



# RELATÓRIO DE GESTÃO

EXERCÍCIO ECONÓMICO DE 2012

Handwritten signatures and initials in black and blue ink, including a large signature at the top right, a signature with a checkmark, and several other signatures and initials at the bottom right.

## INTRODUÇÃO

De acordo com a legislação em vigor, nomeadamente o disposto na alínea e) do nº 2 do Artigo 64º da Lei nº 169/99, de 18 de setembro, na redação dada pela Lei nº 5-A/2002, de 11 de janeiro, compete ao Órgão Executivo, no âmbito do planeamento e do desenvolvimento, elaborar e aprovar os documentos de prestação de contas identificados no nº 2, do ponto 2 - Considerações técnicas do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), anexo ao Decreto-Lei nº 54-A/99, de 22 de fevereiro, que dele faz parte integrante, e submetê-los à apreciação e votação do Órgão Deliberativo.

O relatório de gestão é um documento de prestação de contas que, à semelhança das demonstrações financeiras, tem por objetivo disponibilizar informação de carácter económico, financeiro e social a um conjunto alargado de destinatários e utilizadores dessa informação sobre a entidade a que respeita.

Através dos quadros-resumo, diagramas e demais indicadores de análise apresentados procura-se espelhar aquela que foi a atividade desenvolvida pelo executivo camarário na afetação de valor ao domínio público de uma forma geral e aos Municípios de Mangualde em particular, devidamente balizada no quadro de competências das Autarquias Locais.

Este relatório inicia-se com a síntese das principais atividades desenvolvidas no exercício económico de 2012, segue-se a informação financeira e a proposta de aplicação de resultados.



Handwritten signature in blue ink, accompanied by several other blue ink marks and initials, including a large 'X' and various scribbles.

## 1. ATIVIDADE DESENVOLVIDA EM 2012

Mais uma vez, e à semelhança do que aconteceu no ano transato, a atividade desenvolvida pelo município de Mangualde centrou-se numa relação de proximidade entre o serviço público e o munícipe de forma a promover a melhoria da qualidade de vida dos mangualdenses.

Nesse sentido, foram abrangidos vários domínios da esfera pública e da competência inerente ao município.

As atividades foram desenvolvidas nos seguintes domínios:

- ⇒ COMUNICAÇÃO E IMAGEM
- ⇒ OBRAS ESTRUTURANTES
- ⇒ EDUCAÇÃO
- ⇒ INTERVENÇÕES DE DOMÍNIO MUNICIPAL E FREGUESIAS
- ⇒ AMBIENTE
- ⇒ DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO
- ⇒ TURISMO E LAZER
- ⇒ DESPORTO
- ⇒ AÇÃO SOCIAL
- ⇒ CULTURA E PATRIMÓNIO
- ⇒ ATENDIMENTO MUNICIPAL
- ⇒ PROTEÇÃO CIVIL E SEGURANÇA
- ⇒ REDE VIÁRIA
- ⇒ URBANO E PAISAGÍSTICO
- ⇒ ÁGUA E SANEAMENTO

### COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Desde 2010 que se tem implementado uma nova dinâmica na vida e dia a dia do município no que concerne à Comunicação e Imagem. Comunicar é um aspeto fundamental num mundo mediatizado como o atual. Neste domínio é importante que o munícipe tenha acesso a informação sobre a atividade municipal.

Nesse sentido, e como tem vindo a ser habitual, definiu-se um plano de comunicação para 2012, para que se pudesse projetar toda a atividade de destaque no concelho de Mangualde e dessa forma colocar Mangualde no mapa mediático e geopolítico do concelho e do país. Com este plano conseguiu-se também trazer para Mangualde notoriedade e prestígio fazendo da marca de Mangualde uma marca mais forte.

Resumindo, através do nosso relatório “media value de 2012”, Mangualde e o seu município foram referenciados por 1 621 vezes. A instituição e a região viram assim enaltecida a sua imagem, o seu nome e os seus costumes. Com estes números podemos partir para uma análise meramente estatística, que nos reporta para uma média de 135 notícias por mês, cerca de 33 matérias por semana e 4,8 por dia, o que reflete bem a presença permanente e constante de ‘Mangualde’ nos media.

A atividade da câmara não passou despercebida em alguns dos OCS de prestígio a nível nacional [JN, DN, Vida Económica, Diário Económico, SOL, Expresso, Visão, Correio da Manhã, Público,

Jornal i, Destak, Metro, entre outros] que noticiaram matérias relacionadas com a atividade desenvolvida pela instituição. De sublinhar ainda a massiva e prestigiante projeção alcançada através das várias estações de televisão [RTP 1, RTP Informação, Sic, Sic Notícias, TVI, TVI 24, RTP 2, entre outras]. Assim sendo, podemos afirmar que a informação que importava passar para a opinião pública foi realizada não só a nível local [Diário de Viseu, Mangualde Online, Renascimento, Notícias de Viseu, Diário as Beiras, entre muitos outros], mas também a nível nacional.

Importa ainda para análise mencionar que o espaço publicitário necessário para o assessorado igualar o impacto de 'Mangualde' na Imprensa, TV e Online representaria um investimento de mais de 9 milhões e 700 mil euros.

Além de traduzir um investimento que se revelou eficaz financeiramente, veio aumentar o alcance mediático de Mangualde tornando o concelho numa região de referência e cada vez mais conhecido e reconhecido junto da opinião pública de norte a sul do país.

Paralelamente a este trabalho foram promovidas ações de formação para atendimento ao público e melhoria dos canais de comunicação interna entre funcionários e melhoria de imagem de alguns departamentos do município e equipamentos.

### OBRAS ESTRUTURANTES

Em 2012, o executivo continuou a desenvolver um conjunto de obras estruturantes em todo o concelho com o objetivo de melhorar a qualidade de vida dos seus munícipes. O facto de ser um ano "QREN" foi fundamental para que o executivo pudesse aproveitar os fundos do Quadro de Referência Estratégica Nacional pois só assim seria possível lançar muitas das obras em execução.

Assim durante 2012 foram lançadas as seguintes obras:

Requalificação da Avenida da Senhora do Castelo; Circular Norte que garante a ligação da EN16 à EN234; Requalificação e calcetamento da Rua do Boleiro, Corvaceira; Largo Cantinho dos Poetas, Largo dos Ex-Combatentes, Largo Varanda Estrela e Forno Comunitário em Abrunhosa-a-Velha; Largo do Soito na Cunha Alta; Requalificação da Rua do Bugalhal; obras de requalificação da capela de Pinheiro de Tavares; A estrada CM 1465 foi requalificada e inaugurada; Obras de ampliação do cemitério da Mesquitela; Reabilitação Fonte Chafurdo e Largo da Ribeira na Póvoa de Cervães; Nova ponte de Outeiro - Espinho, um investimento de 460 mil euros, 80% comparticipados pelo QREN, com o objetivo de melhorar as condições de circulação na freguesia de Espinho, em Mangualde.

### EDUCAÇÃO

A educação sempre foi um tema fundamental da ação autárquica deste executivo. As intervenções espelhadas no terreno e as reformas administrativas na reorganização educativa representam o maior investimento de sempre no concelho de Mangualde.

Das várias ações destacamos:

«Concurso de Ideias de Negócio», inserido no Projeto de Empreendedorismo nas Escolas; Festa "English is fun!"; Noite de «Leituras Enfeitadas»; seminário "Professores - Elos de Ligação: Educação, Cultura e Cidadania Ativa".

A leitura voltou a andar pelas ruas de Mangualde de 5 a 9 de março. A «Semana da Leitura» andou pelas escolas, bibliotecas, livrarias, cafés, montras... e, por todo o lado, a autarquia mangualdense assinalou a importância que a leitura tem nas nossas vidas. A iniciativa, promovida pela Biblioteca Municipal de Mangualde e pelas Bibliotecas escolares, envolveu professores, alunos, técnicos de biblioteca e a comunidade em geral.

Durante dois dias, cerca de duas dezenas de jovens alunos do concelho de Mangualde, com cerca de 15 anos, aprenderam a «Ser por um dia...» dentistas, médicos, nutricionistas, bombeiros, arquitetos, engenheiros civis, designers de moda, fotógrafos, cabeleireiras, engenheiros mecânicos, engenheiros informáticos, veterinários, mecânicos e militares (GNR). O objetivo foi aproximar os jovens estudantes da realidade do trabalho, promovendo a vivência do dia-a-dia da profissão escolhida por cada um dos alunos do 9.º ano de escolaridade, selecionados pelo Agrupamento de Escolas de Mangualde. Esta foi uma ação em estreita articulação com o gabinete de ação social.

Em abril de 2012 iniciou-se o quinto ciclo de visitas do projeto «Livros sobre Rodas» que decorreu até dia 8 de junho.

Atenta às necessidades educativas de Timor Leste, a Câmara Municipal de Mangualde associou-se à campanha «Doar um livro, um sorriso por Timor Leste» e enviou em abril cerca de 270 manuais escolares para apoiar esta causa. Os livros, recolhidos e selecionados pela autarquia na sequência da descontinuação de algumas Escolas Básicas do 1º ciclo, seguiram, de forma gratuita, para Timor via CTT. Língua portuguesa, estudo do meio, aritmética, fichas de trabalho e gramática são alguns dos livros que fizeram parte desta seleção.

Com o início do ano letivo 2012-2013, a Direção-Geral do Consumidor promoveu novamente, em parceria com a APED - Associação Portuguesa de Empresas de Distribuição, uma campanha com o objetivo de promover a saúde e segurança dos mais novos, onde disponibiliza uma brochura com dicas para os pais mas também para as crianças e os jovens em idade escolar. O Centro de Informação Autárquica ao Consumidor (CIAC) de Mangualde associou-se a esta campanha, promovendo esta informação junto da comunidade em geral e da escolar em particular. A brochura alerta para os cuidados na escolha, compra e utilização de artigos escolares, transmite alguns conselhos quanto à prevenção de riscos para a saúde e segurança das crianças e jovens em idade escolar e alerta pais e filhos para a importância de uma alimentação saudável e para a utilização segura da internet. Esta ação foi em estreita articulação com o gabinete de ação social.

Durante o mês de julho, a Câmara Municipal de Mangualde promoveu uma recolha de manuais escolares usados, integrada na campanha «Reutilizar para aprender». Uma ação articulada com o gabinete de ação social.

Durante o mês de outubro a Biblioteca Municipal de Mangualde acolheu a iniciativa «Aprender em Festa» - Cinema para as Escolas.

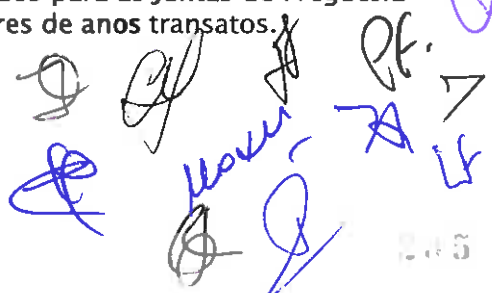
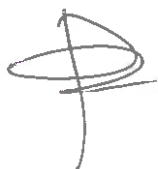
Inserido nas medidas de acompanhamento do Regime de Fruta Escolar, do Plano de Atividades do Gabinete de Educação da Câmara Municipal de Mangualde, teve início, no dia 9 de janeiro de 2012, um ciclo de visitas dos alunos do 1º ciclo do Ensino Básico, do Agrupamento de Escolas de Mangualde, à Cooperativa Agrícola de Mangualde. A iniciativa decorreu até 12 de março. É de salientar que, ainda inseridas no Plano de Atividades do Gabinete de Educação da autarquia mangualdense, decorreram duas ações de sensibilização: «Pequenos gestos que podem ajudar o ambiente» no dia 18 de janeiro e a visita à Panificadora Pameca de 29 fevereiro a 11 maio de 2012.

#### INTERVENÇÕES MUNICIPAIS E FREGUESIAS

A intervenção do executivo autárquico estende-se a todo o concelho. Na articulação com as juntas de freguesias tenta dar resposta às necessidades específicas de cada freguesia e em conjunto intervir de forma a melhorar a qualidade de vida dos seus cidadãos. São várias as intervenções que são feitas em matéria de manutenção, conservação e trabalhos pontuais.

Foram assinados os protocolos de delegação de competências da Câmara Municipal de Mangualde para as 18 Juntas de Freguesia do Concelho. Os referidos protocolos, que têm uma validade de doze meses, correspondem a uma transferência de fundos para as Juntas de Freguesia no valor global de 300 mil euros, mantendo assim os mesmos valores de anos transatos.

De todas as ações destacam-se as seguintes:



Chãs de Tavares: requalificação e calcetamento da Rua do Boleiro, Corvaceira; Calcetamento do Bairro Pedra D'Aire; Quintela de Azurara: Calcetamento da rua de Canelas; Várzea de Tavares: Requalificação da Igreja da Torre; Abrunhosa-A-Velha: Largo Cantinho dos Poetas, Largo dos Ex-Combatentes, Largo Varanda Estrela e Forno Comunitário; Santiago de Cassurrães: Calcetamento da Rua do Lar em Santiago, Calcetamento da Rua dos Costas em Casal Mundinho; Cunha Alta: Inaugurado o Largo do Soito na Cunha Alta; Mangualde: Calcetamento e reposição de rua em Pinheiro de Baixo, passeios na rua de Almeidinha, requalificação da rua do Bugalhal; S.J. Freixo: Obra de requalificação da capela de Pinheiro de Tavares, estrada CM 1465 foi requalificada e inaugurada; Mesquitela: inauguração das obras de ampliação do cemitério da Mesquitela; Póvoa de Cervães: inauguração da Fonte Chafurdo e largo da Ribeira; Espinho: Nova ponte de Outeiro - Espinho, um investimento de 460 mil euros, 80% comparticipados pelo QREN, com o objetivo de melhorar as condições de circulação na freguesia de Espinho, em Mangualde; Travanca de Tavares: Calcetamento do Bairro Novo.

## AMBIENTE

No ambiente procedeu-se a um conjunto de medidas e ações nomeadamente de medida preventiva para sensibilizar a população de Mangualde para temas relacionados com o meio ambiente. Desenvolvemos ações e tomámos medidas para cuidar dos nossos agricultores e do setor primário de atividade económica.

Das ações desenvolvidas ao longo do ano destacam-se:

Seminário «Floresta Multifuncional: riqueza natural, biodiversidade e sustentabilidade»; Dia Mundial da Árvore e da Floresta assinalado.

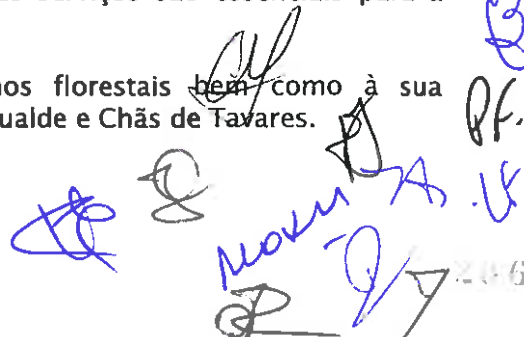
No dia 6 de março, em maninho da Freguesia de Várzea de Tavares, em Torre de Tavares, foram plantadas duas mil plantas florestais. A ação simbólica de plantação contou com a participação de 29 alunos da EB1 de Abrunhosa-a-Velha, acompanhados por dois professores, dois auxiliares, uma equipa de sapadores florestais, técnicos do Gabinete Técnico Florestal da autarquia mangualdense, alguns elementos do executivo, nomeadamente o Presidente João Azevedo, o Presidente da Junta, Carlos Martins, e 20 elementos do Regimento de Infantaria nº 14 do Exército.

