbles and initials.

2.3 GRANDES OPÇÕES DO PLANO (PPI + AMR)

As Grandes Opções do Plano tiveram uma taxa de realização de 55,74% da dotação final a que corresponde o montante de 5,275 milhões de euros.

Em termos de montante realizado, os Transportes rodoviários, o Ordenamento do território, os Resíduos sólidos, os Serviços auxiliares de ensino, as Transferências entre administrações, o Saneamento, o Desporto, recreio e lazer, a Administração geral e o Abastecimento de água merecem especial destaque com cerca de 4,378 milhões de euros.

Se analisarmos o quadro em termos de taxa de realização, verificamos que as taxas de realização mais elevadas estão relacionadas com dez das estruturas que a compõem como as Transferências entre Administrações, Serviços auxiliares de ensino, Resíduos Sólidos, Desporto, recreio e lazer, Proteção do ambiente e conservação da natureza, Outras atividades cívicas e religiosas, Proteção civil e luta contra incêndios, Turismo, Mercados e feiras e Indústria e energia.

Despesa realizada com as Grandes Opções do Plano

Prog.	Designação	Financiamento Definido	Dotação Final	Realizado	Taxa de Realização
110	Serviços gerais da administração pública	- €	- €	- €	#DIV/0!
111	Administração geral	437.523,00 €	628.524,15 €	289.563,62 €	46,07%
120	Segurança e ordem públicas	37.204,00 €	204,00 €	- €	0,00%
121	Proteção civil e luta contra incêndios	469.787,00 €	338.837,00 €	229.021,09 €	67,59%
122	Polícia Municipal	- €	- €	- €	#DIV/0!
211	Ensino não superior	677.184,00 €	351.997,71 €	78.283,61 €	22,24%
212	Serviços auxiliares de ensino	699.004,00 €	695.505,00 €	559.990,35 €	80,52%
220	Saúde	- €	- €	- €	#DIV/0!
221	Serviços individuais de saúde	21.852,00 €	7.852,00 €	1.561,50 €	19,89%
230	Segurança e ação sociais	- €	- €	- €	#DIV/0!
232	Ação social	29.031,00 €	37.731,00 €	13.296,05 €	35,24%
241	Habituação	27.001,00 €	29.901,00 €	16.473,66 €	55,09%
242	Ordenamento do território	1.082.011,00 €	1.341.455,30 €	638.681,88 €	47,61%
243	Saneamento	3.287.609,00 €	1.065.768,00 €	455.981,64 €	42,78%
244	Abastecimento de água	405.948,00 €	528.398,00 €	252.504,95 €	47,79%
245	Resíduos sólidos	658.754,00 €	753.554,00 €	590.770,84 €	78,40%
246	Proteção do meio ambiente e conservação da natureza	37.254,00 €	52.454,00 €	37.041,51 €	70,62%
251	Cultura	210.815,00 €	210.815,00 €	119.468,54 €	56,67%
252	Desporto, recreio e lazer	329.521,00 €	510.113,00 €	390.795,26 €	76,61%
253	Outras atividades cívicas e religiosas	5.006,00 €	45.006,00 €	30.428,98 €	67,61%
310	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	1.002,00 €	1.002,00 €	- €	0,00%
320	Indústria e energia	520.030,00 €	248.880,00 €	153.671,20 €	61,75%
331	Transportes rodoviários	2.067.021,00 €	1.700.010,48 €	720.770,51 €	42,40%
341	Mercados e feiras	11.002,00 €	14.002,00 €	8.803,29 €	62,87%
342	Turismo	221.518,00 €	329.818,00 €	208.470,95 €	63,21%
350	Outras funções económicas	1.503,00 €	1.503,00 €	- €	0,00%
420	Transferências entre administrações	236.896,00 €	569.896,00 €	479.521,28 €	84,14%
430	Outras não especificadas	- €	- €	- €	#DIV/0!
Total		11.474.476,00 €	9.463.226,64 €	5.275.100,71 €	55,74%

Handwritten signatures and initials in blue ink are present below the table, including names like 'Mara', 'Sociedade', and 'Mariano'.

2.4 ORÇAMENTO

Para avaliar a Execução do Orçamento apresenta-se o quadro Resumo da Execução Orçamental.

As disponibilidades financeiras do Município de Mangualde, na Gerência de 2017, da conta de execução orçamental foram as seguintes:

Resumo da Execução Orçamental

	Montante
Saldo da Gerência Anterior (2016)	1.727.367,71 €
Receita cobrada na Gerência	16.028.381,78 €
Soma	17.755.749,49 €
Despesa efetuada na Gerência	15.445.430,52 €
Saldo para a Gerência seguinte (2017)	2.310.318,97 €



2.4.1 ORÇAMENTO DA RECEITA

Handwritten signature or initials in blue ink.

Handwritten signature or initials in blue ink.

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the words "Handwritten", "Salvador", and "229".

2.4.1. Orçamento da Receita

2.4.1.1 Receitas Correntes

Pela sua natureza, as receitas correntes têm uma função importante na gestão financeira da autarquia. Com uma execução de 92,43% da dotação, os cerca de 13,599 milhões de euros representam uma base consistente no financiamento de um conjunto de despesas regulares e imprescindíveis ao funcionamento da autarquia. Em termos de peso, as receitas mais relevantes advieram das Transferências Correntes da Administração Central, Impostos Diretos e a Venda de Bens e Serviços Correntes, nas quais assumem maior expressão as receitas com a distribuição de água.

2.4.1.2 Receitas de Capital

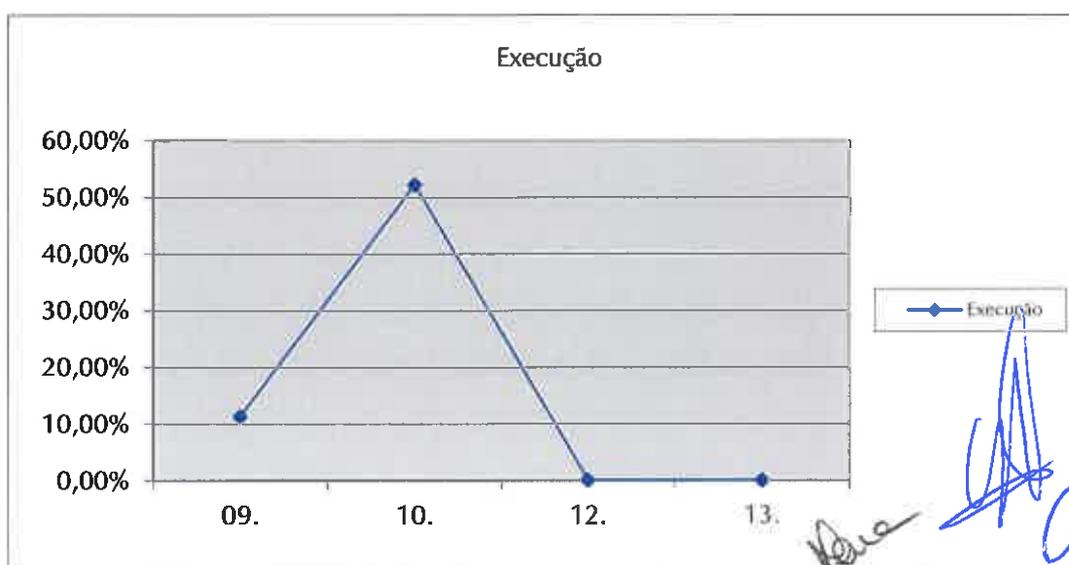
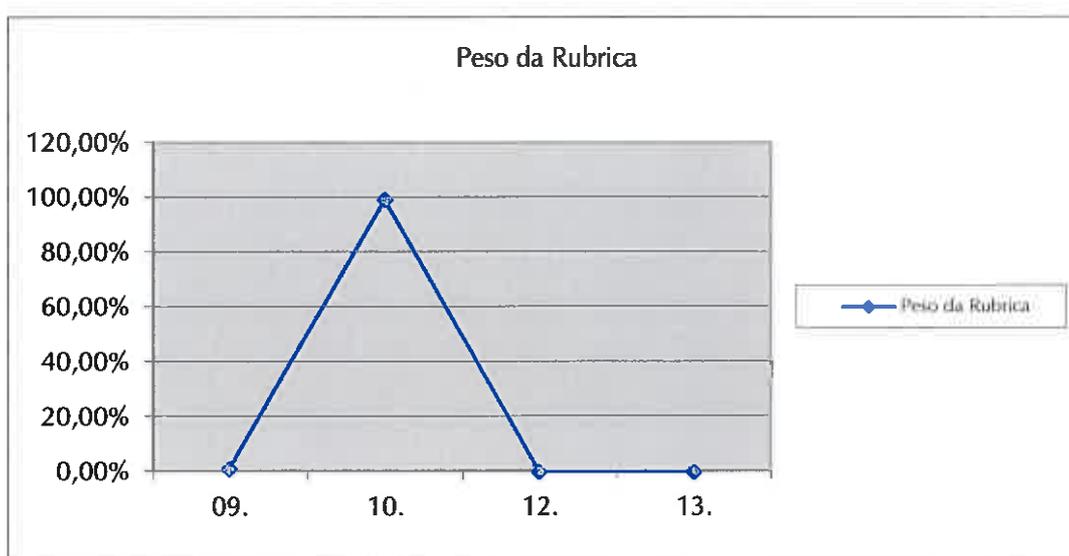
Relativamente às receitas de capital, o Município de Mangualde continua muito dependente das transferências provenientes de terceiros.

As Transferências de capital representaram cerca de 98,95% do total das receitas de capital. Nelas estão incluídas as Transferências do Orçamento do Estado e as transferências dos fundos estruturais comunitários e da Administração Central na sequência de candidaturas aprovadas e de contratos-programa celebrados, respetivamente.

A collection of handwritten signatures and initials in blue ink, scattered across the bottom right of the page. The signatures are stylized and vary in complexity, including some that appear to be names or initials like 'Pereira', 'Santos', and 'M. A.'. There are also some scribbles and marks that do not clearly form words.

Receitas de Capital

Composição	Dotação	Execução	Peso da Rubrica	Execução
09. Venda de bens de investimento	219.124,00 €	24.675,66 €	1,05%	11,26%
10. Transferências de capital	4.465.496,93 €	2.331.993,65 €	98,95%	52,22%
12. Passivos Financeiros	1,00 €	- €	0,00%	0,00%
13. Outras receitas de capital	2,00 €	- €	0,00%	0,00%
Total das Receitas de Capital	4.684.623,93 €	2.356.669,31 €	100,00%	50,31%



Handwritten signatures and notes in blue ink, including names like 'Sobota', 'Mascari', and 'Luf', along with various scribbles and initials.

2.4.1.3 Análise Global da Receita

O total das receitas arrecadadas no exercício económico ascendeu a 15,956 milhões de euros.

A taxa de execução da receita de capital ficou-se pelos 14,77%.

No gráfico da página seguinte podemos verificar que:

Em 2013, as receitas correntes ficaram-se pelos 60,10% e as receitas de capital pelos 39,90%, a percentagem mais elevada dos últimos cinco anos;

Em 2014, as receitas correntes atingiram a percentagem de 83,41%, e as receitas de capital ficaram-se pelos 16,59%;

Em 2015, as receitas correntes atingiram a percentagem mais elevada nos últimos cinco anos, cifrando-se em 89,27%, enquanto as receitas de capital se ficaram pela percentagem de 10,73%, a percentagem mais baixa dos últimos cinco anos.

Em 2016, as receitas correntes atingiram a percentagem de 74,87% e as receitas de capital ficaram pelos 25,13%;

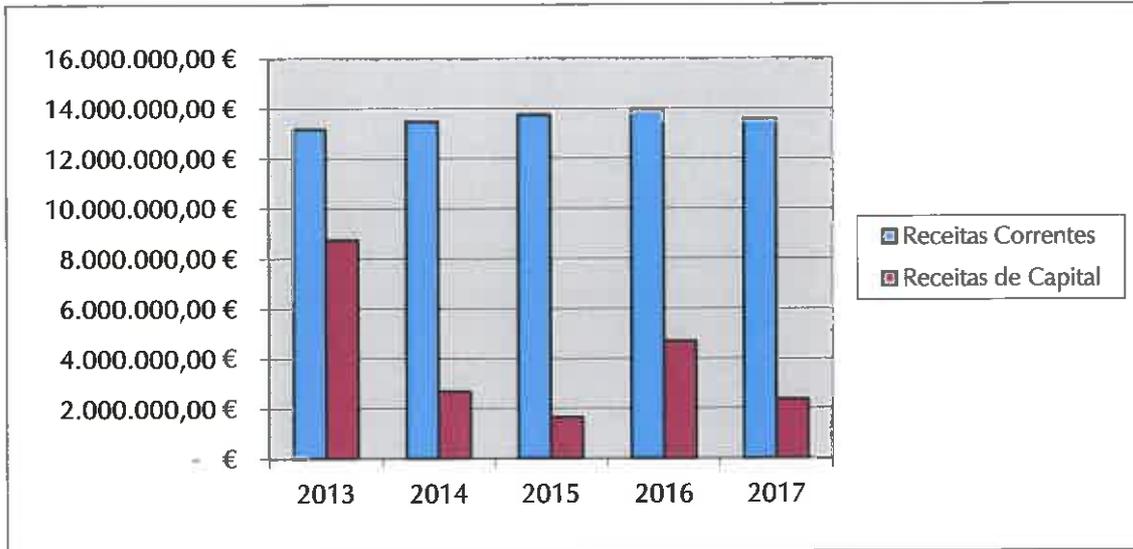
Em 2017, as receitas correntes atingiram a percentagem de 85,23% e as receitas de capital ficaram pelos 14,77%.

Nos dois quadros que se seguem, apresenta-se a evolução das diferentes componentes da receita e das principais receitas.

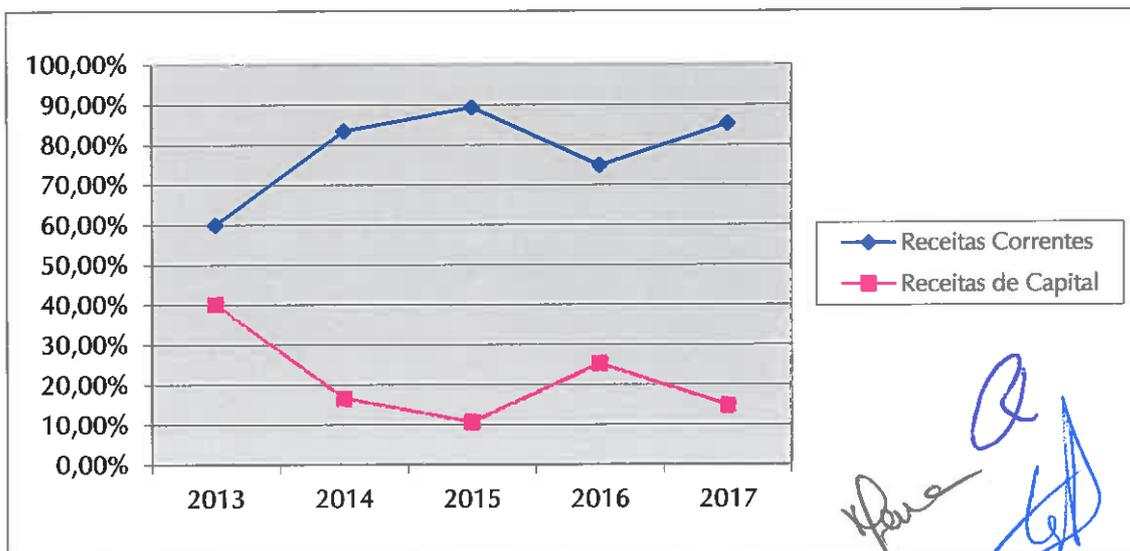
Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Pereira', 'Santos', and 'Miguel', along with various scribbles and initials.

Evolução da Receita Cobrada

Receita / Ano	2013	2014	2015	2016	2017
Receitas Correntes	13.165.077,05 €	13.482.726,09 €	13.744.058,02 €	13.979.373,95 €	13.599.487,54 €
Receitas de Capital	8.738.660,67 €	2.681.235,19 €	1.651.152,66 €	4.691.640,14 €	2.356.669,31 €
Total	21.903.737,72 €	16.163.961,28 €	15.395.210,68 €	18.671.014,09 €	15.956.156,85 €



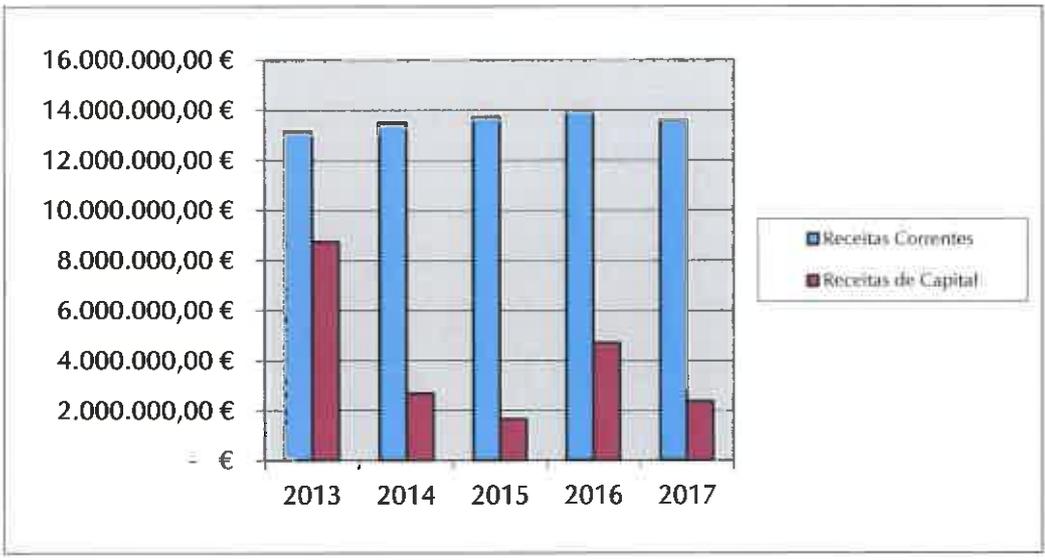
Receita / Ano	2013	2014	2015	2016	2017
Receitas Correntes	60,10%	83,41%	89,27%	74,87%	85,23%
Receitas de Capital	39,90%	16,59%	10,73%	25,13%	14,77%



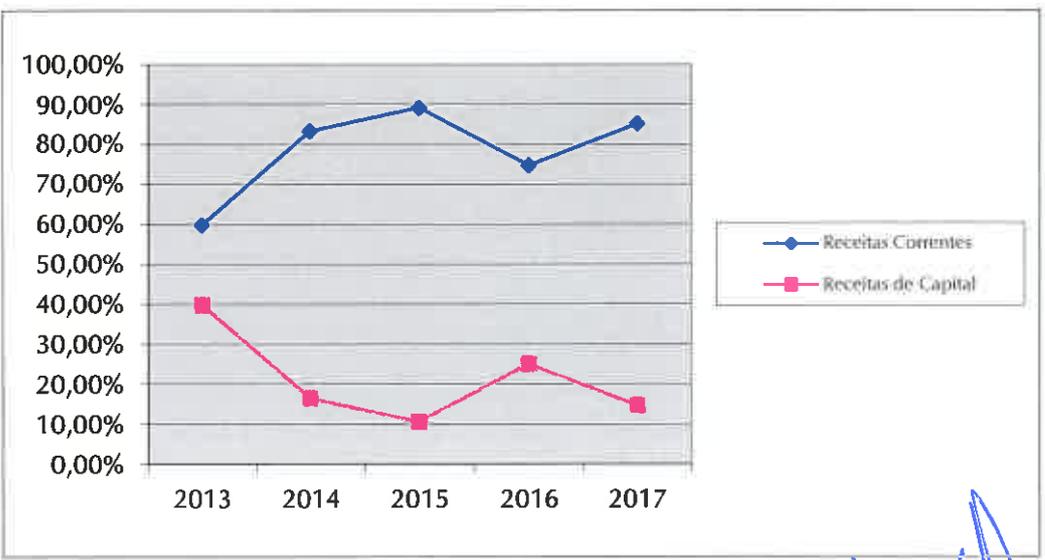
Handwritten notes and signatures in blue ink are present below the line chart. The notes include 'Para Q', 'Sobota', and 'A'. There are several illegible signatures and initials scattered around the text.