Consciente da importância do aproveitamento das energias renováveis, a Câmara Municipal de Mangualde cedeu os telhados de alguns equipamentos municipais com vista à instalação de painéis fotovoltaicos. A iniciativa resultou da assinatura de um «contrato de cedência e uso de instalações para Miniprodução» com a empresa Gene Energy Systems.

No âmbito da campanha de recolha de Resíduos de Equipamentos Elétricos e Eletrónicos (REEE) Mangualde passou a ter um novo ponto de receção. Ao abrigo do protocolo assinado no dia 24 de fevereiro de 2012, entre a Câmara Municipal de Mangualde, a AMB3E-Associação Portuguesa de Gestão de Resíduos e a Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Mangualde, foi criado um Ponto de Receção do Sistema Integrado de Gestão de REEE. Assim, todos os mangualdenses que tenham equipamentos elétricos e eletrónicos fora de serviço, e que lhes pretendam dar o devido fim, têm agora um ponto de receção para os mesmos na AHBV Mangualde.

Os Sapadores Florestais colocam ao dispor dos mangualdenses novos serviços, tais como ações de silvicultura preventiva, nomeadamente roça de matos e limpeza de povoamentos; abate de árvores em risco, desrama a podas; realização de fogos controlados; linhas quebra-fogo e outras estruturas. É uma forma desta importante instituição arrecadar novas verbas e, simultaneamente, dar resposta direta a uma carência da sociedade, porque estes serviços são essenciais para a população manter as suas matas e terrenos limpos.

Procedeu-se também à abertura e alargamento de caminhos florestais bem como à sua manutenção nomeadamente nas freguesias da Cunha Alta, Mangualde e Chãs de Tavares.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature, a signature with 'PF.' next to it, and several other initials and marks.



## DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO

O desenvolvimento económico constitui uma peça fundamental na estratégia e visão política deste executivo. O compromisso de tornar Mangualde um concelho com um desenvolvimento sustentado tem sido o mote para a determinação da autarquia em atrair mais emprego, mais empresas e ao mesmo tempo criar condições para que os empresários e comerciantes locais possam desenvolver as suas atividades económicas em toda a sua plenitude.

Das ações desenvolvidas em 2012 destacam-se:

Sessão de formação em «Técnicas de Procura de Emprego»; Ação de informação sobre "Empreendedorismo e criação do próprio emprego"; Conferência "Recursos e Economia"; Curso de formação "Economia Familiar"; Seminário "Trabalho (In)Seguro".

No dia 11 de maio, o Gabinete de Apoio ao Agricultor de Mangualde comemorou o seu 2º aniversário. De forma a assinalar o excelente trabalho desenvolvido pelo Gabinete, a Câmara Municipal de Mangualde promoveu o Seminário «Agricultura, setor emergente». O evento teve lugar no auditório da Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves, a partir das 14h30.

No âmbito do programa comunitário PRODER, a ADD – Associação de Desenvolvimento do Dão, enquanto entidade Gestora Local do Eixo 3, através da metodologia LEADER, apoiou várias entidades locais mangualdenses. São abrangidas uma dezena de entidades, que no total irão efetuar um Investimento de 1,5 milhões de euros com uma comparticipação pública de cerca de 850 mil euros.

Mangualde realiza a Feira de Antiguidades. O Largo do Rossio acolhe, durante todo o dia, a chamada Feira de Velharias que tem como objetivo a venda de artigos usados, que se possam considerar velharias ou antiguidades. É uma forma de criar novas oportunidades de negócio.

Assinatura do contrato de assistência técnica e comercialização de frutos vermelhos realizado entre a COAPE – Cooperativa Agropecuária dos Agricultores de Mangualde e a empresa espanhola Asturianberries, S.L.

Numa plateia composta por cerca de meia centena de associações do concelho de Mangualde, decorreu no passado dia 2 de junho, no auditório da Biblioteca Municipal, o III Fórum Movimento Associativo com o tema «O contexto social e político». À semelhança dos anos anteriores, este encontro destinou-se a todo o público em geral, e ao associativo em particular, e visou contextualizar o papel do associativismo no desenvolvimento local e regional, contribuindo para uma reflexão e troca de experiências.

Como forma de apoiar o associativismo do concelho, a autarquia mangualdense promoveu a criação da «Casa das Associações de Mangualde» com a cedência do antigo edifício da Escola Primária no Largo das Carvalhas. A assinatura dos contratos decorreu a 18 de janeiro, pelas 18h00, no Salão Nobre do Edifício dos Paços do Concelho.

Em dezembro, o presidente da autarquia mangualdense, João Azevedo, visitou os Lagares de Azeite do concelho de Mangualde. Os produtores receberam a autarquia e explicaram, através de uma visita guiada, todo o processo de transformação da azeitona até chegar ao seu produto final: o azeite.

Foi assinado no dia 5 de novembro, no Salão Nobre, um protocolo entre a Câmara Municipal de Mangualde e o Município de Tundzha, Yambol, da Bulgária, que visa fomentar o desenvolvimento comercial e económico, no investimento e na cooperação cultural. A visita da

comitiva, composta pelo Presidente do município de Tundzha, Georgi Georgiev, a sua esposa, Vanya Georgieva, e os vice-presidentes, Stancho Stavrev e Pencho Penev, decorreu entre os dias 3 e 6 de novembro. Visitaram várias empresas do concelho, a Loja Social "Mangualde Social Mais", o Centro Escolar de Mangualde, a Unidade de Cuidados Continuados e o Complexo Paroquial.

## TURISMO E LAZER

A potencialização da marca Mangualde tem sido uma das apostas deste executivo e por isso dentro das possibilidades financeiras, a autarquia tem-se empenhado em divulgar as mais-valias do concelho, nas montras turísticas e nos eventos mediáticos que possam ser uma alavanca para a captação e promoção turística.

De todas as ações destacam-se:

XII Concentração Motard; Conjunto de atividades direcionadas às crianças para assinalar o Dia Mundial da Criança, que decorreram na praia de Mangualde – LiveBeach e contou com a participação de cerca de 1 300 crianças do concelho; «A toalha – a arte e a alimentação saudável»; De forma a assinalar a passagem de mais um ano sobre o emblemático 25 de abril, a Câmara Municipal de Mangualde apresentou uma mostra documental temática e a exposição «Poema, um lugar de Liberdade»; Em março, Sábado de Ramos, a praça do Complexo Paroquial de Mangualde acolheu a tradição secular do "amentar das almas"; A peça de teatro «EIRA» – um monólogo; Exposição coletiva de artes visuais; O Grupo de Amigos Pan-europeu assinalou o 5.º aniversário em Mangualde; II Concurso Canino de Beleza; Passeio Convívio de Pasteleiras; 3º Encontro Nacional de Clubes 2CV e Derivados; 18ª edição do Hardmetalfest; Desfile de Carnaval; II Concurso Canino de Beleza; Workshop "Culinária Saudável"; Desfile de Marchas Populares.

A Câmara criou um site para o Turismo de Mangualde [www.turismodemangualde.pt](http://www.turismodemangualde.pt)

Nos dias 12 e 13 de maio, os produtos da terra foram anfitriões em Mangualde. O pão e a broa, o vinho, o mel, os espargos, o queijo, a fruta, a aguardente biológica, a doçaria, as batatas, as cebolas, as ervilhas, a hortaliça, entre outros, foram o centro das atenções da «I Feira Produtos da Terra». Paralelamente decorreu o «I Fim de Semana do Cabrito».

As Festas da Cidade, organizadas pela Câmara Municipal de Mangualde, instalaram-se no Largo Dr. Couto e no Largo do Rossio e fizeram as delícias dos mangualdenses e dos inúmeros visitantes que aparecem na cidade por esta data. Gala de Folclore, III Festival da Sopa de Mangualde, Noite de Fados, Mostra Regional, Feira de Antiguidades e concertos de Romana, Xeque-Mate, Mad´Orquestra, Artur Gaio, The Ray Band, Banda RX, entre outros, foram alguns dos momentos altos.

E nos dias 7, 8 e 9 de setembro tiveram lugar as Festas da Senhora do Castelo, cuja programação e organização foi da responsabilidade da Santa Casa da Misericórdia de Mangualde. Mais uma vez a Câmara Municipal de Mangualde assinalou a sua presença nestas Festas com o intuito de reavivar a tradição das merendas.

A Câmara Municipal de Mangualde realizou no dia 6 de setembro, no Largo Dr. Couto, pelas 21h00, o MANGUALDEFashion 2012. Este primeiro desfile de moda dinamizou e promoveu as marcas e as lojas de Mangualde, envolvendo os vários representantes de roupa e acessórios, ourivesarias e relojoarias, sapatarias, cabeleireiros maquilhadoras e óticas.

A solidariedade marcou o «Natal em Mangualde 2012». O Pai Natal chegou ao Pavilhão Municipal, no dia 14 de dezembro, pelas 15h00, e trouxe momentos mágicos aos mais novos. As várias iniciativas decorreram de 2 a 23 de dezembro, em Mangualde. Os técnicos da Biblioteca Municipal de Mangualde iniciaram a 5 de dezembro a tradicional visita de Natal aos Lares e Centros de Dia do concelho, numa iniciativa intitulada "A todos um bom Natal". Decorreu ainda uma campanha "Por um Sorriso".



O turismo de natureza e de lazer, associado ao património, à cultura, ao empreendedorismo, ao artesanato, à gastronomia e aos vinhos, marcaram a presença da Câmara Municipal de Mangualde na Bolsa de Turismo de Lisboa (BTL) 2012. O certame, que constitui uma referência internacional, realizou-se de 29 de fevereiro a 4 de março, na Feira Internacional de Lisboa (FIL), no Parque das Nações.

Milhares de pessoas visitaram, nos dias 3 e 4 de novembro, mais uma edição da tradicional Feira dos Santos em Mangualde. Sob o lema «Da Tradição à Modernidade» e organizado pela autarquia mangualdense, o certame realizou-se mais uma vez no centro da cidade. No domingo, o programa «Somos Portugal» da TVI decorreu em direto da Feira dos Santos, das 14h00 às 20h00, animando todos os que visitaram Mangualde.

## DESPORTO

Desporto, um dos pilares para uma população ativa e saudável e por isso um domínio que tem um impacto profundo na busca da melhor qualidade de vida dos munícipes. Os projetos existentes e desenvolvidos pelos técnicos da CMM são transversais a todas as faixas etárias. O gabinete de desporto age em três eixos estratégicos fundamentais: Mais praticantes, Melhores Praticantes, Melhor gestão e melhores locais de prática.

Das ações desenvolvidas em 2012 destacamos:

«Desporto Sénior»; Festival de encerramento da Escola de Natação; Projeto «Mangualde Abraça os Jovens»; passeio de cicloturismo entre Mangualde e a Senhora da Lapa (Aguiar da Beira); Várias concentrações do Circuito Municipal das Escolas de Natação; Caminhada «Enraíza-te no Desporto»; Estágio Regional de Karaté; Festival de Verão – encerramento da Escola de Natação (ano letivo 2011/2012); 14ª edição do Torneio de Natação Prof. Afonso Saldanha; Vários Percursos Pedestres; Peddy paper “Aventura em Mangualde...”; «Baile de Máscaras» do «Desporto Sénior»; Caminhada «Enraíza-te no Desporto II»; Ginástica para Todos – Eurogym 2012; Férias Desportivas da Páscoa e de Verão; Festival de Natal destinado às classes de aprendizagem e aperfeiçoamento da Escola Municipal de Natação; Campeonato NEXT 21 – Campeonato de Andebol Júnior Masculino; 13º Torneio de Natação Prof. Afonso Saldanha.

A partir de 1 de junho, os mangualdenses e os demais visitantes puderam usufruir das piscinas exteriores do complexo das Piscinas Municipais de Mangualde. As piscinas estiveram abertas ao público até ao dia 15 de setembro, entre as 10h00 e as 20h00.

Foi assinado um acordo de cooperação entre a Câmara Municipal de Mangualde e a Federação Portuguesa de Ciclismo no âmbito do Encontro Nacional de Escolas de Ciclismo. O encontro realizou-se nos dias 21 e 22 de julho.

## AÇÃO SOCIAL

No contexto atual de grave conjuntura económica o papel social da autarquia reveste-se de grande importância para a prestação efetiva de serviços de natureza social para ajudar a apoiar a população mais necessitada. A rede social do município desempenha desta forma um papel de proximidade e de apoio junto das populações.

De todas as ações desenvolvidas ao longo do ano destacamos:

Segunda edição do projeto «Saber Escolher»; Curso de formação “Educação para a saúde”; “Concerto Jovem de Natal” e o “Concerto Natal Solidário 2012; Ação de sensibilização e informação sobre Voluntariado; no âmbito do Programa Nacional para a Diabetes, e com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde, o Dia Mundial da Diabetes – que se celebra no dia 14 de novembro – foi assinalado no concelho através da iluminação da rotunda que cruza com a Rua Combatentes da Grande Guerra e com a Av. Conde D. Henrique; No âmbito do projeto “Ajudar a Crescer”, a Comissão de Proteção de Crianças e Jovens de Mangualde (CPCJ), em colaboração com a Câmara Municipal promoveu o seminário «Parentalidade Positiva»; Ações de Formação do Curso de Formação em Bordados Regionais – Ilhas, Arraiolos e Tibaldinho; Curso de culinária, desta vez no âmbito da preparação de Massas de

Cake, Folhados, Bolos Secos e Massas de Forrar/Pastéis, Queijadas e Tartes; Sessão de informação subordinada ao tema «Como reclamar os seus direitos»; Exposição “Pontos e Encontros”; “Festival dos Peixinhos”; II Torneio Municipal de Gira-Vólei; Oficinas Sénior; Iniciativa «Partilha de Saberes»; debate sobre o «Envelhecimento Ativo»; Sessão de esclarecimento “Direitos e Benefícios de Saúde”; Encontro Regional «Envelhecimento Ativo – Desafios e Oportunidades»; «Curso Geral em Voluntariado»; Sessão de informação intitulada «Melhores cuidados, menor esforço»; Caminhada Solidária – Liga Portuguesa Contra o Cancro; Centro de Informação Autárquico ao Consumidor (CIAC) de Mangualde associou-se à campanha «ATIVIDADES AO AR LIVRE» da Direção-Geral do Consumidor; Assinalado o Dia Internacional do Voluntariado; Ação de formação «Intervenção com Famílias Pobres: Desenvolver Estratégias Colaborativas»; Ação de formação «Psicologia da Velhice»; Projeto “Conversas de gente miúda e graúda”; Ação de informação «Mente Sã em Corpo Sã»; Encontro Regional «Envelhecimento Ativo – Desafios e Oportunidades»; Projeto de voluntariado “Um Contributo para as aprendizagens da população adulta e sua inserção na vida ativa”; Tertúlia «Cartas na mesa – a cidade e o cidadão no séc. XXI»; Concurso fotográfico «Envelhecimento Ativo e Solidariedade entre Gerações»; Curso de Formação em Bordados Regionais – Ilhas, Arraiolos e Tibaldinho; Projeto “Doces Leituras”; Mostra de “Bordados do Penedo da Moira”; Exposição de artesanato composta por peças da autoria do associado Bernardino Norte;

Em setembro nasceu a Loja Social. A Loja Social “Mangualde Social Mals” é um projeto que visa potenciar a criação de respostas mais adequadas aos problemas sociais, rentabilizando os recursos existentes, eliminando sobreposições de intervenção e permitindo um melhor planeamento dos serviços e celeridade dos mesmos.

No dia 26 de julho, Mangualde celebrou o Dia dos Avós com a realização de mais um «Arraial Sénior».

O Bairro da N.ª Sr.ª do Castelo, em Mangualde, acolheu, em novembro, um conjunto de atividades lúdicas e desportivas. Promovida pelo Serviço de Ação Social e Saúde da Câmara Municipal de Mangualde, esta iniciativa tinha como objetivo informar/ formar a população local, sobretudo os seniores, sobre reeducação-postural global e insere-se no «Programa de Ação Sénior» da autarquia.

Com o objetivo de dinamizar o convívio entre todos os cidadãos seniores do concelho, a Câmara Municipal de Mangualde, em parceria com a Rede Social de Mangualde, promoveu um conjunto de passeios no âmbito do Projeto “Andanças Seniores”. Em 2012 o local escolhido foi o Santuário da Nossa Senhora dos Remédios, em Lamego, e os passeios realizaram-se de 2 a 13 de julho.

Foi apresentado o trabalho desenvolvido pelo CLASM, no Eixo de Intervenção “Fomentar o Envelhecimento Protegido”. Joaquim Seixas elogiou a dinâmica da Rede Social de Mangualde e a compreensão da parceria efetiva por todos os parceiros membros do CLASM. Durante a reunião foi ainda levada a cabo a apresentação do Protocolo de Cooperação de 2011–2012, celebrado entre o Ministério da Solidariedade e Segurança Social, as Uniões representativas das Instituições de Solidariedade Social e o Programa de Emergência Alimentar.

A DECO e o Centro de Informação Autárquico ao Consumidor (CIAC) de Mangualde assinalaram o Dia Mundial dos Direitos do Consumidor, no dia 16 de março, com uma sessão de informação subordinada ao tema «Como reclamar os seus direitos».

De forma a promover o envelhecimento protegido, a Câmara Municipal de Mangualde elaborou o «Guia do Idoso» – um documento orientador que tem o propósito de ajudar e encaminhar os seniores do concelho de forma a melhorar a sua qualidade de vida.

A Câmara Municipal de Mangualde, através do Banco Local de Voluntariado, associou-se à Liga Portuguesa Contra o Cancro (LPCC) para angariação de voluntários para colaborarem no Peditório Nacional da Liga Portuguesa Contra o Cancro. O peditório decorreu de 1 a 4 de novembro.

O IV Seminário «Bom ninho, bom passarinho» debateu, em Mangualde, a temática «Os novos desafios das famílias». O encontro, organizado pela Comissão de Proteção de Crianças e Jovens em Risco de Mangualde e com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde, decorreu entre as 9h30 e as 17h00, no Auditório da Biblioteca Dr. Alexandre Alves.

#### Plano Municipal para a Igualdade

Com atividades várias: «Noite Mágica pela Solidariedade e pela Igualdade»; ações de sensibilização em «Igualdade de Género»; Tertúlia sobre «Igualdade de Género» na Papelaria Adrião; Concurso para a Criação do Logótipo do Plano para a Igualdade; Ações de formação/sensibilização em Igualdade de Género, dirigidas às colaboradoras e aos colaboradores (dirigentes, chefias intermédias, coordenadores, responsáveis de serviço e encarregados) da Câmara Municipal de Mangualde; «Ciclo de cinema da igualdade» que arrancou no dia 19 de outubro com a exibição do filme «Igualdade de sexos», pelas 21h00, no Auditório da Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves; Nasceu no site da Câmara Municipal de Mangualde - [www.cmmangualde.pt](http://www.cmmangualde.pt) -, na área da Ação Social, o «Espaço da Igualdade»; Seminário «Mulheres na sociedade: empoderar para participar».

#### CULTURA e PATRIMÓNIO

As ações ligadas à cultura e património tiveram uma dinâmica sem paralelo nos últimos anos. Valorizar o património e a cultura significa trazer valor acrescentado para o concelho e para a sua população. De referir também que muitas das ações dinamizadas pela biblioteca municipal tiveram um cariz pedagógico e educativo porque incidiram sobre a comunidade escolar.

Das ações desenvolvidas durante 2012 destacamos:

1º Encontro do «Clube de leitura da Biblioteca Municipal de Mangualde»; «O Clube das Coisas Giras»; «Conversas Camilianas»; Comemorações do Dia Internacional dos Monumentos e Sítios, sob o lema «Do património Mundial ao Património Local: Proteger e gerir a mudança»; Mostra de pintura «desempregobarrasemabrigo» da autoria de Paula Veiga; Mostra de pintura «Contemporaneidades»; Uma noite dedicada ao fado; Palestra «Acordo ortográfico: SOS pelas matrizes profundas da língua portuguesa»; Palestra intitulada «A vida e as viagens de Fernão de Magalhães»; Mangualde assinalou o Dia Mundial da Poesia; Comemoração dos 130 anos da linha da Beira Alta através de uma mostra documental e de objetos; Exposição de escultura e artes decorativas das artistas Rute Póvoas e Ester Andrade; Mostra fotográfica «Da Luz e do Olhar», de Pereira Lopes; Mostra de fotografia «Vislumbres» de Nuno Abrantes; Exposição de pintura de Ângelo Marques; Exposição documental «Administração do Concelho de Mangualde - Memórias de outros tempos»; Exposições «Memórias Militares» e «Guerra do Ultramar»; Grupo Cénico e Recreativo de Mangualde comemorou o 43.º aniversário (1969-2012) com um espetáculo de variedades; Lançamento do livro «Ernesto L. Matias, Lda. Um futuro no passado. Património e cultura organizacional»; Cantar das Janeiras; «Outubro da Música» foi um evento comemorativo do Dia Mundial da Música; Peça de teatro «Crise, Riso e Facebook», com Florbela Queiroz e Nuno Miguel Henriques; Peça de teatro «Os emigrantes»; Mostra de pintura «A ambição de três miúdos e outras histórias» de Carlos Antunes; Semana Santa em Mangualde;

A 28 de setembro, a Câmara Municipal de Mangualde associou-se às Jornadas Europeias do Património 2012 e promoveu um conjunto de visitas explicadas à emblemática Capela do Rebelo. As visitas decorreram, da parte da manhã, entre as 10h00 e as 12h45 e, da parte da tarde, entre as 14h00 e as 16h00.

De forma a assinalar o Dia Mundial do Livro e dos Direitos de Autor, que se comemora a 23 de abril, a Câmara Municipal de Mangualde convidou todas as crianças entre os 6 e os 11 anos a «Dormir com Livros», na Biblioteca Dr. Alexandre Alves.

Em novembro, a Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves, em Mangualde, celebrou o seu 15º aniversário de abertura ao público. A data assinalada, pela autarquia mangualdense, com a iniciativa "15 anos, 15 livros, 15 filmes, 15 músicas".

Mangualde lançou a campanha «Mangualde, o nosso património!». Com o objetivo de aproximar a população ao património de Mangualde, a Câmara Municipal dá a conhecer à população, quinzenalmente, um dos seus bens materiais ou imateriais. O primeiro monumento a ser apresentado foi a Capela da N.ª Sr.ª do Desterro ou Capela do Rebelo, seguindo-se o Dólmen da Cunha Baixa, o Reservatório de água de Espinho, o fabrico artesanal do queijo, a Igreja de Nossa Senhora do Castelo, o Abrigo de Pastor, Villa Gloria, Via Romana dos Barreiros, Citânia da Raposeira – Ruínas Romanas, Adelino Amaral – Armazém de Lanifícios, Real Mosteiro de Santa Maria de Maceira Dão, Estelas Funerárias de Abrunhosa do Mato, Alminhas, testemunho de fé popular, «Casa dos Albuquerque», entre outros.

O Grupo Coral Arvolý da cidade francesa Puy-en-Velay visitou Mangualde, onde brindou todos com belos concertos. A iniciativa – promovida pelo referido grupo coral, com o apoio do Município de Mangualde no que refere às várias visitas culturais realizadas – teve como base a geminação da cidade de Mangualde e da cidade de Puy-en-Velay iniciada em 2008.

Ivo Canelas e Albano Jerónimo deram vida a «Florbelas», Apeles e Mário Lage numa exímia reconstituição da época que chegou a Mangualde, no dia 31 de Maio, pelas 21h30, no auditório da Biblioteca Municipal, pelas mãos de Vicente Alves do Ó. Para apresentar o filme, estiveram presentes nesse dia o realizador Vicente Alves do Ó, que no final da exibição do filme participou igualmente num espaço de debate.

Arrancaram os trabalhos de requalificação e valorização das Ruínas Romanas da Quinta da Raposeira, em Mangualde. Este projeto da Câmara Municipal de Mangualde representa um investimento de 150 mil euros, participado em 80% pelo PRODER, e está a ser desenvolvido pela empresa Arqueohoje.

#### ATENDIMENTO MUNICIPAL

Com o objetivo de melhorar os serviços prestados aos cidadãos, a Câmara Municipal de Mangualde aprovou a reconversão do Posto de Atendimento ao Cidadão (PAC) em Balcão Multiserviços de 2ª geração (BMS). A aprovação resultou da visita dos representantes da Agência para a Modernização Administrativa, IP (AMA). Esta valência disponibiliza aos munícipes 72 serviços da responsabilidade de 11 entidades em substituição dos 25 serviços das cinco entidades atualmente disponíveis no PAC de Mangualde. A ADSE, o Centro Nacional e Pensões, o Instituto da Segurança Social, o Instituto da Mobilidade e dos Transportes Terrestres, a Caixa Geral de Aposentações, o Portal do Cidadão, a Direção-Geral do Consumidor, o Automóvel Clube de Portugal, a Administração Regional de Saúde, a Direção-Geral da Administração de Justiça e a EDP são as entidades representadas no novo Balcão Multiserviços de Mangualde.

Com o objetivo de aprofundar os conhecimentos sobre a «Base de Dados Portugal Contemporâneo», cerca de meia centena de colaboradores da autarquia mangualdense participaram na formação sobre o portal PORDATA. A iniciativa decorreu na Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves, em Mangualde, no passado dia 17 de outubro, em duas sessões (10h30 e 14h00) e foi ministrada por Bernardo Gaivão, da Fundação Francisco Manuel dos Santos.

#### PROTEÇÃO CIVIL E SEGURANÇA

Realizou-se em abril, no Auditório da Câmara Municipal de Mangualde, a reunião do Conselho Municipal de Segurança, presidido por João Azevedo, Presidente da Câmara de Mangualde. A reunião teve como principal ponto da ordem de trabalhos a apresentação do Diagnóstico Local de Segurança, elaborado pelos técnicos do Serviço Municipal de Proteção Civil no âmbito do Contrato Local de Segurança de Mangualde, celebrado a 4 de março de 2011, entre o Ministério da Administração Interna e a Câmara Municipal de Mangualde.



O «Exercício Dragão 12», levado a cabo pela Brigada de Intervenção de 13 a 21 de setembro, passou por Mangualde em diversos momentos, nomeadamente no desfile final, onde participaram mais de mil militares, e na exposição de equipamento militar, que esteve patente no Largo Dr. Couto e no átrio da Câmara. Milhares de pessoas assistiram ao desfile militar. Foram mais de mil militares envolvidos num desfile militar que começou pelas 18h00, no centro da cidade de Mangualde, e onde participaram ainda cerca de 200 viaturas do Exército Português. Antes do desfile, pelas 16h30 no Salão Nobre, o Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo, rececionou o Ministro da Defesa Nacional, Aguiar Branco.

A Guarda Nacional Republicana, em parceria com a Câmara Municipal e Associação Empresarial de Mangualde, realizou de 17 a 21 de dezembro, uma operação direcionada para os comerciantes do concelho de Mangualde «Comércio Seguro», através de contactos diretos e ações de sala. A operação, inserida na Programação de Natal 2012, visou alertar para os procedimentos a ter em conta como forma preventiva, mas também, a conduta a adotar em situações de assaltos.

Várias sessões de sensibilização para crianças do 1º e 2º Ciclo do Ensino Básico do concelho de Mangualde, divulgando um conjunto de medidas de prevenção e proteção de riscos e catástrofes. A apresentação do livro digital «Nós e os Riscos» da ANPC serviu de mote para essa abordagem.

O mês de abril foi o mês do livro e da leitura em Mangualde. Nos dias 17 e 18 de abril, o complexo paroquial de Mangualde acolheu o espetáculo «O dia em que Tobias juntou bolachas», que abordou a temática das catástrofes naturais e o papel da proteção civil.

#### REDE VIÁRIA

Os trabalhos de requalificação da Avenida da Senhora do Castelo começaram. Realizou-se, em fevereiro, na autarquia mangualdense, a assinatura do contrato de obra. A intervenção representa um investimento da Câmara Municipal de Mangualde de 1,4 milhões de euros e diz respeito a terraplenagem, drenagem, equipamento de sinalização e segurança, entre outros. O traçado em questão tem uma extensão total de 1.355,978m, iniciando-se na Rotunda junto às escadinhas da Senhora do Castelo, e terminando na Rua Primeiro de Maio próximo ao Mercado Municipal de Mangualde.

Tiveram início as obras de construção da avenida Vasco da Gama, cujo investimento é de cerca de um milhão de euros por parte das Estradas de Portugal (EP). Esta intervenção surge no seguimento do protocolo assinado, durante o anterior governo, entre o atual executivo mangualdense e a EP. Esse protocolo possibilitou, assim, a execução desta obra que liga a EN234 à EN16. Tratando-se de uma obra de interesse municipal e nacional e, por isso, a autarquia assumiu um papel fundamental e constante na agilização de todos os procedimentos administrativos, legais e físicos para a execução da obra.

Está concluída a empreitada de qualificação de um troço da malha viária, Circular Norte que garante a ligação da EN16 à EN234 e que agora fica concluída com a execução do troço EN234 - Rua Alexandre Herculano e ramo CM1444 até ao cemitério, resultante do acordo assinado com o Governo Socialista em 2010. A inauguração teve lugar no dia 7 de setembro, pelas 19h30, e contou com a presença de João Azevedo, Presidente da Câmara Municipal de Mangualde. A obra, adjudicada a 26 de maio de 2011, representou um investimento de cerca de 670 mil euros.

#### URBANO E PAISAGÍSTICO

Foi atribuída à Câmara Municipal de Mangualde a concessão de pesca num troço do rio Dão com cerca de 2,15 km de extensão. Os amantes desta prática desportiva têm assim oportunidade de usufruir de todas as valências naturais que o rio Dão nos oferece.