Evolução da Distribuição da Receita - Corrente / Capital

Designação	2013	2014	2015	2016	2017
Receitas Correntes	13.165.077,05 €	13.482.726,09 €	13.744.058,02 €	13.979.373,95 €	13.599.487,54 €
Receitas de Capital	8.738.660,67 €	2.681.235,19 €	1.651.152,66 €	4.691.640,14 €	2.356.669,31 €
Total	21.903.737,72 €	16.163.961,28 €	15.395.210,68 €	18.671.014,09 €	15.956.156,85 €



Designação	2013	2014	2015	2016	2017
Receitas Correntes	60,10%	83,41%	89,27%	74,87%	85,23%
Receitas de Capital	39,90%	16,59%	10,73%	25,13%	14,77%



Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name 'Macedo' and various initials and dates.

Evolução da Execução Orçamental da Receita (sem saldos de gerência)

Receitas	Dotação	Receita Arrecadada	% de Execução
Correntes			
2006	10.567.624,00 €	9.784.082,18 €	92,59%
2007	12.121.162,00 €	11.528.408,73 €	95,11%
2008	12.320.407,00 €	11.594.605,22 €	94,11%
2009	13.103.817,00 €	11.809.472,96 €	90,12%
2010	12.538.832,00 €	11.714.710,41 €	93,43%
2011	13.254.084,00 €	11.142.709,68 €	84,07%
2012	13.517.717,00 €	10.864.166,59 €	80,37%
2013	12.361.322,00 €	13.165.077,05 €	106,50%
2014	13.264.827,00 €	13.482.726,09 €	101,64%
2015	13.805.197,00 €	13.744.058,02 €	99,56%
2016	13.932.966,00 €	13.979.373,95 €	100,33%
2017	14.713.605,00 €	13.599.487,54 €	92,43%
Capital			
2006	19.499.286,00 €	5.677.822,56 €	29,12%
2007	18.390.153,00 €	4.449.554,23 €	24,20%
2008	18.844.416,00 €	3.161.092,47 €	16,77%
2009	31.766.211,00 €	6.752.215,56 €	21,26%
2010	25.609.846,00 €	3.671.005,85 €	14,33%
2011	25.343.082,00 €	5.476.612,27 €	21,61%
2012	23.671.973,00 €	3.784.497,46 €	15,99%
2013	12.604.314,00 €	8.738.660,67 €	69,33%
2014	5.224.810,44 €	2.681.235,19 €	51,32%
2015	3.882.367,51 €	1.651.152,66 €	42,53%
2016	7.107.202,59 €	4.691.640,14 €	66,01%
2017	4.684.623,93 €	2.356.669,31 €	50,31%

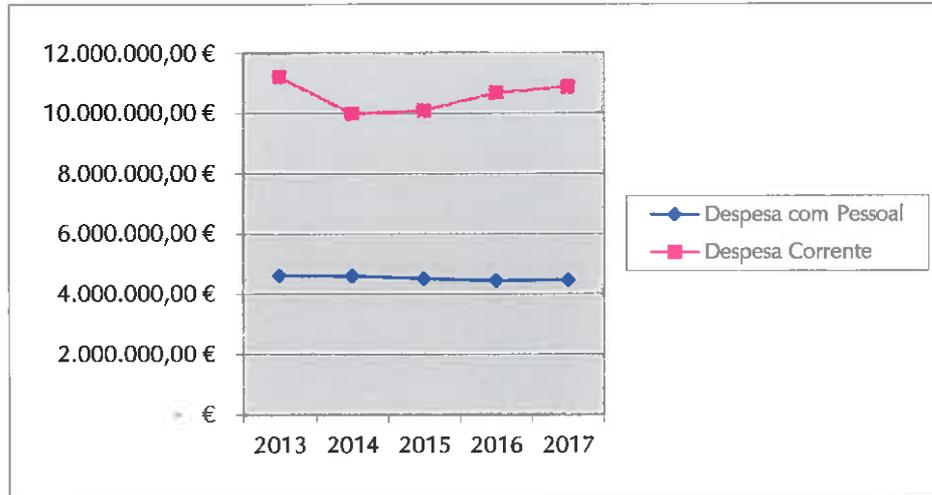
Neste quadro podemos verificar que a taxa de execução das receitas correntes se manteve acima dos 90%, até 2010, teve uma quebra para 84,07%, em 2011, seguida de nova quebra para 80,37%, em 2012. Em 2013, verificou-se uma subida para os 106,50%, e, em 2014, embora em valor arrecadado tenha sido superior ao de 2013, em termos percentuais decresceu cerca de 4,86%. Em 2015, a taxa de execução decresceu 2,08%, embora o montante arrecadado tenha sido superior ao de 2014 em cerca de trezentos e quarenta mil euros. Em 2016, manteve-se, mais ou menos, ao nível do ano anterior embora tenham sido arrecadados mais cerca de duzentos e trinta e cinco mil euros. Em 2017, relativamente ao ano anterior, teve um decréscimo de 7,9%, ou seja, de cerca de trezentos e oitenta mil euros.

Por outro lado, até 2012, a taxa de execução das receitas de capital manteve-se abaixo dos 30% com uma quebra de cerca de 7,5% de 2007 para 2008, seguida de uma subida de cerca de 4,5%, em 2009. Em 2010, verificou-se uma nova quebra de cerca de 6,95%, tendo, em 2011, subido mais de 7% seguida de nova quebra de cerca de 5,6%, em 2012. Em 2013, verificou-se uma subida bastante acentuada para os 69,33%, tendo, em 2014, decrescido para os 51,32%. Em 2015, a taxa de execução quedou-se pelos 42,53%, menos 8,79% relativamente ao ano anterior. Em 2016, a taxa de execução foi de 66,01%, mais 23,48% relativamente ao ano anterior. Em 2017, relativamente ao ano anterior, teve um decréscimo de 15,70%, ou seja, de cerca de 2,335 milhões de euros.

Handwritten signatures and initials in blue ink are present at the bottom of the page, including names like 'Pena', 'Di', 'Mariano', and 'Santos', along with various initials and a date '2017'.

Evolução da Despesa com Pessoal (Orçamental) / Despesa Corrente

Designação	2013	2014	2015	2016	2017
Despesa com Pessoal	4.611.861,42 €	4.592.825,23 €	4.502.462,93 €	4.431.935,31 €	4.460.073,65 €
Despesa Corrente	11.206.477,55 €	9.989.426,22 €	10.094.043,45 €	10.677.734,51 €	10.881.763,12 €
	41,15%	45,98%	44,61%	41,51%	40,99%



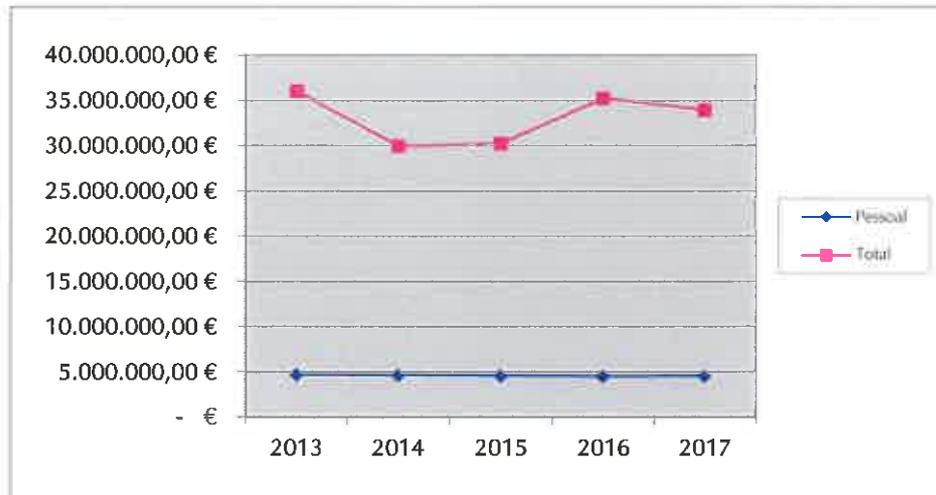
Se compararmos a Despesa com Pessoal com a Despesa Corrente, verificaremos que, proporcionalmente e relativamente a 2016, houve um decréscimo de cerca de 0,52%.