O novo Parque de Merendas, construído a partir de plástico de cápsulas recicladas, já está acessível a todos os cidadãos. O equipamento, localizado no Largo Pedro Álvares Cabral, foi

inaugurado com a presença do Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo, do embaixador do projeto, André Sardet, e de representantes da NESCAFÉ Dolce Gusto.

Com o intuito de dar aos mangualdenses mais opções para além do enterro e responder à vontade das pessoas de serem cremadas, começou agora a ser construído em Mangualde um crematório. O investimento privado de meio milhão de euros é da responsabilidade da empresa SNG - Empreendimentos Tanatológicos, Lda.

A Santa Casa da Misericórdia de Mangualde inaugurou no dia 14 de março, pelas 14h30, a Unidade de Cuidados Continuados. A obra, que representa um investimento de 2,75 milhões de euros, sendo que 750 mil euros foram subsidiados pelo estado, no âmbito do Programa Modelar, trata-se de uma remodelação e adaptação do antigo hospital, que deu assim lugar à Unidade de Cuidados Continuados.

### ÁGUA E SANEAMENTO

Obras de saneamento e de água em S. J. da Fresta. Os trabalhos decorreram em bom ritmo. Numa primeira fase da obra colocou-se o saneamento e a água e numa segunda fase o tapete.

Uma comitiva constituída pelos Órgãos de Comunicação Social de Mangualde, Bombeiros Voluntários de Mangualde e Câmara Municipal de Mangualde visitaram os dois reservatórios de defesa da floresta contra incêndios que foram construídos no concelho. Esta obra representou um investimento de 55 mil euros, participado em 70% pelo PRODER. Os dois reservatórios foram construídos na Freixiosa e Abrunhosa-a-Velha. Têm a capacidade de 150 m<sup>3</sup>, estando aptos para abastecimento de meios aéreos e terrestres. Este momento contou com a presença dos Bombeiros Voluntários de Mangualde (EIP Equipa de Intervenção Permanente, Comandante e Presidente dos BVM) e da Proteção Civil de Mangualde acompanhada pelo Presidente da Câmara, João Azevedo. Nesta visita percorreram-se alguns dos caminhos florestais abertos durante o último ano para prevenção e combate a incêndios nomeadamente na freguesia de Abrunhosa-A-Velha.

ETAR de Sta. Luzia, cujo início da construção é já uma realidade e cujo investimento ronda os 330 mil euros. O prazo estabelecido é de 12 meses para a construção da ETAR e mais seis meses para o seu arranque. Esta ETAR destina-se a servir a bacia de drenagem da zona sul/poente de Mangualde (parte da cidade), incluindo as povoações de Santo Amaro (hoje servida por uma fossa coletiva) e Santa Luzia. Está em curso também a construção da ETAR de Almeidainha cujo investimento ronda os 184 mil euros e destina-se a servir o aglomerado populacional de Almeidainha e do Bairro do Fojo.

### NOTA FINAL

As ações descritas neste documento dizem respeito a atividades desenvolvidas pelo município que este considera como ações de DESTAQUE E REFERÊNCIA e que podem ser destacadas isoladamente.



## 2. ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A atividade desenvolvida ao longo do exercício económico de 2012, correspondeu, relativamente aos objetivos estabelecidos no Orçamento e nas Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos e Atividades Mais Relevantes), ao seguinte desempenho:

- A taxa de realização do orçamento foi de 38,12%, a que corresponde um montante de despesa realizada na ordem dos 14 295 559,94 euros:

- A taxa de execução das Grandes Opções do Plano que englobam o Plano Plurianual de Investimentos ( PPI ) e as Atividades Mais Relevantes ( AMR ), foi de 22,98%, correspondendo a uma despesa na ordem dos 6 091 951,30 euros.



## 2.1. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS (PPI)

O quadro abaixo sintetiza o desempenho da execução dos diversos programas estruturais que compõem o PPI. O desempenho global cifrou-se na ordem dos 19,65% da dotação total com uma despesa correspondente na ordem dos 4,3 milhões de euros.

Salienta-se, pelos montantes envolvidos, a taxa de execução dos programas 331, 320, 242, 244, 243, 211 e 111 que no conjunto representam cerca de 90,01% das despesas totais realizadas no PPI.

Por outro lado, cerca de 74,13% da realização total é absorvida pelas componentes com uma taxa de realização, relativamente à realização total, superior a 21,96%.

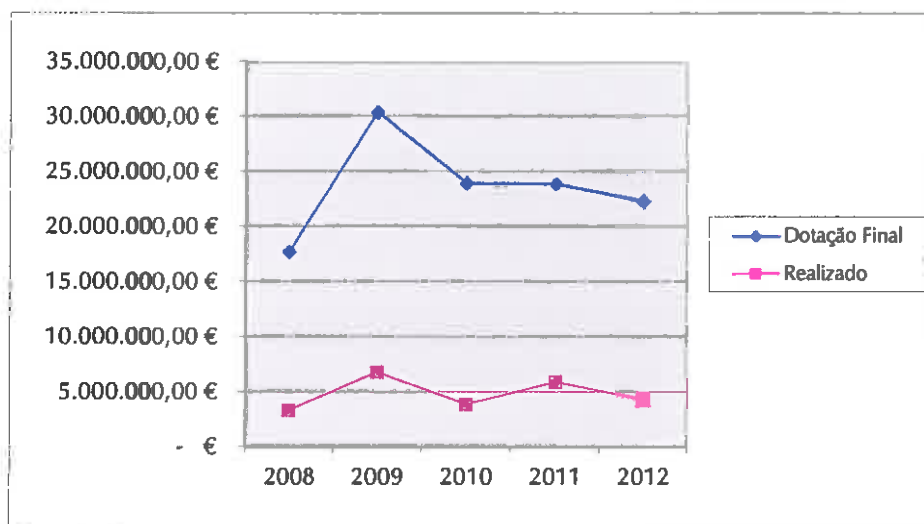
### Investimento por Sectores Estruturais - PPI

| Prog.        | Designação                                           | Financiamento Definido | Dotação Final          | Realizado             | Taxa de Realização |
|--------------|------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------|
| 111          | Administração Geral                                  | 912.600,00 €           | 921.100,00 €           | 284.212,78 €          | 30,86%             |
| 120          | Segurança e ordem públicas                           | 134.500,00 €           | 384.500,00 €           | 10.522,70 €           | 2,74%              |
| 121          | Protecção civil e luta contra incêndios              | 335.800,00 €           | 335.800,00 €           | 48.476,98 €           | 14,44%             |
| 122          | Polícia Municipal                                    | 200,00 €               | 200,00 €               | - €                   | 0,00%              |
| 211          | Ensino não superior                                  | 933.700,00 €           | 888.700,00 €           | 324.615,98 €          | 36,53%             |
| 221          | Serviços individuais de saúde                        | 525.200,00 €           | 525.200,00 €           | 137.092,81 €          | 26,10%             |
| 232          | Ação social                                          | 29.000,00 €            | 29.000,00 €            | 20.425,18 €           | 70,43%             |
| 241          | Habilitação                                          | 830.000,00 €           | 890.000,00 €           | 49.837,25 €           | 5,60%              |
| 242          | Ordenamento do território                            | 5.124.300,00 €         | 5.081.043,54 €         | 490.652,85 €          | 9,66%              |
| 243          | Saneamento                                           | 1.988.000,00 €         | 2.343.000,00 €         | 364.085,42 €          | 15,54%             |
| 244          | Abastecimento de água                                | 1.732.700,00 €         | 2.002.700,00 €         | 439.723,87 €          | 21,96%             |
| 245          | Resíduos sólidos                                     | 60.300,00 €            | 5.300,00 €             | - €                   | 0,00%              |
| 246          | Protecção do meio ambiente e conservação da natureza | 307.200,00 €           | 322.200,00 €           | 25.406,05 €           | 7,89%              |
| 251          | Cultura                                              | 669.500,00 €           | 669.500,00 €           | 25.427,44 €           | 3,80%              |
| 252          | Desporto, recreio e lazer                            | 463.300,00 €           | 613.300,00 €           | 49.655,16 €           | 8,10%              |
| 253          | Outras actividades cívicas e religiosas              | 250.000,00 €           | 250.000,00 €           | 43.960,29 €           | 17,58%             |
| 310          | Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca    | 1.600,00 €             | 1.600,00 €             | - €                   | 0,00%              |
| 320          | Indústria e energia                                  | 1.804.600,00 €         | 1.919.600,00 €         | 775.176,98 €          | 40,38%             |
| 331          | Transportes rodoviários                              | 5.236.600,00 €         | 4.755.100,00 €         | 1.272.690,49 €        | 26,76%             |
| 341          | Mercados e feiras                                    | 482.500,00 €           | 322.500,00 €           | 24.973,89 €           | 7,74%              |
| 342          | Turismo                                              | 77.100,00 €            | 77.100,00 €            | 2.519,04 €            | 3,27%              |
| 430          | Diversas não especificadas                           | 5.000,00 €             | 5.000,00 €             | - €                   | 0,00%              |
| <b>Total</b> |                                                      | <b>21.903.700,00 €</b> | <b>22.342.443,54 €</b> | <b>4.389.455,16 €</b> | <b>19,65%</b>      |

A collection of various handwritten symbols and characters in blue ink, including stylized letters like 'S', 'X', 'Q', 'H', 'M', 'J', 'V', 'G', 'K', and 'L', as well as abstract shapes and a large 'X'.

### Evolução do Investimento Realizado - PPI

| Designação         | 2008            | 2009            | 2010            | 2011            | 2012            |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Dotação Final      | 17.796.864,00 € | 30.492.984,00 € | 24.019.618,00 € | 23.950.832,00 € | 22.342.443,54 € |
| Realizado          | 3.429.857,28 €  | 6.857.522,45 €  | 3.981.255,48 €  | 5.979.636,47 €  | 4.389.455,16 €  |
| Taxa de realização | 19,27%          | 22,49%          | 16,58%          | 24,97%          | 19,65%          |



Neste quadro é interessante verificar que, em 2008, a taxa de realização foi de cerca de 19,27%. Por outro lado, o investimento realizado em valor absoluto, não atingiu os três milhões e meio. Em 2009, houve um incremento de cerca de 3% no investimento, embora em 2010 tivesse decrescido cerca de 5,9%, tendo o valor do investimento atingido os 3,98 milhões de euros. Em 2011, relativamente ao ano anterior, registou um incremento superior a 8%, para, em 2012, voltar a decrescer 5,3%, ou seja, cerca de 1,6 milhões de euros.

R

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top right, a signature with 'H. 7' below it, and several other initials and signatures at the bottom right, some with 'H. 7' written below them.

*[Handwritten mark]*

## 2.2. ATIVIDADES MAIS RELEVANTES (AMR)

*[Handwritten mark]*

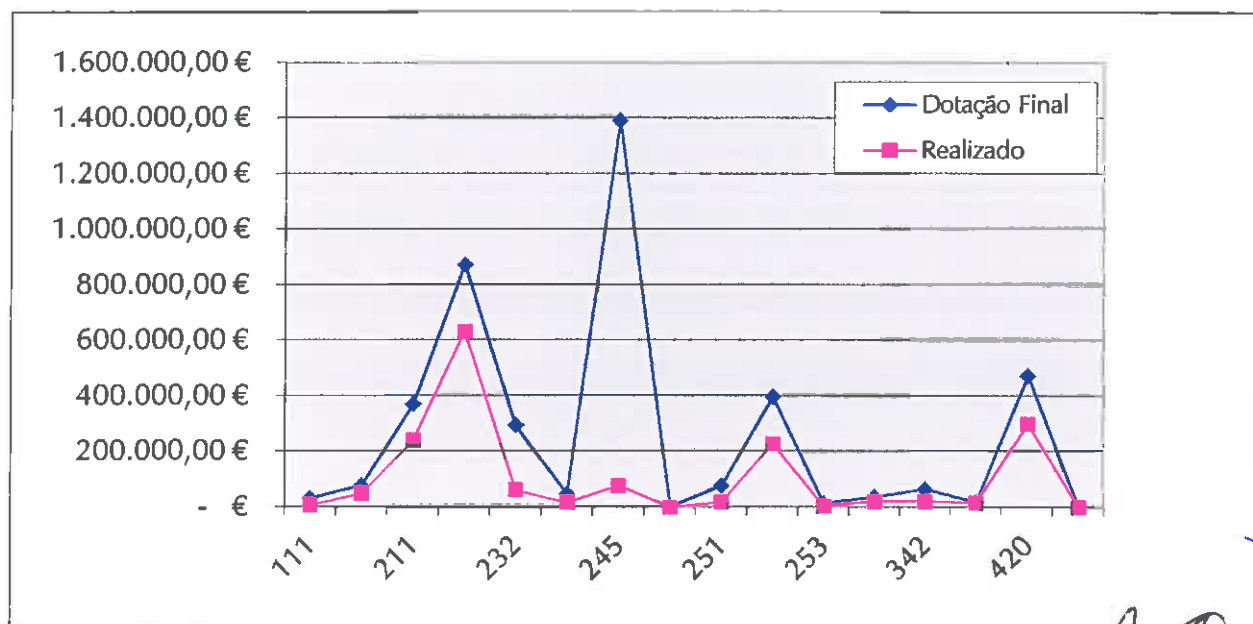
As Atividades Mais Relevantes tiveram uma taxa de realização de 40,84%, no montante de cerca de 1,70 milhão de euros. Destaca-se a taxa de realização dos programas 212, 420, 211, 252, 245 e 232. Menos de metade dos programas representam 90,65% do total realizado, ou seja, 1,54 milhão de euros.