May

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the word "May" and various scribbles and initials.

Evolução da Despesa com Pessoal / Despesa Total

Designação	2013	2014	2015	2016	2017
Pessoal	4.611.861,42 €	4.592.825,23 €	4.502.462,93 €	4.431.935,31 €	4.460.073,65 €
Total	36.018.591,35 €	29.935.005,60 €	30.215.534,47 €	35.232.696,32 €	33.950.753,50 €
	12,80%	15,34%	14,90%	12,58%	13,14%



Se compararmos a Despesa com Pessoal com a Despesa Total, verificaremos que, em 2013, se cifrou em 12,80%. Em 2014, relativamente ao ano anterior, teve um acréscimo de 2,54%. Em 2015, relativamente ao ano anterior, teve um decréscimo de 0,44%. Em 2016, relativamente ao ano anterior, teve um decréscimo de 2,32%. Em 2017, teve um acréscimo de 0,56%.

Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name "Sedeanta" and other illegible scribbles.

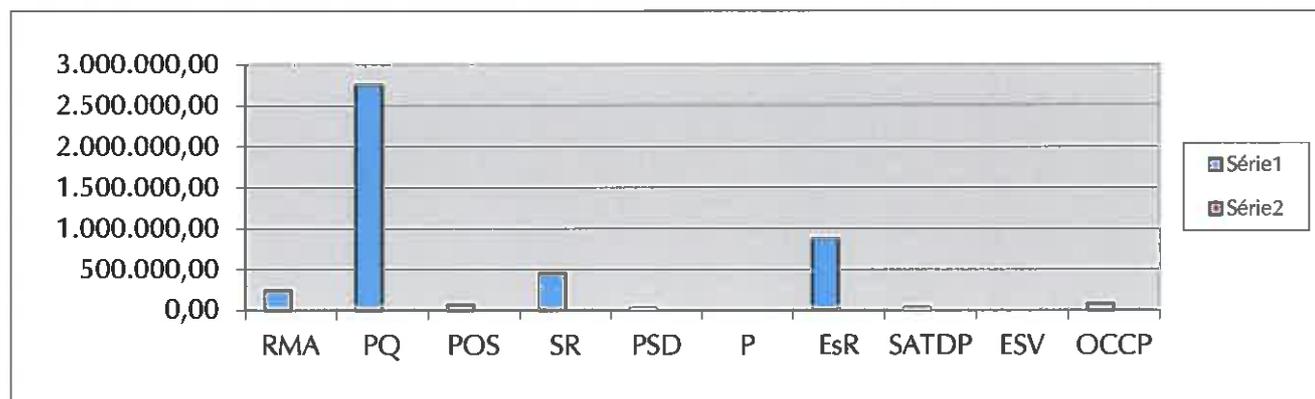
Custos com o Pessoal

Os custos com o Pessoal, na óptica patrimonial, repartem-se em três categorias:

- Membros autárquicos;
- Pessoal do quadro, e
- Pessoal em qualquer outra situação.

A categoria do Pessoal do quadro contribui com relevância para a formação dos custos.

CUSTOS COM O PESSOAL			VALORES (€)	%
641	Remun. Membros Autárquicos	RMA	243.070,12	5,38%
64211	Pessoal do Quadro	PQ	2.754.078,85	60,94%
64212	Pessoal em qualquer outra situação	POS	61.474,97	1,36%
6422	Suplementos de remunerações	SR	453.192,68	10,03%
6423	Prestações Sociais Diretas	PSD	22.501,23	0,50%
643	Pensões	P	0,00	0,00%
645	Encargos s/ Remunerações	EsR	875.232,07	19,37%
646	Seg. Acid. Trabalho e Doenças Profis.	SATDP	32.020,35	0,71%
647	Encargos Sociais Voluntários	ESV	0,00	0,00%
648	Outros Custos c/ Pessoal	OCCP	77.498,25	1,71%
TOTAL			4.519.068,52	100,00%



Handwritten notes and signatures in blue ink are present below the chart. The notes include 'ta para', 'sede de', 'K. J. J.', and 'K. J. J.'. There are several signatures, including one that appears to be 'CS' and another that looks like 'D. J. J.'. There is also a large signature on the left side of the page.

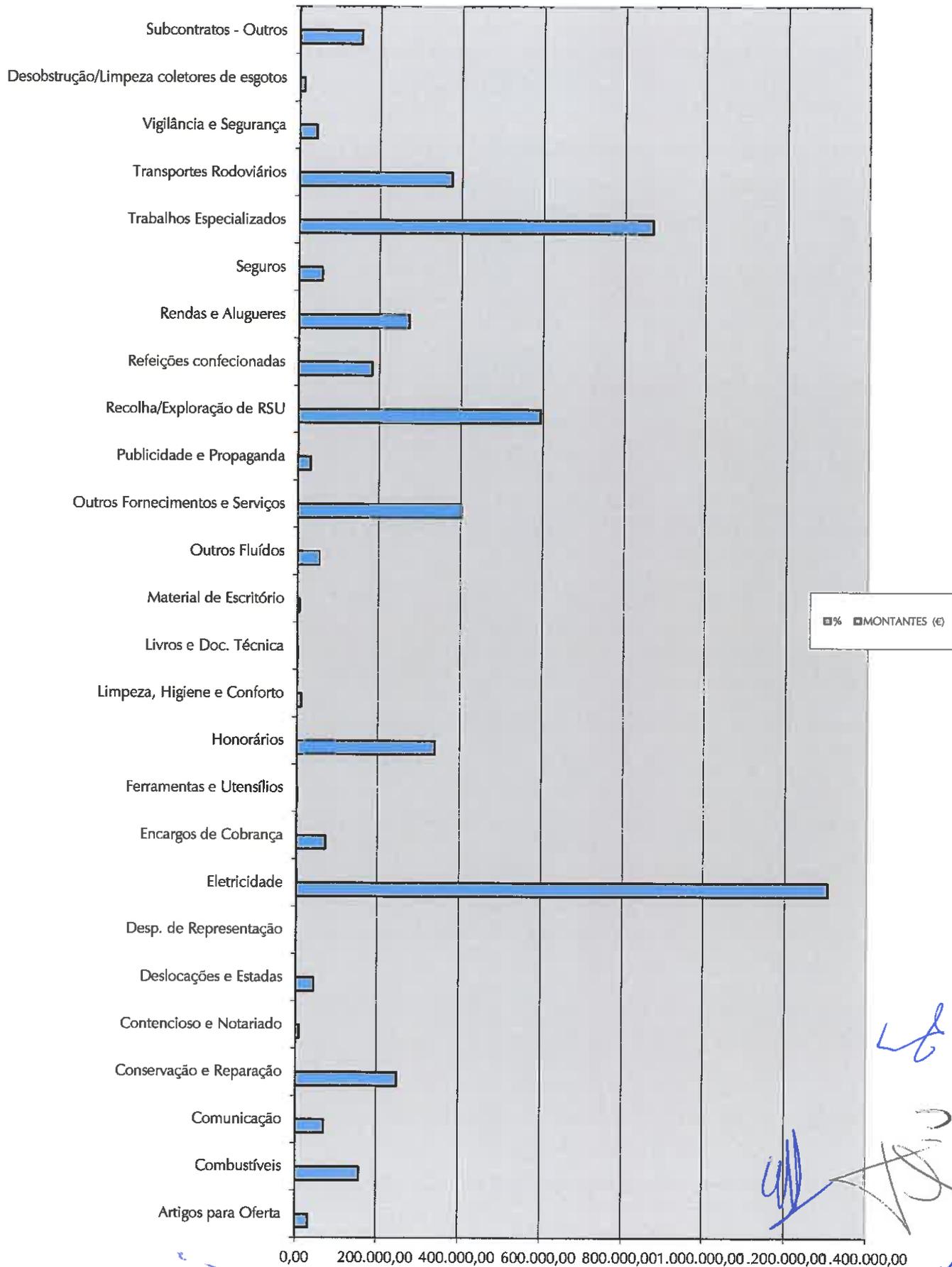
Fornecimentos e Serviços Externos

A repartição de custos mais significativos desenvolve-se no quadro seguinte :

RUBRICAS	MONTANTES (€)	%
Artigos para Oferta	32.154,84	0,60%
Combustíveis	157.643,39	2,95%
Comunicação	69.926,76	1,31%
Conservação e Reparação	249.953,41	4,68%
Contencioso e Notariado	8.281,87	0,15%
Deslocações e Estadas	44.331,82	0,83%
Disp. de Representação	0,00	0,00%
Eletricidade	1.305.179,66	24,42%
Encargos de Cobrança	71.235,39	1,33%
Ferramentas e Utensílios	2.096,78	0,04%
Honorários	339.760,59	6,36%
Limpeza, Higiene e Conforto	10.598,38	0,20%
Livros e Doc. Técnica	296,61	0,01%
Material de Escritório	5.009,84	0,09%
Outros Fluídos	53.092,09	0,99%
Outros Fornecimentos e Serviços	401.633,80	7,52%
Publicidade e Propaganda	31.135,44	0,58%
Recolha/Exploração de RSU	594.562,77	11,13%
Refeições confeccionadas	182.165,40	3,41%
Rendas e Alugueres	272.083,01	5,09%
Seguros	58.008,56	1,09%
Trabalhos Especializados	868.773,59	16,26%
Transportes Rodoviários	375.601,81	7,03%
Vigilância e Segurança	43.488,39	0,81%
Desobstrução/Limpeza coletores de esgotos	12.413,95	0,23%
Subcontratos - Outros	154.615,52	2,89%
TOTAL	5.344.043,67	100,00%

Destaque para as rubricas Eletricidade, Trabalhos Especializados, Recolha/Exploração de RSU, Outros Fornecimentos e Serviços, Transportes Rodoviários, Honorários, Conservação e Reparação, Refeições Confeccionadas e Combustíveis.

Handwritten notes and signatures in blue ink are present below the table. The notes include 'Destaque para as rubricas...' and various initials and signatures. A large signature 'Lb' is visible at the top right. Other signatures include 'K', 'F', 'S', 'P', 'S', 'X', and 'H'. There are also some scribbles and marks.



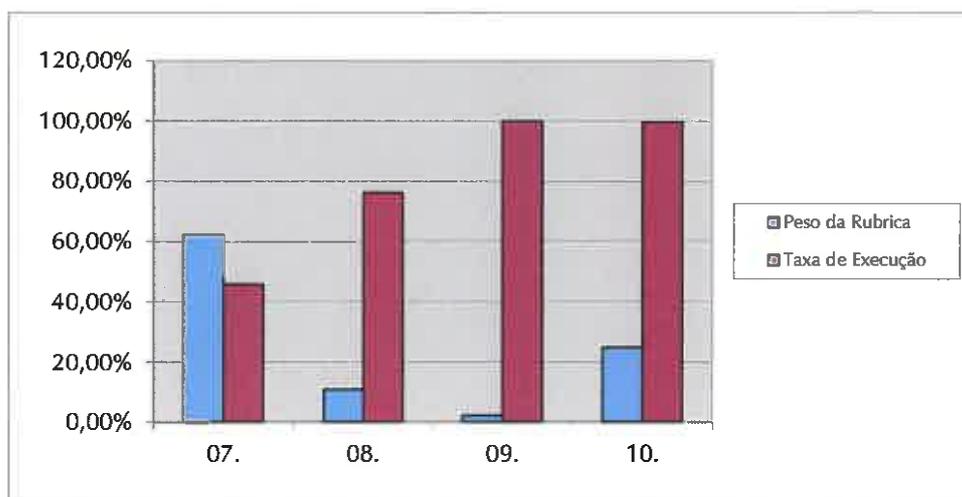
Handwritten signatures and notes in blue ink are present at the bottom of the chart. The notes include:

- Large signature on the left.
- Initials 'K'.
- Signature 'A'.
- Signature 'Q'.
- Text: 'Parecer do Sabido'.
- Text: 'C. Mendes'.
- Text: 'Massim'.
- Text: 'Lb'.
- Text: 'DC'.
- Text: 'A'.
- Text: '2018'.

2.4.2.2 DESPESAS DE CAPITAL

As Despesas de Capital foram absorvidas, em grande parte, pela Aquisição de bens de capital e pelos Passivos Financeiros cujos pesos se cifraram em cerca de 62,22% e 24,74%, respetivamente, da despesa realizada. Contudo, as taxas de execução cifraram-se em cerca de 45,75% e 99,67%.

Composição	Dotação	Execução	Peso da Rubrica	Taxa de Execução
07. Aquisição de bens de capital	6.206.565,31 €	2.839.737,15 €	62,22%	45,75%
08. Transferências de capital	648.994,30 €	494.816,93 €	10,84%	76,24%
09. Activos financeiros	99.962,00 €	99.962,00 €	2,19%	100,00%
10. Passivos financeiros	1.132.886,00 €	1.129.151,32 €	24,74%	99,67%
Total da Despesa de Capital	8.088.407,61 €	4.563.667,40 €	100,00%	56,42%

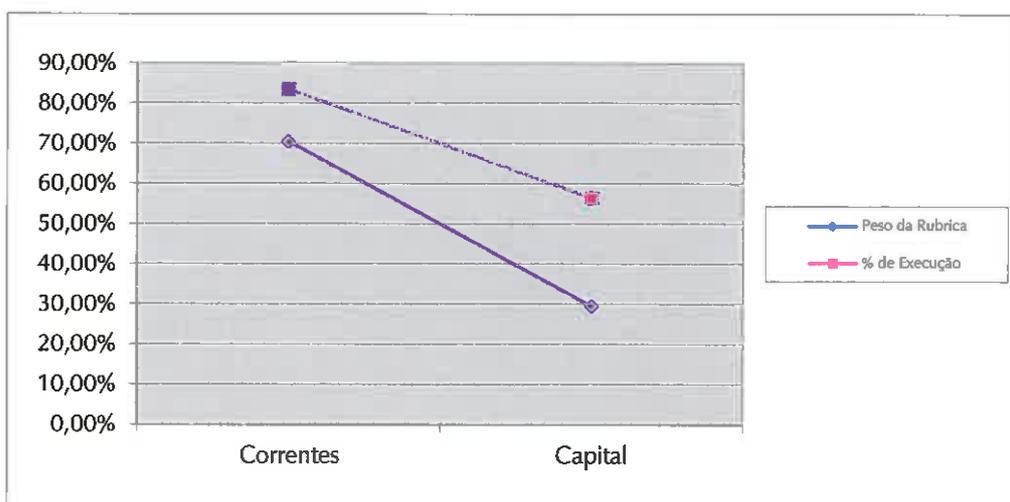


Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Mene', 'Seabra', 'Mendes', and 'João', along with various scribbles and initials.

2.4.2.3 ANÁLISE GLOBAL DA DESPESA

Exercício Económico de 2017

Despesas	Dotação	Execução	Peso da Rubrica	% de Execução
Correntes	13.043.383,03 €	10.881.763,12 €	70,45%	83,43%
Capital	8.088.407,61 €	4.563.667,40 €	29,55%	56,42%
Total Geral	21.131.790,64 €	15.445.430,52 €	100,00%	73,09%



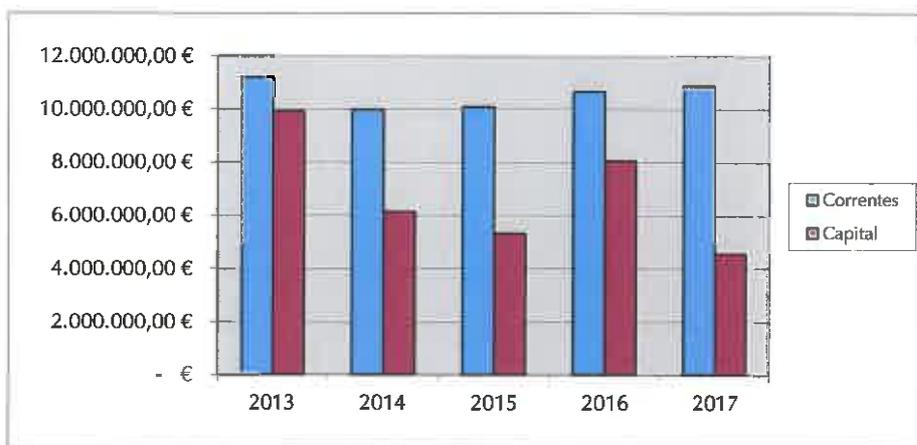
A despesa total paga no exercício foi de cerca de 15,44 milhões de euros, dos quais 70,45% se reportam a despesas correntes e cerca de 29,55% a despesas de capital.

A taxa de execução é muito superior nas despesas correntes, devido à natureza histórica que as mesmas apresentam. É mais fácil dotar as despesas correntes, que incorporam as despesas com o Pessoal e outras que de alguma forma são previsíveis, do que as despesas de capital que respeitam a investimentos e com um grande número de condicionantes para a sua realização efetiva.

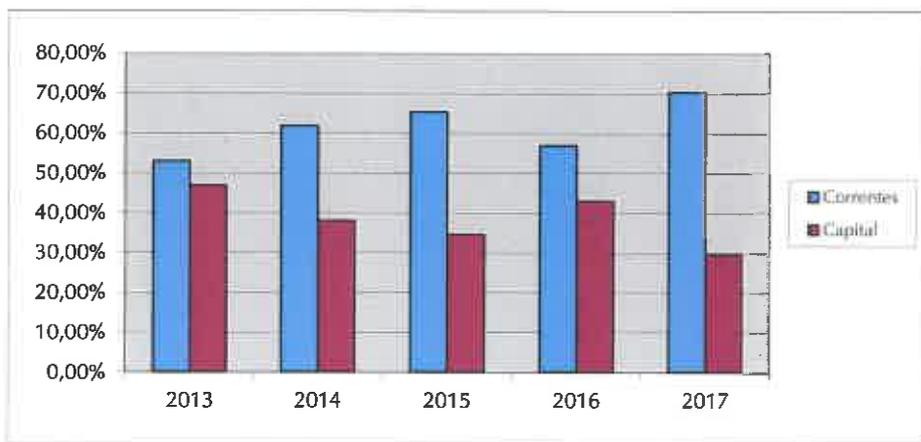
[Handwritten notes and signatures in blue ink, including names like 'Hana', 'Miguel', and 'Sandra', and various scribbles and arrows.]