*[Handwritten mark]*

*[Handwritten notes and signatures in blue ink]*  
A. mais  
1,54

## Despesa por Setores Estruturais - AMR

| Prog.        | Designação                              | Financiamento Definido | Dotação Final         | Realizado             | Taxa de Realização |
|--------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 111          | Administração Geral                     | 31.000,00 €            | 31.000,00 €           | 8.991,00 €            | 29,00%             |
| 121          | Proteção civil e luta contra incêndios  | 99.100,00 €            | 78.600,00 €           | 49.285,37 €           | 62,70%             |
| 211          | Ensino não superior                     | 471.200,00 €           | 371.200,00 €          | 242.242,91 €          | 65,26%             |
| 212          | Serviços auxiliares de ensino           | 846.200,00 €           | 873.200,00 €          | 634.013,31 €          | 72,61%             |
| 232          | Ação social                             | 304.500,00 €           | 294.500,00 €          | 63.031,73 €           | 21,40%             |
| 244          | Abastecimento de água                   | 42.000,00 €            | 47.000,00 €           | 17.019,95 €           | 36,21%             |
| 245          | Resíduos sólidos                        | 1.251.000,00 €         | 1.392.000,00 €        | 77.918,35 €           | 5,60%              |
| 246          | Prot. meio ambiente e conserv. natureza | 100,00 €               | 100,00 €              | - €                   | 0,00%              |
| 251          | Cultura                                 | 78.500,00 €            | 78.500,00 €           | 20.085,47 €           | 25,59%             |
| 252          | Desporto, recreio e lazer               | 357.106,00 €           | 397.106,00 €          | 227.554,31 €          | 57,30%             |
| 253          | Outras atividades cívicas e religiosas  | 14.500,00 €            | 14.500,00 €           | 5.000,00 €            | 34,48%             |
| 341          | Mercados e feiras                       | 16.000,00 €            | 36.000,00 €           | 20.898,53 €           | 58,05%             |
| 342          | Turismo                                 | 84.300,00 €            | 64.300,00 €           | 21.186,54 €           | 32,95%             |
| 350          | Outras funções económicas               | 16.000,00 €            | 18.000,00 €           | 16.769,06 €           | 93,16%             |
| 420          | Transferências entre administrações     | 472.300,00 €           | 472.300,00 €          | 298.499,61 €          | 63,20%             |
| 430          | Outras não especificadas                | 500,00 €               | 500,00 €              | - €                   | 0,00%              |
| <b>Total</b> |                                         | <b>4.084.306,00 €</b>  | <b>4.168.806,00 €</b> | <b>1.702.496,14 €</b> | <b>40,84%</b>      |



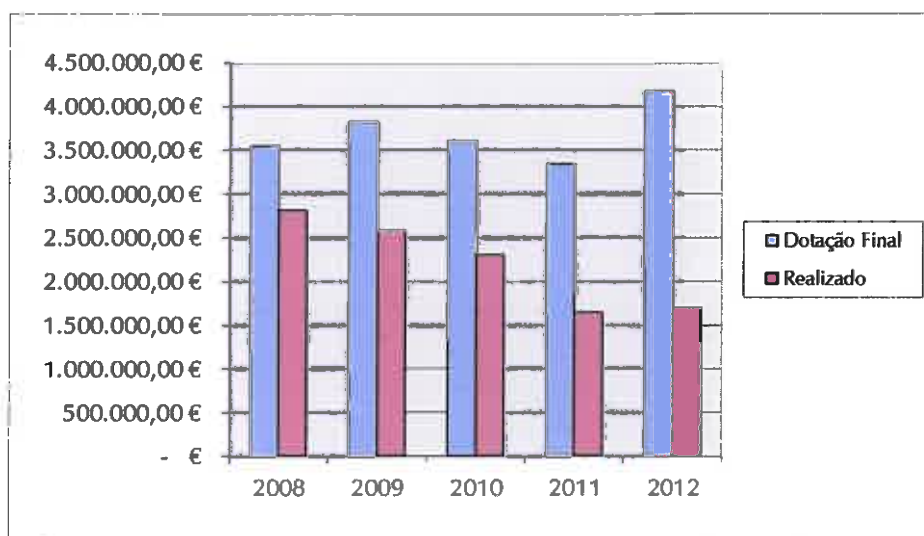
*[Assinatura]*

*[Assinaturas e rubricas manuscritas]*



### Evolução da Despesa Realizada com as AMR

| Designação         | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Dotação Final      | 3.549.189,00 € | 3.818.739,00 € | 3.601.000,00 € | 3.344.900,00 € | 4.168.806,00 € |
| Realizado          | 2.809.907,81 € | 2.582.640,84 € | 2.302.510,80 € | 1.642.710,23 € | 1.702.496,14 € |
| Taxa de realização | 79,17%         | 67,63%         | 63,94%         | 49,11%         | 40,84%         |



Em 2008, a despesa realizada com as AMR teve uma taxa de realização de cerca de 79%, em valores absolutos acima dos 2,8 milhões de euros. Em 2009, relativamente a 2008, decresceu cerca de 11,5%. Em 2010, não foi além dos 63,94%. Em 2011, relativamente a 2010, teve uma quebra de cerca de 15%. Em 2012, relativamente ao ano anterior, teve nova quebra de cerca de 8%.

R

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the word "maising" and various initials and marks.

## 2.3 GRANDES OPÇÕES DO PLANO ( PPI + AMR )

As Grandes Opções do Plano tiveram uma taxa de realização de 22,98% da dotação final a que corresponde o montante de 6,09 milhões de euros. Em termos de montante realizado, os Transportes Rodoviários, Indústria e Energia, Serviços auxiliares de ensino e Ensino não superior merecem especial destaque com cerca de 3,2 milhões de euros.

Se analisarmos o quadro em termos de taxa de realização, verificamos que as taxas de realização mais elevadas estão relacionadas com seis das estruturas que a compõem como as Outras funções económicas, Serviços auxiliares de ensino, Transferências entre administrações, Ensino não superior, Indústria e energia e Administração geral.

### Despesa realizada com as Grandes Opções do Plano

| Prog. | Designação                                           | Financiamento Definido | Dotação Final   | Realizado      | Taxa de Realização |
|-------|------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|----------------|--------------------|
| 111   | Administração geral                                  | 943.600,00 €           | 952.100,00 €    | 293.203,78 €   | 30,80%             |
| 120   | Segurança e ordem públicas                           | 134.500,00 €           | 384.500,00 €    | 10.522,70 €    | 2,74%              |
| 121   | Protecção civil e luta contra incêndios              | 434.900,00 €           | 414.400,00 €    | 97.762,35 €    | 23,59%             |
| 122   | Polícia Municipal                                    | 200,00 €               | 200,00 €        | - €            | 0,00%              |
| 211   | Ensino não superior                                  | 1.404.900,00 €         | 1.259.900,00 €  | 566.858,89 €   | 44,99%             |
| 212   | Serviços auxiliares de ensino                        | 846.200,00 €           | 873.200,00 €    | 634.013,31 €   | 72,61%             |
| 221   | Serviços individuais de saúde                        | 525.200,00 €           | 525.200,00 €    | 137.092,81 €   | 26,10%             |
| 232   | Ação social                                          | 333.500,00 €           | 323.500,00 €    | 83.456,91 €    | 25,80%             |
| 241   | Habituação                                           | 830.000,00 €           | 890.000,00 €    | 49.837,25 €    | 5,60%              |
| 242   | Ordenamento do território                            | 5.124.300,00 €         | 5.081.043,54 €  | 490.652,85 €   | 9,66%              |
| 243   | Saneamento                                           | 1.988.000,00 €         | 2.343.000,00 €  | 364.085,42 €   | 15,54%             |
| 244   | Abastecimento de água                                | 1.774.700,00 €         | 2.049.700,00 €  | 456.743,82 €   | 22,28%             |
| 245   | Resíduos sólidos                                     | 1.311.300,00 €         | 1.397.300,00 €  | 77.918,35 €    | 5,58%              |
| 246   | Protecção do meio ambiente e conservação da natureza | 307.300,00 €           | 322.300,00 €    | 25.406,05 €    | 7,88%              |
| 251   | Cultura                                              | 748.000,00 €           | 748.000,00 €    | 45.512,91 €    | 6,08%              |
| 252   | Desporto, recreio e lazer                            | 820.406,00 €           | 1.010.406,00 €  | 277.209,47 €   | 27,44%             |
| 253   | Outras actividades cívicas e religiosas              | 264.500,00 €           | 264.500,00 €    | 48.960,29 €    | 18,51%             |
| 310   | Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca    | 1.600,00 €             | 1.600,00 €      | - €            | 0,00%              |
| 320   | Indústria e energia                                  | 1.804.600,00 €         | 1.919.600,00 €  | 775.176,98 €   | 40,38%             |
| 331   | Transportes rodoviários                              | 5.236.600,00 €         | 4.755.100,00 €  | 1.272.690,49 € | 26,76%             |
| 342   | Turismo                                              | 161.400,00 €           | 141.400,00 €    | 23.705,58 €    | 16,76%             |
| 341   | Mercados e feiras                                    | 498.500,00 €           | 358.500,00 €    | 45.872,42 €    | 12,80%             |
| 350   | Outras funções económicas                            | 16.000,00 €            | 18.000,00 €     | 16.769,06 €    | 93,16%             |
| 420   | Transferências entre administrações                  | 472.300,00 €           | 472.300,00 €    | 298.499,61 €   | 63,20%             |
| 430   | Outras não especificadas                             | 5.500,00 €             | 5.500,00 €      | - €            | 0,00%              |
| Total |                                                      | 25.988.006,00 €        | 26.511.249,54 € | 6.091.951,30 € | 22,98%             |

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature on the right and several smaller ones at the bottom right.

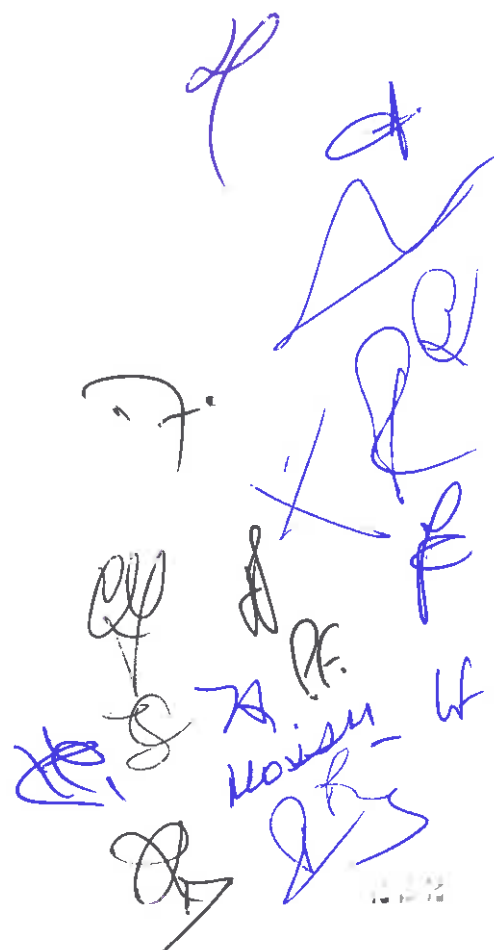
## 2.4 ORÇAMENTO

Para avaliar a Execução do Orçamento apresenta-se o quadro Resumo da Execução Orçamental.

As disponibilidades financeiras do Município de Mangualde, na Gerência de 2012, da conta de execução orçamental foram as seguintes:

Resumo da Execução Orçamental

|                                               | Montante               |
|-----------------------------------------------|------------------------|
| Saldo da Gerência Anterior ( 2011 )           | 311.743,54 €           |
| Receita cobrada na Gerência                   | 14.695.872,17 €        |
| <b>Soma</b>                                   | <b>15.007.615,71 €</b> |
| Despesa efetuada na Gerência                  | 14.295.559,94 €        |
| <b>Saldo para a Gerência seguinte (2013 )</b> | <b>712.055,77 €</b>    |



2

[illegible]



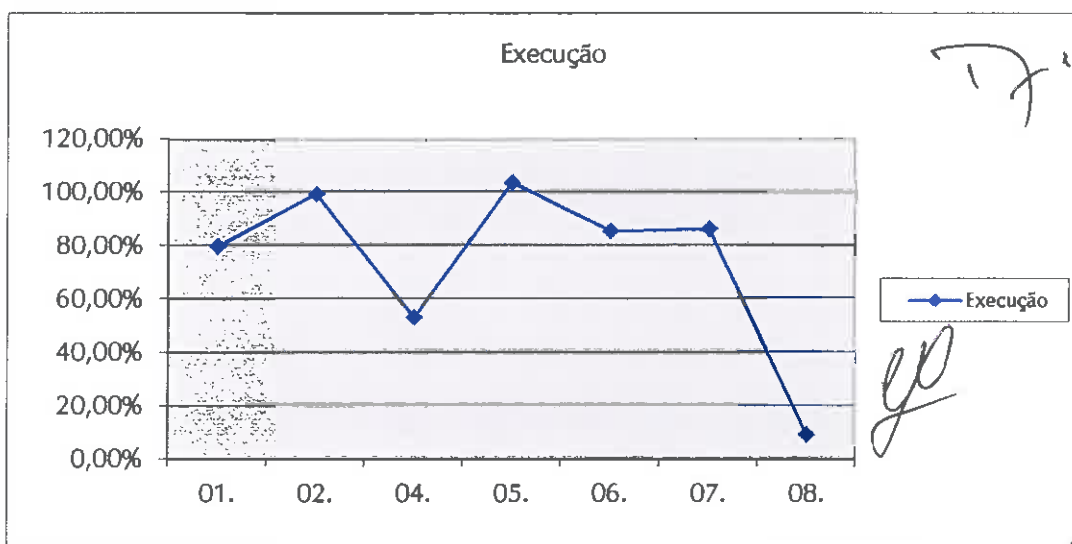
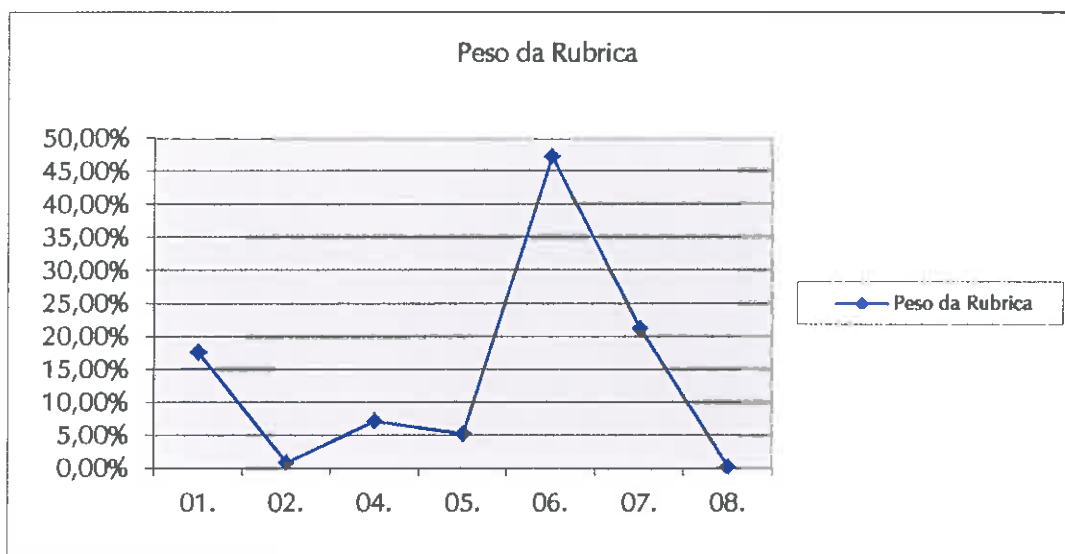
#### 2.4.1.2 Receitas de Capital



Handwritten signatures and initials in black and blue ink. The signatures are arranged in a grid-like fashion. The top row features a large, stylized signature in blue ink. The second row contains a signature in black ink, a signature in blue ink, and a signature in black ink. The third row shows a signature in black ink, a signature in blue ink, and a signature in black ink. The bottom row includes a signature in black ink, a signature in blue ink, and a signature in black ink. The signatures are written in a cursive, flowing style.

## Receitas Correntes

| Composição                                   | Dotação                | Execução               | Peso da Rubrica | Execução      |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|---------------|
| 01. Impostos diretos                         | 2.397.795,00 €         | 1.914.500,61 €         | 17,62%          | 79,84%        |
| 02. Impostos indiretos                       | 97.250,00 €            | 96.635,70 €            | 0,89%           | 99,37%        |
| 04. Taxas, multas e outras penalidades       | 1.483.510,00 €         | 788.376,05 €           | 7,26%           | 53,14%        |
| 05. Rendimentos da propriedade               | 558.731,00 €           | 579.730,27 €           | 5,34%           | 103,76%       |
| 06. Transferências correntes                 | 6.015.910,00 €         | 5.142.519,52 €         | 47,33%          | 85,48%        |
| 07. Venda de bens e serviços correntes       | 2.686.801,00 €         | 2.316.223,25 €         | 21,32%          | 86,21%        |
| 08. Outras receitas correntes                | 277.720,00 €           | 26.181,19 €            | 0,24%           | 9,43%         |
| <b>Total das Receitas Correntes Cobradas</b> | <b>13.517.717,00 €</b> | <b>10.864.166,59 €</b> | <b>100,00%</b>  | <b>80,37%</b> |

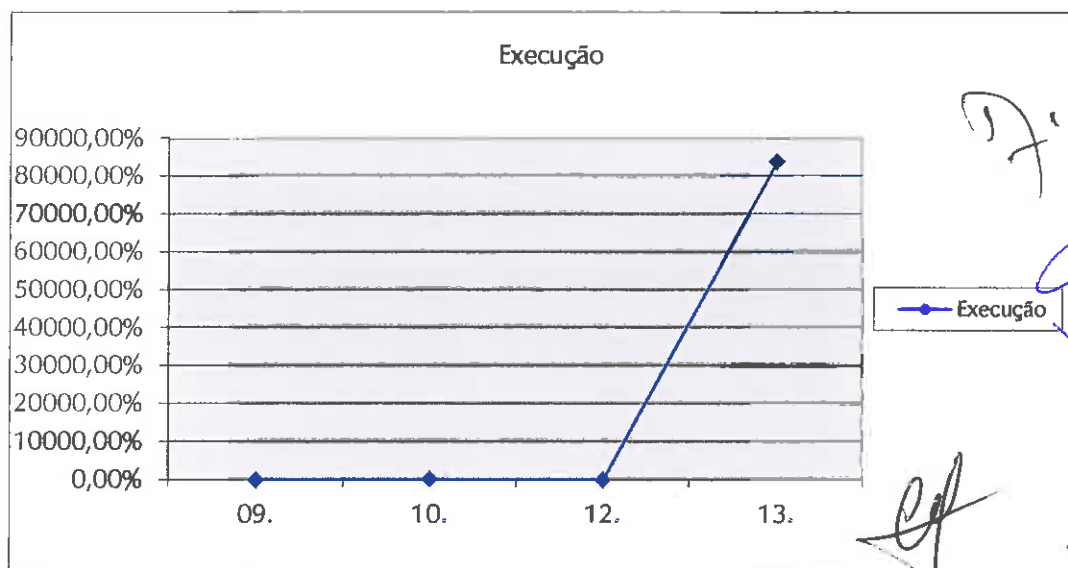
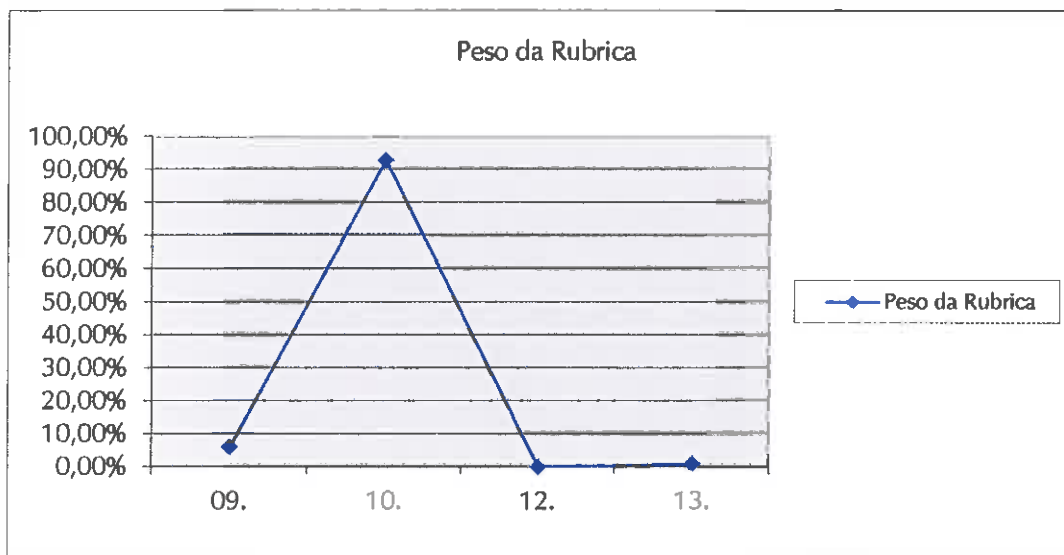




## Receitas de Capital

| Composição                           | Dotação                | Execução              | Peso da Rubrica | Execução      |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
| 09. Venda de bens de investimento    | 16.239.885,00 €        | 229.920,40 €          | 6,08%           | 1,42%         |
| 10. Transferências de capital        | 7.431.938,00 €         | 3.521.057,84 €        | 93,04%          | 47,38%        |
| 12. Passivos Financeiros             | 100,00 €               | - €                   | 0,00%           | 0,00%         |
| 13. Outras receitas de capital       | 40,00 €                | 33.519,22 €           | 0,89%           | 83798,05%     |
| <b>Total das Receitas de Capital</b> | <b>23.671.963,00 €</b> | <b>3.784.497,46 €</b> | <b>100,00%</b>  | <b>15,99%</b> |

*Handwritten signature*



*Handwritten signature*

*Handwritten notes and signatures:*  
 7.  
 PC.  
 A. H.  
 6

#### 2.4.1.3 Análise Global da Receita

O total das receitas arrecadadas no exercício económico ascende a 14,648 milhões de euros.

A taxa de execução da receita de capital ficou-se pelos 15,99%.

No gráfico da página seguinte podemos verificar que em 2008 as receitas correntes se situaram nos 78% do total das receitas enquanto que as receitas de capital se situaram nos 21,42%.

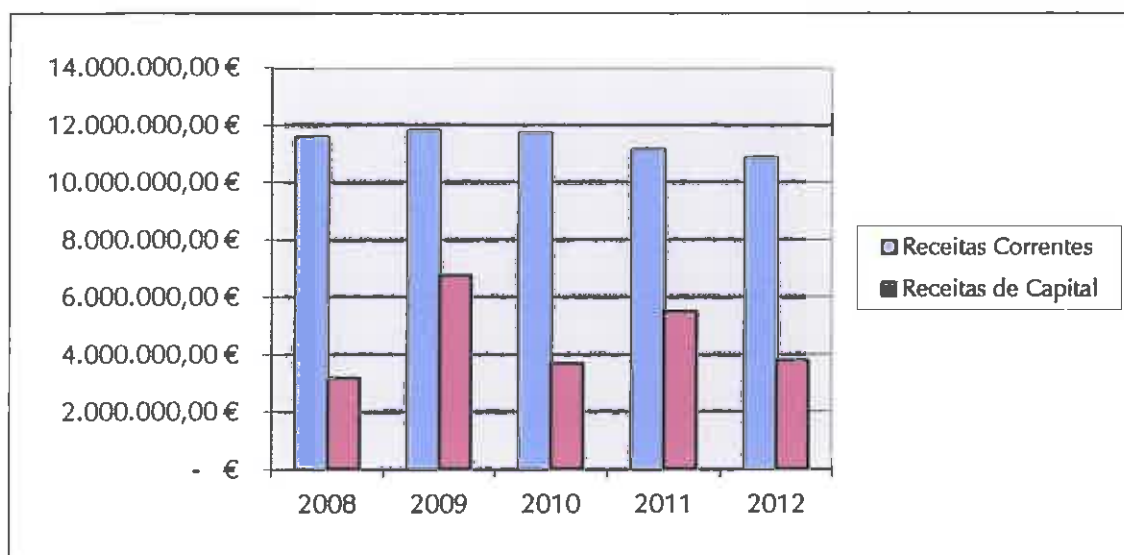
Em 2009, as receitas correntes e as receitas de capital situaram-se em 63,62% e 36,38%. Em 2010, as receitas correntes situaram-se pelos 76,14% e as receitas de capital não foram além de 23,86%. Em 2011, o decréscimo nas receitas correntes foi idêntico ao aumento das receitas de capital, cerca de 9%. Em 2012, relativamente ao ano anterior e em termos percentuais, o aumento das receitas correntes foi idêntico ao decréscimo das receitas de capital em cerca de 7%.

Nos dois quadros que se seguem, apresenta-se a evolução das diferentes componentes da receita e das principais receitas.

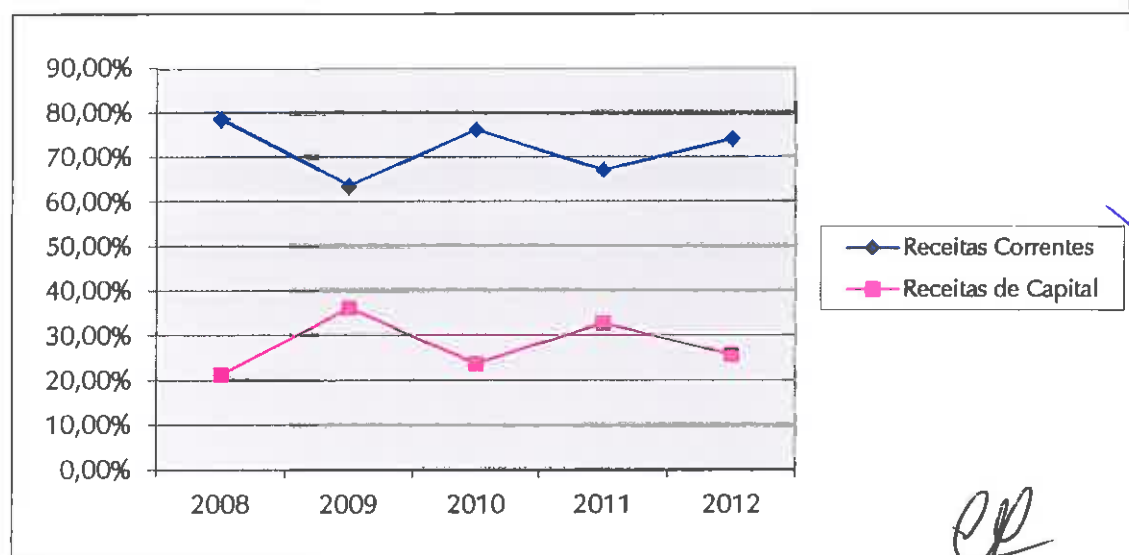
Pr. me  
marit

## Evolução da Receita

| Receita / Ano       | 2008                   | 2009                   | 2010                   | 2011                   | 2012                   |
|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Receitas Correntes  | 11.594.605,22 €        | 11.809.472,96 €        | 11.714.710,41 €        | 11.142.709,68 €        | 10.864.166,59 €        |
| Receitas de Capital | 3.161.092,47 €         | 6.752.215,56 €         | 3.671.005,85 €         | 5.476.612,27 €         | 3.784.497,46 €         |
| <b>Total</b>        | <b>14.755.697,69 €</b> | <b>18.561.688,52 €</b> | <b>15.385.716,26 €</b> | <b>16.619.321,95 €</b> | <b>14.648.664,05 €</b> |



| Receita / Ano       | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Receitas Correntes  | 78,58% | 63,62% | 76,14% | 67,05% | 74,16% |
| Receitas de Capital | 21,42% | 36,38% | 23,86% | 32,95% | 25,84% |



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten notes and signatures]*  
 2008  
 2009  
 2010  
 2011  
 2012

## Evolução das Diferentes Componentes da Receita

| Rubricas / Anos                                       | 2008                 |               | 2009                 |               | 2010                 |               | 2011                 |               | 2012                 |               |
|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                       | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             |
| <b>RECEITAS CORRENTES</b>                             |                      |               |                      |               |                      |               |                      |               |                      |               |
| 01 Impostos directos                                  | 2 366 631,39         | 16,0%         | 2 763 785,67         | 14,9%         | 1 932 908,54         | 12,7%         | 1 931 588,74         | 11,7%         | 1 914 500,61         | 12,8%         |
| 02 Impostos indirectos                                | 105 344,93           | 0,7%          | 94 244,47            | 0,5%          | 96 475,84            | 0,6%          | 94 334,28            | 0,6%          | 96 639,70            | 0,6%          |
| 04 Taxas, multas e outras penalidades                 | 863 379,95           | 5,8%          | 716 991,06           | 3,9%          | 777 073,22           | 5,1%          | 743 462,71           | 4,4%          | 788 376,05           | 5,1%          |
| 05 Rendimentos da propriedade                         | 664 351,36           | 4,5%          | 567 874,34           | 3,1%          | 539 786,55           | 3,6%          | 562 234,04           | 3,4%          | 579 730,27           | 3,9%          |
| 06 Transferências correntes                           | 3 328 208,42         | 36,0%         | 5 532 724,52         | 29,8%         | 5 815 111,36         | 37,8%         | 5 498 960,96         | 32,8%         | 5 142 519,52         | 34,4%         |
| 07 Vendas de bens e serviços correntes                | 2 226 619,11         | 15,0%         | 2 089 947,79         | 11,3%         | 2 401 833,06         | 16,1%         | 2 262 546,98         | 13,5%         | 2 316 223,25         | 15,5%         |
| 08 Outras receitas correntes                          | 38 074,06            | 0,3%          | 41 934,91            | 0,2%          | 29 441,84            | 0,2%          | 25 341,97            | 0,2%          | 26 181,19            | 0,2%          |
| <b>Total das Receitas Correntes</b>                   | <b>11 594 608,22</b> | <b>78,3%</b>  | <b>11 809 472,96</b> | <b>63,6%</b>  | <b>11 714 710,41</b> | <b>76,1%</b>  | <b>11 142 709,68</b> | <b>66,3%</b>  | <b>10 864 166,59</b> | <b>72,6%</b>  |
| <b>RECEITAS DE CAPITAL</b>                            |                      |               |                      |               |                      |               |                      |               |                      |               |
| 09 Venda de bens de investimento                      | 19 832,91            | 0,1%          | 10 326,00            | 0,1%          | 762 480,35           | 5,0%          | 403 883,22           | 2,4%          | 229 920,40           | 1,5%          |
| 10 Transferências de capital                          | 2 885 805,15         | 19,5%         | 2 485 195,02         | 13,4%         | 2 908 335,50         | 18,9%         | 4 605 809,69         | 27,5%         | 3 521 057,84         | 23,5%         |
| 12 Passivos financeiros                               | 254 650,00           | 1,7%          | 4 190 228,00         | 22,6%         | 0,00                 | 0,0%          | 464 839,36           | 2,8%          | 0,00                 | 0,0%          |
| 13 Outras receitas de capital                         | 804,41               | 0,0%          | 66 564,54            | 0,4%          | 0,00                 | 0,0%          | 80,00                | 0,0%          | 33 519,22            | 0,2%          |
| <b>Total das Receitas de Capital</b>                  | <b>3 161 092,47</b>  | <b>21,4%</b>  | <b>6 752 215,56</b>  | <b>36,4%</b>  | <b>3 671 005,85</b>  | <b>23,9%</b>  | <b>5 076 612,27</b>  | <b>32,7%</b>  | <b>3 784 497,46</b>  | <b>25,3%</b>  |
| 15 Reposições não absorvidas nos pagamentos           | 42 809,30            | 0,3%          | 7,00                 | 0,0%          | 761,93               | 0,0%          | 1 935,37             | 0,0%          | 505,00               | 0,0%          |
| 16 Saldo da gestão anterior                           |                      |               |                      |               |                      |               | 139 384,00           | 0,8%          | 311 743,54           | 2,1%          |
| <b>TOTAL GERAL (sem/som saldo da gestão anterior)</b> | <b>14 798 506,99</b> | <b>100,0%</b> | <b>18 561 695,52</b> | <b>100,0%</b> | <b>15 386 478,21</b> | <b>100,0%</b> | <b>16 760 641,32</b> | <b>100,0%</b> | <b>14 960 912,59</b> | <b>100,0%</b> |