Evolução das Despesas - Correntes / Capital

Despesa / Ano	2013	2014	2015	2016	2017
Correntes	11.206.477,55 €	9.989.426,22 €	10.094.043,45 €	10.677.734,51 €	10.881.763,12 €
Capital	9.928.062,21 €	6.143.910,06 €	5.334.919,23 €	8.062.654,69 €	4.563.667,40 €
Total	21.134.539,76 €	16.133.336,28 €	15.428.962,68 €	18.740.389,20 €	15.445.430,52 €



Despesa / Ano	2013	2014	2015	2016	2017
Correntes	53,02%	61,92%	65,42%	56,98%	70,45%
Capital	46,98%	38,08%	34,58%	43,02%	29,55%



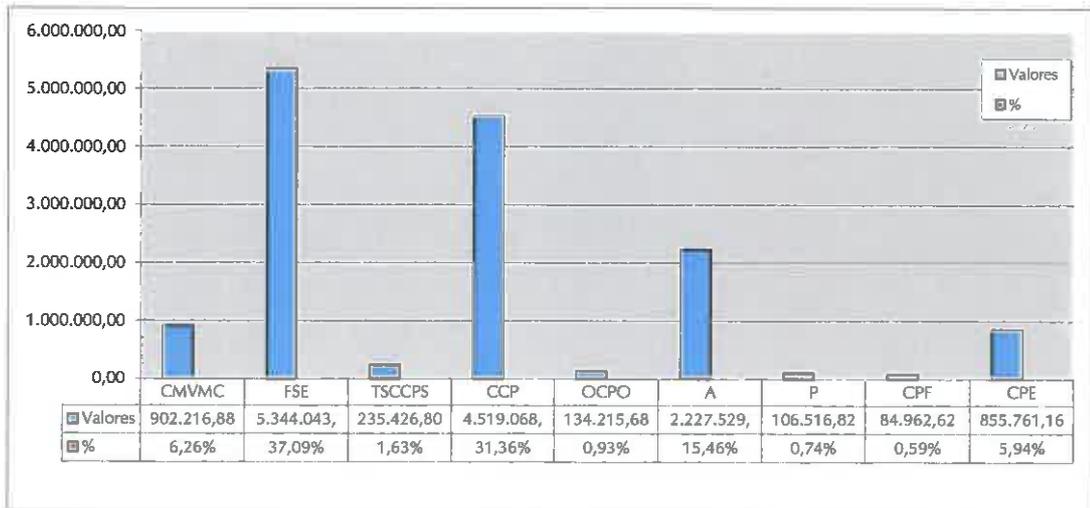
Handwritten signatures and notes in blue ink:
 - Top right: "Pena" with a signature.
 - Middle right: "Mário Sebastião" with a signature.
 - Bottom right: "Mário" with a signature.
 - Bottom center: "Mário" with a signature.
 - Bottom left: "Mário" with a signature.

Estrutura de Custos

Para o exercício das atividades desenvolvidas ao longo do ano concorrem todos os custos e perdas do exercício conforme o desenvolvimento do quadro seguinte.

ESTRUTURA DE CUSTOS		VALORES	%
Custos das Mercadorias Vendidas e Consumidas	CMVMC	902.216,88	6,26%
Fornecimentos e Serviços Externos	FSE	5.344.043,67	37,09%
Transferências e Subsídios Correntes Concedidos e Prestações Sociais	TSCCPS	235.426,80	1,63%
Custos com o Pessoal / Patrimonial	CCP	4.519.068,52	31,36%
Outros Custos e Perdas Operacionais	OCPO	134.215,68	0,93%
Amortizações	A	2.227.529,13	15,46%
Provisões	P	106.516,82	0,74%
Custos e Perdas Financeiras	CPF	84.962,62	0,59%
Custos e Perdas Extraordinárias	CPE	855.761,16	5,94%
TOTAL		14.409.741,28	100,00%

ESTRUTURA DE CUSTOS



Handwritten notes and signatures in blue ink are present below the chart. The notes include the word "Pense" with an arrow pointing to the right, and several illegible signatures and scribbles. There is also a large signature on the left side of the page.

Evolução das Diferentes Componentes da Despesa (Montante e percentagem face à despesa Total)

Rubricas / Anos	2013		2014		2015		2016		2017	
	Montante €	%								
DESPEAS CORRENTES										
01 Pessoal	4.611.861,42	21,8%	4.592.825,23	28,5%	4.502.462,93	29,2%	4.431.935,31	23,6%	4.460.073,65	28,9%
02 Aquisição de Bens e Serviços	5.892.944,10	27,9%	4.435.727,71	27,5%	4.956.192,69	32,1%	5.631.008,22	30,0%	5.792.111,05	37,5%
02.01 Aquisição de Bens	1.446.071,13	6,8%	1.093.353,82	6,8%	1.232.671,14	8,0%	1.119.995,20	6,0%	1.167.033,65	7,6%
02.02 Aquisição de Serviços	4.446.872,97	21,0%	3.342.373,89	20,7%	3.723.521,55	24,1%	4.511.013,02	24,1%	4.625.077,40	29,9%
03 Juros e outros encargos	285.196,82	1,3%	401.184,75	2,5%	252.615,36	1,6%	192.598,35	1,0%	61.416,18	0,4%
04 Transferências correntes	288.233,85	1,4%	245.827,16	1,5%	221.501,90	1,4%	255.966,77	1,4%	297.105,45	1,9%
06 Outras despesas correntes	128.241,36	0,6%	313.861,37	1,9%	161.270,57	1,0%	166.225,86	0,9%	271.056,79	1,8%
Total das Despesas Correntes	11.206.477,85	53,0%	9.989.426,22	61,9%	10.094.043,45	65,4%	10.677.734,51	57,0%	10.881.763,12	70,5%
DESPEAS DE CAPITAL										
07 Aquisição de bens de capital	8.232.969,21	39,0%	4.129.664,51	25,6%	3.077.033,26	19,9%	2.451.933,91	13,1%	2.839.737,15	18,4%
08 Transferências de capital	353.610,78	1,7%	317.138,07	2,0%	277.978,07	1,8%	269.172,06	1,4%	494.816,93	3,2%
09 Activos financeiros					99.962,00		99.962,00		99.962,00	0,6%
10 Passivos financeiros	1.341.482,22	6,3%	1.697.107,48	10,5%	1.879.945,90	12,2%	5.241.586,72	28,0%	1.129.151,32	7,3%
Total das Despesas de Capital	9.928.062,21	47,0%	6.143.910,06	38,1%	5.334.919,23	34,6%	8.062.654,69	43,0%	4.563.667,40	29,5%
TOTAL GERAL	21.134.539,76	100,0%	16.133.336,28	100,0%	15.428.962,68	100,0%	18.740.389,20	100,0%	15.445.430,52	100,0%

Evolução das Principais Despesas

Rubricas / Anos	2013		2014		2015		2016		2017	
	Montante €	%								
Despesas com Pessoal	4.611.861,42	21,8%	4.592.825,23	28,5%	4.502.462,93	29,2%	4.431.935,31	23,6%	4.460.073,65	28,9%
Aquisição de bens	1.446.071,13	6,8%	1.093.353,82	6,8%	1.232.671,14	8,0%	1.119.995,20	6,0%	1.167.033,65	7,6%
Aquisição de serviços	4.446.872,97	21,0%	3.342.373,89	20,7%	3.723.521,55	24,1%	4.511.013,02	24,1%	4.625.077,40	29,9%
Captação e distribuição de água	972.796,45	4,6%	221.027,31	1,4%	112.646,01	0,7%	237.016,54	1,3%	194.168,15	1,3%
Viação rural	1.937.274,80	9,2%	137.387,21	0,9%	214.994,05	1,4%	421.887,07	2,3%	643.477,40	4,2%
Restantes rubricas	4.333.843,91	20,5%	3.854.909,52	23,9%	3.897.926,50	25,3%	7.123.146,27	38,0%	3.354.839,05	21,7%
Edifícios	1.289.206,56	6,1%	1.398.014,02	8,7%	1.096.509,99	7,1%	346.344,64	1,8%	314.786,20	2,0%
Viadutos, arruamentos e obras complementares	2.096.612,52	9,9%	1.493.445,28	9,3%	648.230,51	4,2%	549.051,15	2,9%	685.975,02	4,4%
TOTAL GERAL	21.134.539,76	100,0%	16.133.336,28	100,0%	15.428.962,68	100,0%	18.740.389,20	100,0%	15.445.430,52	100,0%

Das componentes mais significativas da estrutura da despesa destacam-se:

- As despesas com Pessoal, em 2013, o valor quedou-se pelos 4,611 milhões de euros . Em 2014, relativamente ao ano anterior, tiveram uma ligeira quebra. Em 2015, atingiram o montante de 4,502 milhões de euros e, em 2016, atingiram os 4,431 milhões de euros. Em 2017, a descida que se vinha a verificar nos quatro anos anteriores inverteu-se, atingindo os 4,460 milhões de euros, ou seja, um aumento de 5,3 % em relação ao ano anterior, do total geral das despesas.

- A Aquisição de serviços, em 2013, atingiu o montante de 4,446 milhões de euros. Em 2014, decresceram em cerca de 1,1 milhões de euros. Em 2015, cifraram-se em 3,723 milhões de euros. Em 2016, aumentaram para 4,511 milhões e, em 2017, atingiram os 4,625 milhões de euros, ou seja, um aumento de cerca de 5,8 %, relativamente ao ano anterior, do total geral das despesas.

mf

ce

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Receitas e Despesas Correntes
e
Receitas e Despesas de Capital

	Montante
Receitas Correntes	13.599.487,54 €
Despesas Correntes	10.881.763,12 €
Diferença	2.717.724,42 €
Receitas de Capital	2.356.669,31 €
Despesas de Capital	4.563.667,40 €
Diferença -	2.206.998,09 €

No quadro acima, apresenta-se um resumo das receitas e despesas correntes e das receitas e despesas de capital, onde se verifica que as receitas correntes foram superiores às despesas da mesma natureza em 2 717 724,42 €.

Quanto às receitas de capital foram inferiores às despesas da mesma natureza de que resulta um valor negativo de -2 206 998,09 €.

Desse modo, o resultado positivo entre as receitas e as despesas correntes foi suficiente para anular o resultado negativo entre as receitas e as despesas de capital.