## Evolução das Principais Receitas

| Rubricas / Anos                                    | 2008                 |               | 2009                 |               | 2010                 |               | 2011                 |               | 2012                 |               |
|----------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                    | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             |
| IMI / Contribuição Autárquica                      | 1 105 112,16         | 7,3%          | 1 140 204,44         | 6,1%          | 1 053 307,28         | 6,8%          | 1 147 334,11         | 6,9%          | 1 202 753,73         | 8,2%          |
| IMT / Soa                                          | 644 173,63           | 4,3%          | 1 062 878,90         | 5,7%          | 442 777,39           | 2,9%          | 294 485,69           | 1,8%          | 210 723,26           | 1,4%          |
| Demora                                             | 379 876,82           | 2,5%          | 284 702,95           | 1,5%          | 157 715,45           | 1,0%          | 192 399,15           | 1,2%          | 132 072,51           | 0,9%          |
| IEF + FSM + Participação fixa no IRS               | 6 932 056,00         | 45,9%         | 7 039 581,00         | 38,0%         | 7 439 650,50         | 48,4%         | 7 069 664,00         | 42,3%         | 6 708 737,00         | 43,8%         |
| Loteamentos e obras                                | 245 411,21           | 1,6%          | 126 746,20           | 0,7%          | 82 456,46            | 0,5%          | 55 881,19            | 0,3%          | 63 894,38            | 0,4%          |
| Saneamento                                         | 296 480,12           | 2,0%          | 266 795,95           | 1,4%          | 318 882,17           | 2,1%          | 293 710,81           | 1,8%          | 296 807,26           | 2,0%          |
| Restantes Taxas, multas e outras penalidades       | 619 968,74           | 4,1%          | 323 448,83           | 1,7%          | 375 734,59           | 2,4%          | 395 870,71           | 2,4%          | 427 674,41           | 2,9%          |
| Vendas de bens (incluindo água)                    | 1 394 337,29         | 9,2%          | 1 307 309,68         | 7,0%          | 1 593 179,61         | 10,4%         | 1 439 669,41         | 8,7%          | 1 437 219,60         | 9,8%          |
| Serviços                                           | 773 104,89           | 5,1%          | 717 209,30           | 4,0%          | 840 059,02           | 5,5%          | 741 028,28           | 4,6%          | 827 578,78           | 5,6%          |
| Estado-Particip. Comunit. Projectos co-financiados | 367 642,94           | 2,4%          | 13 078,44            | 0,1%          | 226 961,50           | 1,5%          | 2 002 803,62         | 12,0%         | 702 123,78           | 4,8%          |
| Restantes rubricas                                 | 2 336 823,11         | 15,5%         | 6 243 411,80         | 33,6%         | 2 835 754,24         | 18,6%         | 2 968 410,15         | 17,9%         | 2 639 584,34         | 18,0%         |
| <b>TOTAL GERAL (sem saldo da gestão anterior)</b>  | <b>15 096 907,11</b> | <b>100,0%</b> | <b>18 563 367,37</b> | <b>100,0%</b> | <b>15 386 478,21</b> | <b>100,0%</b> | <b>16 821 257,32</b> | <b>100,0%</b> | <b>14 649 169,05</b> | <b>100,0%</b> |

Em 2012, entre as componentes mais significativas da receita há que destacar:

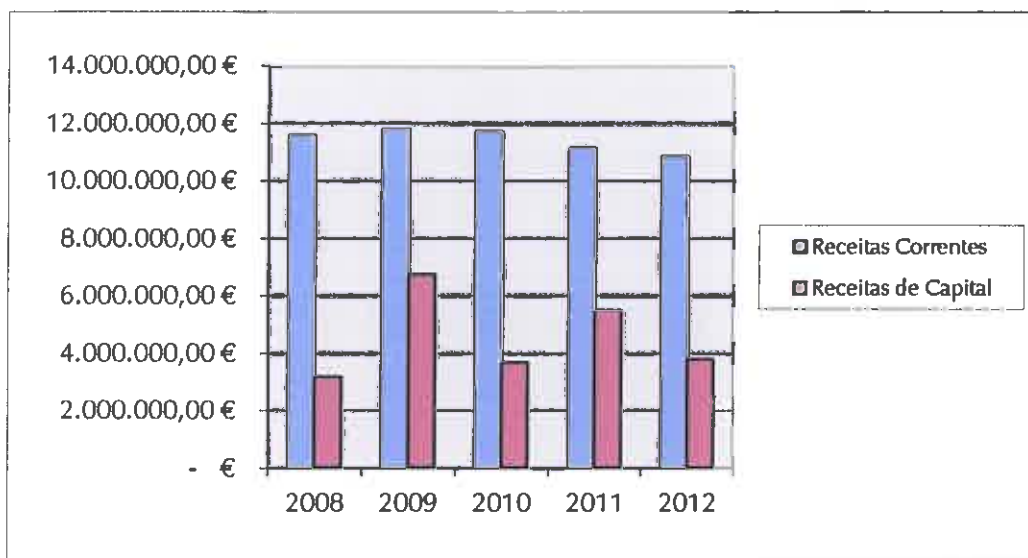
- As verbas provenientes do Orçamento do Estado, em 45,8%, evidenciando a dependência do Município perante a Administração Central;
- A venda de bens (incluindo água) que representaram 9,8%;
- O IMI/CAutárquica com cerca de 8,2%;
- O IMT com cerca de 1,4%.
- O Saneamento com cerca de 2,0%.

Relativamente a 2011 e em termos percentuais, em 2012:

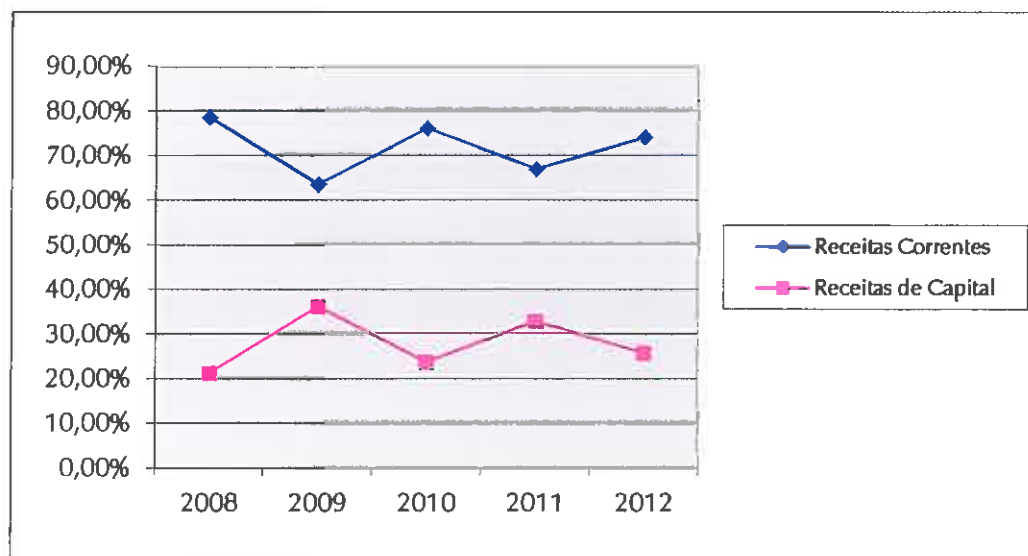
- As Receitas Correntes aumentaram cerca de 6,1%;
- As Receitas de Capital diminuíram cerca de 7,4%.

Evolução da Distribuição da Receita - Corrente / Capital

| Designação          | 2008            | 2009            | 2010            | 2011            | 2012            |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Receitas Correntes  | 11.594.605,22 € | 11.809.472,96 € | 11.714.710,41 € | 11.142.709,68 € | 10.864.166,59 € |
| Receitas de Capital | 3.161.092,47 €  | 6.752.215,56 €  | 3.671.005,85 €  | 5.476.612,27 €  | 3.784.497,46 €  |
| Total               | 14.755.697,69 € | 18.561.688,52 € | 15.385.716,26 € | 16.619.321,95 € | 14.648.664,05 € |



| Designação          | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Receitas Correntes  | 78,58% | 63,62% | 76,14% | 67,05% | 74,16% |
| Receitas de Capital | 21,42% | 36,38% | 23,86% | 32,95% | 25,84% |