The bottom half of the page contains several handwritten signatures and scribbles in blue ink. On the left, there is a large, stylized signature. In the center, there is a large number '3' with a checkmark. To the right, there are several smaller signatures and scribbles, including the name 'Rosa' at the top right, 'Sabela' in the middle, and 'Kuno' at the bottom. There are also some illegible scribbles and initials scattered throughout the bottom right area.

3. ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

A análise económico-financeira sintetiza os resultados obtidos pelo Município de Mangualde, em 31 de dezembro de 2017.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Sara' and 'Mangualde'.

3.1 BALANÇO

A execução orçamental reflete a receita e a despesa de determinado exercício económico, o Balanço e a Demonstração de Resultados espelham a atividade a nível patrimonial, ou seja, demonstram os bens, direitos e obrigações do Município de Mangualde.

ATIVO		PASSIVO	
Imobilizado		Fundos Próprios	
Bens de domínio público	41.107.037,40 €	Património	24.079.569,95 €
Imobilizações incorpóreas	487.473,56 €	Ajustamentos partes capital em empresas	- €
Imobilizações corpóreas	21.139.084,20 €	Reservas	21.716.261,99 €
Investimentos financeiros	2.208.542,22 €	Subsídios	98.106,72 €
		Doações	574.751,96 €
		Resultados transitados	2.170.711,81 €
		Resultado líquido do exercício	1.872.942,90 €
		Passivo	
Circulante		Provisões para riscos e encargos	447.922,69 €
Existências	270.875,61 €	Dívidas a terceiros - M/L Prazo	6.446.440,03 €
Dívidas de terceiros - CP	499.684,28 €	Dívidas a terceiros - Curto Prazo	2.725.685,72 €
Depósitos Inst. Financ. e Caixa	2.669.369,07 €	Acréscimos e diferimentos	11.338.692,02 €
Acréscimos e diferimentos	3.089.019,45 €		
Total do Activo	71.471.085,79 €	Total dos Fundos Próprios + Passivo	71.471.085,79 €

A atividade de um município tem aspetos muito particulares, distintos da atividade de uma empresa do setor privado. Enquanto estas transformam e/ou comercializam bens ou prestam serviços, com o objetivo de maximizar o seu lucro, a grande maioria dos municípios está concentrada na construção/aquisição de imobilizado visando contribuir para a maximização da satisfação das necessidades dos munícipes procurando aumentar o bem estar público.

Desse modo, a análise financeira das empresas privadas pode ser aplicada a um município, mas com as necessárias adaptações.

Da análise do Balanço e dos Indicadores Financeiros destaca-se o seguinte:

- O Grau de Cobertura do Imobilizado por Capitais Permanentes é de 104,11%;
- A Liquidez Geral é de 239,53%;
- O rácio da Autonomia Financeira é de 70,68%;
- O peso do endividamento total nas receitas totais cifra-se em 54,18%;
- O endividamento de médio e longo prazo corresponde a 36,31% das receitas totais;
- As dívidas a terceiros de curto prazo correspondem a 3,81% do Ativo.

Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name 'Aurea' and 'Sara'.

3.1.1 RÁCIOS FINANCEIROS

LIQUIDEZ GERAL Circulante / Passivo Curto Prazo	239,53%
ENDIVIDAMENTO Dívidas a terceiros de Curto, Médio e Longo prazo / Fundos próprios + passivo	12,83%
AUTONOMIA FINANCEIRA (Fundos próprios / Ativo total)	70,68%
ESTRUTURA DO ENDIVIDAMENTO (Dívidas a terceiros de Curto prazo / Ativo)	3,81%
PESO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL NAS RECEITAS TOTAIS (Passivo Total (sem acrésc. e diferimentos) / Receitas Totais)	54,18%
PESO DO ENDIVIDAMENTO DE MÉDIO E LONGO PRAZO NAS RECEITAS TOTAIS (Passivo médio e longo prazo / Receitas Totais)	36,31%
CAPITAIS PERMANENTES (Fundos Próprios + capital alheio MLP + Subsídios aos Investimentos (27)	67.609.472,97
ATIVO FIXO LÍQUIDO Imobilizado Incorpóreo + Imobilizado Corpóreo + Investimentos financeiros + dívida de terceiros MLP	64.942.137,38
FUNDO DE MANEIO (Capitais permanentes - Ativo fixo líquido)	2.667.335,59
GRAU DE COBERTURA DO IMOBILIZADO POR CAPITAIS PERMANENTES (Capitais permanentes / incluindo Subsídios ao Investimento) / Imobilizado Líquido	104,11%

Handwritten notes and signatures in blue ink are present at the bottom of the page. The notes include the word "Fundo" and "Saldo" written multiple times, along with various scribbles and initials. There are also some numbers and symbols like "100" and "1000" scattered among the handwriting.

3.1.2 IMOBILIZADO

ATIVO BRUTO		
Rubricas	2016	2017
Bens do domínio público		
Terrenos e recursos naturais	2.869.509,01 €	2.869.509,01 €
Outras construções e infraestruturas	47.500.583,07 €	49.554.693,48 €
Bens património histórico, artístico e cultural	199.408,67 €	199.824,41 €
Outros bens do domínio público	134.712,79 €	102.969,34 €
Imobilizações em curso	1.190.767,77 €	1.213.035,32 €
Imobilizações Incorpóreas		
Despesas de investigação e desenvolvimento	196.039,21 €	196.039,21 €
Propriedade Industrial e outros direitos	250,00 €	250,00 €
Imobilizações em curso	386.355,28 €	487.473,56 €
Imobilizações Corpóreas		
Terrenos e recursos naturais	4.129.941,60 €	4.238.057,15 €
Edifícios e outras construções	15.509.702,20 €	15.873.968,89 €
Equipamento Básico	2.807.922,01 €	2.940.787,17 €
Equipamento de Transporte	1.588.544,19 €	1.655.464,05 €
Ferramentas e utensílios	31.759,63 €	31.633,69 €
Equipamento Administrativo	1.861.365,22 €	1.847.635,62 €
Taras e vasilhame	604,38 €	604,38 €
Outras imobilizações corpóreas	1.193.531,43 €	1.191.776,38 €
Imobilizações em curso	1.404.197,39 €	1.530.319,72 €
Investimentos financeiros		
Partes de capital	68.059,17 €	68.059,17 €
Obrigações e títulos de participação	699.735,20 €	699.735,20 €
Investimentos em imóveis	1.144.363,24 €	1.440.747,85 €
Total	82.917.351,46 €	86.142.583,60 €

3.1.3 DISPONIBILIDADES (Orçamentais)

	31 de Dezembro de 2017	01 de Janeiro de 2017
Caixa	11.170,33 €	7.162,22 €
Depósitos Bancários		
Caixa Geral de Depósitos	1.333.430,60 €	1.415.845,54 €
Novo Banco	75.755,03 €	88.932,94 €
BPI	25.016,38 €	28.018,71 €
Montepio Geral	7.043,90 €	5.265,22 €
Caixa de Crédito Agrícola Mútuo	1.083.022,25 €	432.295,82 €
BPN	762,41 €	815,45 €
BCP	24.210,34 €	19.633,76 €
Banco Santander Portugal	108.957,83 €	112.508,82 €
Total Geral	2.669.369,07 €	2.110.478,48 €

Handwritten signatures and initials in blue ink are present around the table, including names like 'Maurice', 'Luf', 'A', 'Maurice', and 'Sedonta'.

3.1.4 DÍVIDAS À BANCA E A OUTRAS ENTIDADES

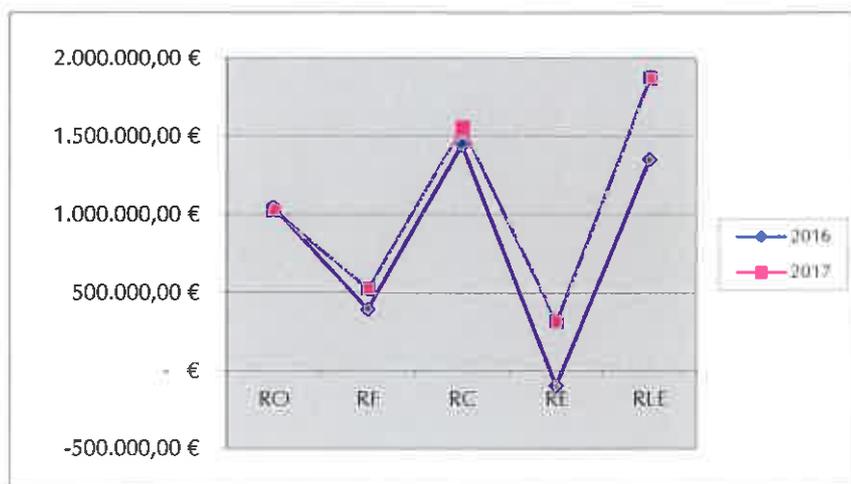
	31 de Dezembro de 2017	01 de Janeiro de 2017
Empréstimos Bancários		
Caixa Geral de Depósitos	2.874.701,94 €	3.154.986,35 €
Novo Banco	583.524,45 €	651.171,77 €
BPI	304.037,61 €	353.079,89 €
CCAM	2.987.984,43 €	3.384.943,54 €
Outros Empréstimos		
ESTADO - PREDE	502.827,30 €	838.045,50 €
Total Geral	7.253.075,73 €	8.382.227,05 €

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like "Augusto", "Sebastião", "Kassian", and "2016".

3.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

O Município de Mangualde encerrou as suas contas referentes ao exercício económico de 2017, com um resultado líquido do exercício positivo no montante de 1 872 942,90 €.

	2016	2017
RO Resultados Operacionais	1.048.848,08 €	1.029.514,37 €
RF Resultados Financeiros	396.182,57 €	526.482,67 €
RC Resultados Correntes	1.445.030,65 €	1.555.997,04 €
RE Resultados Extraordinários	92.842,43 €	316.945,86 €
RLE Resultado Líquido do Exercício	1.352.188,22 €	1.872.942,90 €



Handwritten notes and signatures in blue ink, including the name "Munice" and various illegible signatures and scribbles.

Resultados Operacionais

PROVEITOS OPERACIONAIS	Montante	CUSTOS OPERACIONAIS	Montante
Vendas e prestação de serviços	2.186.627,03 €	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	902.216,88 €
Impostos e taxas	3.898.466,36 €	Fornecimentos e Serviços Externos	5.344.043,67 €
Proveitos suplementares	55,92 €	Custos com o pessoal	4.519.068,52 €
Trabalhos para a própria entidade	671.122,56 €		
Transferências e subsídios obtidos	7.742.260,00 €	Transferência e Subsídios Correntes concedidos	235.426,80 €
Outros proveitos e ganhos operacionais	€	Amortizações do exercício	2.227.529,13 €
		Provisões do Exercício	106.516,82 €
		Outros custos operacionais	134.215,68 €
Total	14.498.531,87 €	Total	13.469.017,50 €

Resultados Financeiros

PROVEITOS FINANCEIROS	Montante	CUSTOS FINANCEIROS	Montante
Proveitos e ganhos financeiros	611.445,29 €	Custos e perdas financeiros	84.962,62 €
Total	611.445,29 €	Total	84.962,62 €

Em 2017, os Resultados Financeiros apresentam um valor de 526 482,67 €.

Os Proveitos Financeiros são provenientes de juros obtidos de depósitos à ordem, a prazo e pelos rendimentos de imóveis.

Os Custos Financeiros são originados pelos juros suportados com os empréstimos de Médio/Longo Prazo, bem como pelos custos referentes a serviços bancários.

Resultados Extraordinários

PROVEITOS EXTRAORDINÁRIOS	Montante	CUSTOS EXTRAORDINÁRIOS	Montante
Proveitos e ganhos extraordinários	1.172.707,02 €	Custos e perdas extraordinários	855.761,16 €
Total	1.172.707,02 €	Total	855.761,16 €

No ano de 2017, os Resultados Extraordinários apresentam um valor de 316 945,86 €.

Os proveitos e ganhos extraordinários são derivados fundamentalmente da "amortização" dos subsídios obtidos para financiamento de investimento, ao ritmo das amortizações do exercício dos bens financiados, em ganhos provenientes da alienação de imobilizado e benefícios de penalidades contratuais, transferências de capital obtidas e indemnizações obtidas.

Os custos e perdas extraordinárias dizem respeito, fundamentalmente, a subsídios de capital concedidos, bem como à alienação e abate de imobilizado.

Resultado Líquido do Exercício

PROVEITOS TOTAIS	Montante	CUSTOS DO EXERCÍCIO	Montante
Proveitos Totais	16.282.684,18 €	Custos e perdas do Exercício	14.409.741,28 €
Total	16.282.684,18 €	Total	14.409.741,28 €

O Resultado Líquido do Exercício, no montante de 1 872 942,90 €, deverá ser distribuído do seguinte modo:

- 93 647,14 € para Reservas Legais;
- 1 779 295,76 € para Reservas Livres.

[Handwritten signatures and notes in blue ink, including names like 'Sandra', 'Juba', 'Mason', and various initials and arrows.]

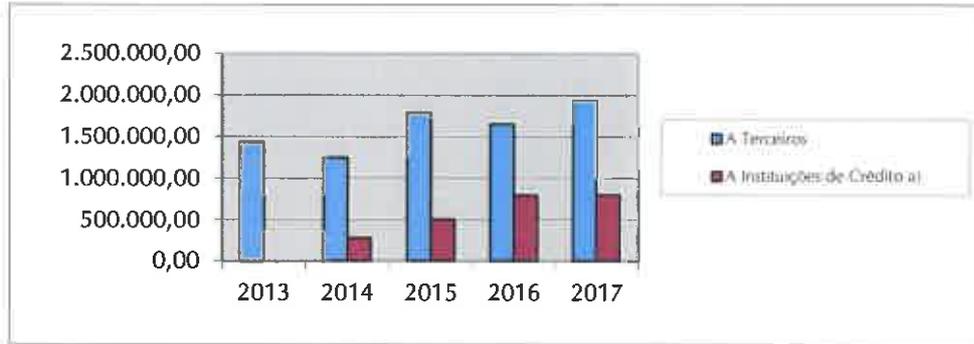
4. EVOLUÇÃO DAS DÍVIDAS A TERCEIROS DE CURTO, MÉDIO E LONGO PRAZOS

Os valores apurados para tratamento comparativo da evolução da dívida do Município fazem parte das contas de gerência do quinquênio 2013/2017.

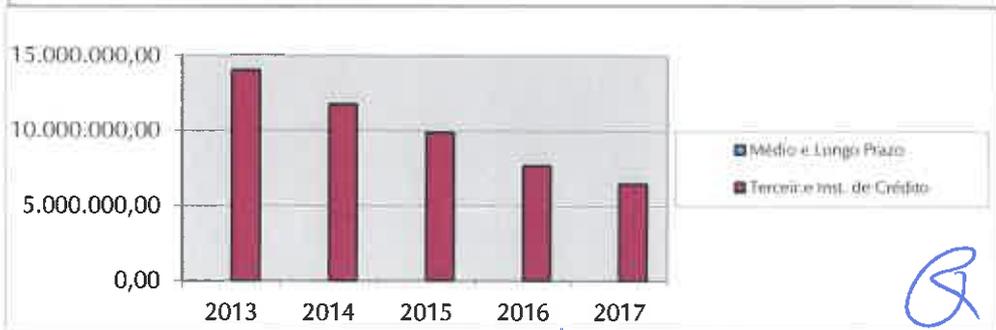
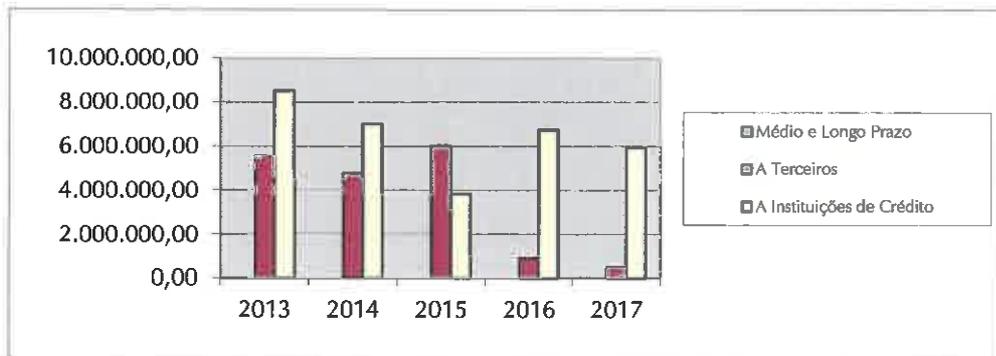
DÍVIDAS A TERCEIROS					
PERÍODO	ANOS				
Curto Prazo	2013	2014	2015	2016	2017
A Terceiros	1.433.785,33	1.244.868,16	1.793.591,48	1.648.374,14	1.929.390,52
A Instituições de Crédito a)		279.783,12	502.675,02	793.217,26	796.295,20
Médio e Longo Prazo	2013	2014	2015	2016	2017
A Terceiros	5.534.031,38	4.764.850,86	6.026.022,07	902.676,50	492.486,80
A Instituições de Crédito	8.523.168,98	7.005.149,91	3.834.054,97	6.750.964,29	5.953.953,23
Médio e Longo Prazo Terceir.e Inst. de Crédito	14.057.200,36	11.770.000,77	9.860.077,04	7.653.640,79	6.446.440,03

a) A pagar no curto prazo.

Evolução a Curto Prazo



Evolução a Médio e Longo Prazo



Handwritten signatures and notes in blue ink are present on the right side of the page, including names like 'Mara', 'Kassian', and various initials.

Dívida Total Municipal em 2017

O limite da dívida total do município é o previsto no artigo 52.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro que segundo o disposto no n.º 1 desse artigo 52.º "a dívida total de operações orçamentais do município, incluindo a das entidades previstas no artigo 54.º, não pode ultrapassar, em 31 de dezembro de cada ano, 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores."

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like "Paulo", "Saldador", and "Mussal", along with various scribbles and initials.

CÁLCULO DO LIMITE DA DÍVIDA TOTAL PARA 2017

RECEITA CORRENTE LÍQUIDA

ANO	MONTANTE
2014	13.482.726,09 €
2015	13.744.058,02 €
2016	13.979.373,95 €
MÉDIA	13.735.386,02 €

- Limite da dívida : 20.603.079,03 €
- Dívida total : 9.039.212,46 €
- Margem : 11.563.866,57 €

A dívida total do Município de Mangualde representa 0,66 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três últimos anos.

[Handwritten signatures and notes in blue ink]

25/10/16

Saldo

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

2026

2027

2028

2029

2030

2031

2032

2033

2034

2035

2036

2037

2038

2039

2040

2041

2042

2043

2044

2045

2046

2047

2048

2049

2050

2051

2052

2053

2054

2055

2056

2057

2058

2059

2060

2061

2062

2063

2064

2065

2066

2067

2068

2069

2070

2071

2072

2073

2074

2075

2076

2077

2078

2079

2080

2081

2082

2083

2084

2085

2086

2087

2088

2089

2090

2091

2092

2093

2094

2095

2096

2097

2098

2099

2100