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten notes and signatures]*  
 2009  
 2010  
 2011  
 2012  
 2013  
 2014  
 2015  
 2016  
 2017  
 2018  
 2019  
 2020  
 2021  
 2022  
 2023  
 2024  
 2025  
 2026  
 2027  
 2028  
 2029  
 2030  
 2031  
 2032  
 2033  
 2034  
 2035  
 2036  
 2037  
 2038  
 2039  
 2040  
 2041  
 2042  
 2043  
 2044  
 2045  
 2046  
 2047  
 2048  
 2049  
 2050  
 2051  
 2052  
 2053  
 2054  
 2055  
 2056  
 2057  
 2058  
 2059  
 2060  
 2061  
 2062  
 2063  
 2064  
 2065  
 2066  
 2067  
 2068  
 2069  
 2070  
 2071  
 2072  
 2073  
 2074  
 2075  
 2076  
 2077  
 2078  
 2079  
 2080  
 2081  
 2082  
 2083  
 2084  
 2085  
 2086  
 2087  
 2088  
 2089  
 2090  
 2091  
 2092  
 2093  
 2094  
 2095  
 2096  
 2097  
 2098  
 2099  
 2100  
 2101  
 2102  
 2103  
 2104  
 2105  
 2106  
 2107  
 2108  
 2109  
 2110  
 2111  
 2112  
 2113  
 2114  
 2115  
 2116  
 2117  
 2118  
 2119  
 2120  
 2121  
 2122  
 2123  
 2124  
 2125  
 2126  
 2127  
 2128  
 2129  
 2130  
 2131  
 2132  
 2133  
 2134  
 2135  
 2136  
 2137  
 2138  
 2139  
 2140  
 2141  
 2142  
 2143  
 2144  
 2145  
 2146  
 2147  
 2148  
 2149  
 2150  
 2151  
 2152  
 2153  
 2154  
 2155  
 2156  
 2157  
 2158  
 2159  
 2160  
 2161  
 2162  
 2163  
 2164  
 2165  
 2166  
 2167  
 2168  
 2169  
 2170  
 2171  
 2172  
 2173  
 2174  
 2175  
 2176  
 2177  
 2178  
 2179  
 2180  
 2181  
 2182  
 2183  
 2184  
 2185  
 2186  
 2187  
 2188  
 2189  
 2190  
 2191  
 2192  
 2193  
 2194  
 2195  
 2196  
 2197  
 2198  
 2199  
 2200  
 2201  
 2202  
 2203  
 2204  
 2205  
 2206  
 2207  
 2208  
 2209  
 2210  
 2211  
 2212  
 2213  
 2214  
 2215  
 2216  
 2217  
 2218  
 2219  
 2220  
 2221  
 2222  
 2223  
 2224  
 2225  
 2226  
 2227  
 2228  
 2229  
 2230  
 2231  
 2232  
 2233  
 2234  
 2235  
 2236  
 2237  
 2238  
 2239  
 2240  
 2241  
 2242  
 2243  
 2244  
 2245  
 2246  
 2247  
 2248  
 2249  
 2250  
 2251  
 2252  
 2253  
 2254  
 2255  
 2256  
 2257  
 2258  
 2259  
 2260  
 2261  
 2262  
 2263  
 2264  
 2265  
 2266  
 2267  
 2268  
 2269  
 2270  
 2271  
 2272  
 2273  
 2274  
 2275  
 2276  
 2277  
 2278  
 2279  
 2280  
 2281  
 2282  
 2283  
 2284  
 2285  
 2286  
 2287  
 2288  
 2289  
 2290  
 2291  
 2292  
 2293  
 2294  
 2295  
 2296  
 2297  
 2298  
 2299  
 2300  
 2301  
 2302  
 2303  
 2304  
 2305  
 2306  
 2307  
 2308  
 2309  
 2310  
 2311  
 2312  
 2313  
 2314  
 2315  
 2316  
 2317  
 2318  
 2319  
 2320  
 2321  
 2322  
 2323  
 2324  
 2325  
 2326  
 2327  
 2328  
 2329  
 2330  
 2331  
 2332  
 2333  
 2334  
 2335  
 2336  
 2337  
 2338  
 2339  
 2340  
 2341  
 2342  
 2343  
 2344  
 2345  
 2346  
 2347  
 2348  
 2349  
 2350  
 2351  
 2352  
 2353  
 2354  
 2355  
 2356  
 2357  
 2358  
 2359  
 2360  
 2361  
 2362  
 2363  
 2364  
 2365  
 2366  
 2367  
 2368  
 2369  
 2370  
 2371  
 2372  
 2373  
 2374  
 2375  
 2376  
 2377  
 2378  
 2379  
 2380  
 2381  
 2382  
 2383  
 2384  
 2385  
 2386  
 2387  
 2388  
 2389  
 2390  
 2391  
 2392  
 2393  
 2394  
 2395  
 2396  
 2397  
 2398  
 2399  
 2400  
 2401  
 2402  
 2403  
 2404  
 2405  
 2406  
 2407  
 2408  
 2409  
 2410  
 2411  
 2412  
 2413  
 2414  
 2415  
 2416  
 2417  
 2418  
 2419  
 2420  
 2421  
 2422  
 2423  
 2424  
 2425  
 2426  
 2427  
 2428  
 2429  
 2430  
 2431  
 2432  
 2433  
 2434  
 2435  
 2436  
 2437  
 2438  
 2439  
 2440  
 2441  
 2442  
 2443  
 2444  
 2445  
 2446  
 2447  
 2448  
 2449  
 2450  
 2451  
 2452  
 2453  
 2454  
 2455  
 2456  
 2457  
 2458  
 2459  
 2460  
 2461  
 2462  
 2463  
 2464  
 2465  
 2466  
 2467  
 2468  
 2469  
 2470  
 2471  
 2472  
 2473  
 2474  
 2475  
 2476  
 2477  
 2478  
 2479  
 2480  
 2481  
 2482  
 2483  
 2484  
 2485  
 2486  
 2487  
 2488  
 2489  
 2490  
 2491  
 2492  
 2493  
 2494  
 2495  
 2496  
 2497  
 2498  
 2499  
 2500  
 2501  
 2502  
 2503  
 2504  
 2505  
 2506  
 2507  
 2508  
 2509  
 2510  
 2511  
 2512  
 2513  
 2514  
 2515  
 2516  
 2517  
 2518  
 2519  
 2520  
 2521  
 2522  
 2523  
 2524  
 2525  
 2526  
 2527  
 2528  
 2529  
 2530  
 2531  
 2532  
 2533  
 2534  
 2535  
 2536  
 2537  
 2538  
 2539  
 2540  
 2541  
 2542  
 2543  
 2544  
 2545  
 2546  
 2547  
 2548  
 2549  
 2550  
 2551  
 2552  
 2553  
 2554  
 2555  
 2556  
 2557  
 2558  
 2559  
 2560  
 2561  
 2562  
 2563  
 2564  
 2565  
 2566  
 2567  
 2568  
 2569  
 2570  
 2571  
 2572  
 2573  
 2574  
 2575  
 2576  
 2577  
 2578  
 2579  
 2580  
 2581  
 2582  
 2583  
 2584  
 2585  
 2586  
 2587  
 2588  
 2589  
 2590  
 2591  
 2592  
 2593  
 2594  
 2595  
 2596  
 2597  
 2598  
 2599  
 2600  
 2601  
 2602  
 2603  
 2604  
 2605  
 2606  
 2607  
 2608  
 2609  
 2610  
 2611  
 2612  
 2613  
 2614  
 2615  
 2616  
 2617  
 2618  
 2619  
 2620  
 2621  
 2622  
 2623  
 2624  
 2625  
 2626  
 2627  
 2628  
 2629  
 2630  
 2631  
 2632  
 2633  
 2634  
 2635  
 2636  
 2637  
 2638  
 2639  
 2640  
 2641  
 2642  
 2643  
 2644  
 2645  
 2646  
 2647  
 2648  
 2649  
 2650  
 2651  
 2652  
 2653  
 2654  
 2655  
 2656  
 2657  
 2658  
 2659  
 2660  
 2661  
 2662  
 2663  
 2664  
 2665  
 2666  
 2667  
 2668  
 2669  
 2670  
 2671  
 2672  
 2673  
 2674  
 2675  
 2676  
 2677  
 2678  
 2679  
 2680  
 2681  
 2682  
 2683  
 2684  
 2685  
 2686  
 2687  
 2688  
 2689  
 2690  
 2691  
 2692  
 2693  
 2694  
 2695  
 2696  
 2697  
 2698  
 2699  
 2700  
 2701  
 2702  
 2703  
 2704  
 2705  
 2706  
 2707  
 2708  
 2709  
 2710  
 2711  
 2712  
 2713  
 2714  
 2715  
 2716  
 2717  
 2718  
 2719  
 2720  
 2721  
 2722  
 2723  
 2724  
 2725  
 2726  
 2727  
 2728  
 2729  
 2730  
 2731  
 2732  
 2733  
 2734  
 2735  
 2736  
 2737  
 2738  
 2739  
 2740  
 2741  
 2742  
 2743  
 2744  
 2745  
 2746  
 2747  
 2748  
 2749  
 2750  
 2751  
 2752  
 2753  
 2754  
 2755  
 2756  
 2757  
 2758  
 2759  
 2760  
 2761  
 2762  
 2763  
 2764  
 2765  
 2766  
 2767  
 2768  
 2769  
 2770  
 2771  
 2772  
 2773  
 2774  
 2775  
 2776  
 2777  
 2778  
 2779  
 2780  
 2781  
 2782  
 2783  
 2784  
 2785  
 2786  
 2787  
 2788  
 2789  
 2790  
 2791  
 2792  
 2793  
 2794  
 2795  
 2796  
 2797  
 2798  
 2799  
 2800  
 2801  
 2802  
 2803  
 2804  
 2805  
 2806  
 2807  
 2808  
 2809  
 2810  
 2811  
 2812  
 2813  
 2814  
 2815  
 2816  
 2817  
 2818  
 2819  
 2820  
 2821  
 2822  
 2823  
 2824  
 2825  
 2826  
 2827  
 2828  
 2829  
 2830  
 2831  
 2832  
 2833  
 2834  
 2835  
 2836  
 2837  
 2838  
 2839  
 2840  
 2841  
 2842  
 2843  
 2844  
 2845  
 2846  
 2847  
 2848  
 2849  
 2850  
 2851  
 2852  
 2853  
 2854  
 2855  
 2856  
 2857  
 2858  
 2859  
 2860  
 2861  
 2862  
 2863  
 2864  
 2865  
 2866  
 2867  
 2868  
 2869  
 2870  
 2871  
 2872  
 2873  
 2874  
 2875  
 2876  
 2877  
 2878  
 2879  
 2880  
 2881  
 2882  
 2883  
 2884  
 2885  
 2886  
 2887  
 2888  
 2889  
 2890  
 2891  
 2892  
 2893  
 2894  
 2895  
 2896  
 2897  
 2898  
 2899  
 2900  
 2901  
 2902  
 2903  
 2904  
 2905  
 2906  
 2907  
 2908  
 2909  
 2910  
 2911  
 2912  
 2913  
 2914  
 2915  
 2916  
 2917  
 2918  
 2919  
 2920  
 2921  
 2922  
 2923  
 2924  
 2925  
 2926  
 2927  
 2928  
 2929  
 2930  
 2931  
 2932  
 2933  
 2934  
 2935  
 2936  
 2937  
 2938  
 2939  
 2940  
 2941  
 2942  
 2943  
 2944  
 2945  
 2946  
 2947  
 2948  
 2949  
 2950  
 2951  
 2952  
 2953  
 2954  
 2955  
 2956  
 2957  
 2958  
 2959  
 2960  
 2961  
 2962  
 2963  
 2964  
 2965  
 2966  
 2967  
 2968  
 2969  
 2970  
 2971  
 2972  
 2973  
 2974  
 2975  
 2976  
 2977  
 2978  
 2979  
 2980  
 2981  
 2982  
 2983  
 2984  
 2985  
 2986  
 2987  
 2988  
 2989  
 2990  
 2991  
 2992  
 2993  
 2994  
 2995  
 2996  
 2997  
 2998  
 2999  
 3000  
 3001  
 3002  
 3003  
 3004  
 3005  
 3006  
 3007  
 3008  
 3009  
 3010  
 3011  
 3012  
 3013  
 3014  
 3015  
 3016  
 3017  
 3018  
 3019  
 3020  
 3021  
 3022  
 3023  
 3024  
 3025  
 3026  
 3027  
 3028  
 3029  
 3030  
 3031  
 3032  
 3033  
 3034  
 3035  
 3036  
 3037  
 3038  
 3039  
 3040  
 3041  
 3042  
 3043  
 3044  
 3045  
 3046  
 3047  
 3048  
 3049  
 3050  
 3051  
 3052  
 3053  
 3054  
 3055  
 3056  
 3057  
 3058  
 3059  
 3060  
 3061  
 3062  
 3063  
 3064  
 3065  
 3066  
 3067  
 3068  
 3069  
 3070  
 3071  
 3072  
 3073  
 3074  
 3075  
 3076  
 3077  
 3078  
 3079  
 3080  
 3081  
 3082  
 3083  
 3084  
 3085  
 3086  
 3087  
 3088  
 3089  
 3090  
 3091  
 3092  
 3093  
 3094  
 3095  
 3096  
 3097  
 3098  
 3099  
 3100  
 3101  
 3102  
 3103  
 3104  
 3105  
 3106  
 3107  
 3108  
 3109  
 3110  
 3111  
 3112  
 3113  
 3114  
 3115  
 3116  
 3117  
 3118  
 3119  
 3120  
 3121  
 3122  
 3123  
 3124  
 3125  
 3126  
 3127  
 3128  
 3129  
 3130  
 3131  
 3132  
 3133  
 3134  
 3135  
 3136  
 3137  
 3138  
 3139  
 3140  
 3141  
 3142  
 3143  
 3144  
 3145  
 3146  
 3147  
 3148  
 3149  
 3150  
 3151  
 3152  
 3153  
 3154  
 3155  
 3156  
 3157  
 3158  
 3159  
 3160  
 3161  
 3162  
 3163  
 3164  
 3165  
 3166  
 3167  
 3168  
 3169  
 3170  
 3171  
 3172  
 3173  
 3174  
 3175  
 3176  
 3177  
 3178  
 3179  
 3180  
 3181  
 3182  
 3183  
 3184  
 3185  
 3186  
 3187  
 3188  
 3189  
 3190  
 3191  
 3192  
 3193  
 3194  
 3195  
 3196  
 3197  
 3198  
 3199

**Evolução da Execução Orçamental da Receita** (sem saldos de gestão)

| Receitas         | Dotação         | Receita Arrecadada | % de Execução |
|------------------|-----------------|--------------------|---------------|
| <b>Correntes</b> |                 |                    |               |
| 2006             | 10.567.624,00 € | 9.784.082,18 €     | 92,59%        |
| 2007             | 12.121.162,00 € | 11.528.408,73 €    | 95,11%        |
| 2008             | 12.320.407,00 € | 11.594.605,22 €    | 94,11%        |
| 2009             | 13.103.817,00 € | 11.809.472,96 €    | 90,12%        |
| 2010             | 12.538.832,00 € | 11.714.710,41 €    | 93,43%        |
| 2011             | 13.254.084,00 € | 11.142.709,68 €    | 84,07%        |
| 2012             | 13.517.717,00 € | 10.864.166,59 €    | 80,37%        |
| <b>Capital</b>   |                 |                    |               |
| 2006             | 19.499.286,00 € | 5.677.822,56 €     | 29,12%        |
| 2007             | 18.390.153,00 € | 4.449.554,23 €     | 24,20%        |
| 2008             | 18.844.416,00 € | 3.161.092,47 €     | 16,77%        |
| 2009             | 31.766.211,00 € | 6.752.215,56 €     | 21,26%        |
| 2010             | 25.609.846,00 € | 3.671.005,85 €     | 14,33%        |
| 2011             | 25.343.082,00 € | 5.476.612,27 €     | 21,61%        |
| 2012             | 23.671.973,00 € | 3.784.497,46 €     | 15,99%        |

Neste quadro podemos verificar que enquanto a taxa de execução das receitas correntes se manteve acima dos 90%, até 2010, e uma quebra para 84,07%, em 2011, e nova quebra para 80,37%, em 2012, a taxa de execução das receitas de capital tem-se mantido abaixo dos 30% com uma quebra de cerca de 7,5% de 2007 para 2008, seguida de uma subida de cerca de 4,5%, em 2009, para, em 2010, se verificar uma nova quebra de cerca de 6,95%, para em 2011 ter subido mais de 7% seguida de nova quebra de cerca de 5,6%, em 2012.



#### 2.4.2 ORÇAMENTO DA DESPESA

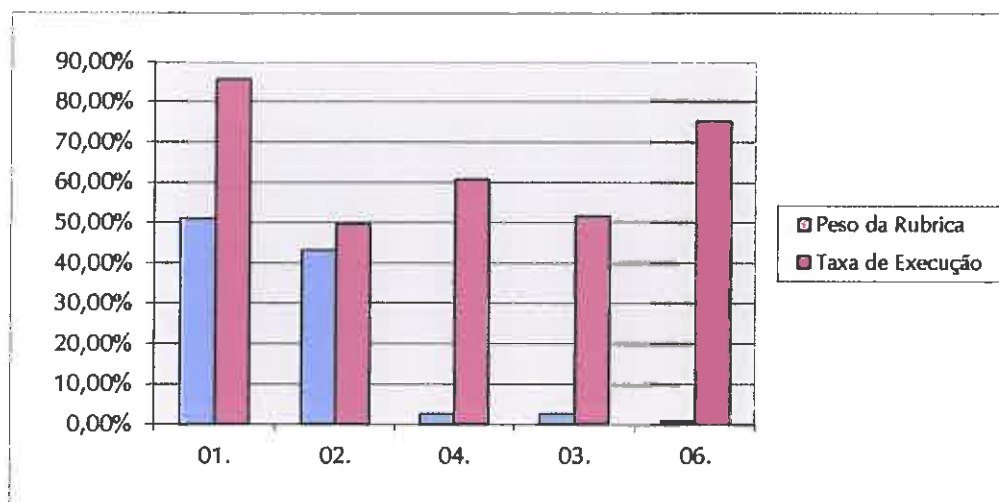
Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'F', 'X', 'E', 'A', 'M', 'R', 'P', 'Q', 'R', 'S', 'T', 'U', 'V', 'W', 'X', 'Y', 'Z'.



### 2.4.2.1 DESPESAS CORRENTES

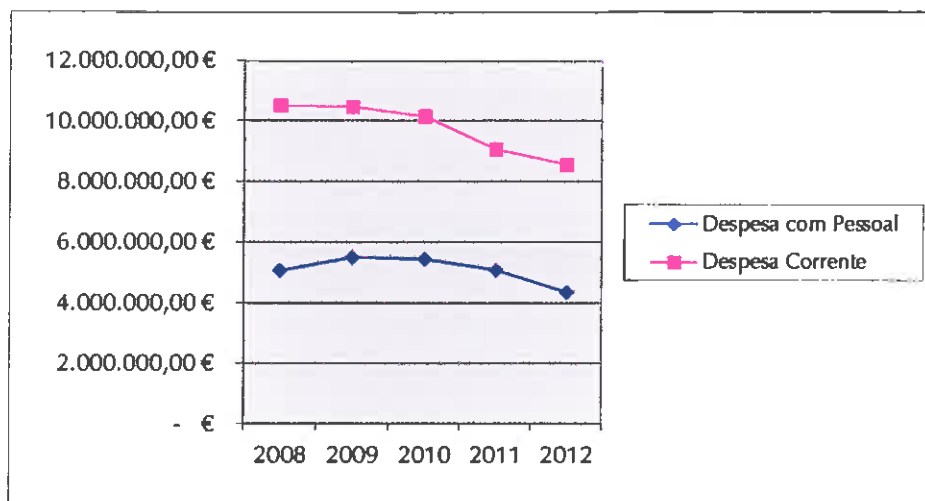
As despesas correntes, com uma execução de 63,84%, representam cerca de 8,6 milhões de euros. As Despesas com Pessoal e a Aquisição de bens e serviços representam cerca de 94,09% da despesa total.

| Composição                       | Dotação                | Execução              | Peso da Rubrica | Taxa de Execução |
|----------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|------------------|
| 01. Despesas com Pessoal         | 5.122.330,00 €         | 4.386.021,36 €        | 50,97%          | 85,63%           |
| 02. Aquisição de bens e serviços | 7.477.700,00 €         | 3.710.943,52 €        | 43,12%          | 49,63%           |
| 04. Transferências correntes     | 363.800,00 €           | 220.756,14 €          | 2,57%           | 60,68%           |
| 03. Juros e outros encargos      | 424.100,00 €           | 218.707,38 €          | 2,54%           | 51,57%           |
| 06. Outras despesas correntes    | 91.300,00 €            | 68.704,85 €           | 0,80%           | 75,25%           |
| <b>Total da Despesa Corrente</b> | <b>13.479.230,00 €</b> | <b>8.605.133,25 €</b> | <b>100,00%</b>  | <b>63,84%</b>    |



### Evolução da Despesa com Pessoal ( Orçamental ) / Despesa Corrente

| Designação          | 2008            | 2009            | 2010            | 2011           | 2012           |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Despesa com Pessoal | 5.106.216,45 €  | 5.532.273,27 €  | 5.478.539,18 €  | 5.116.771,55 € | 4.386.021,36 € |
| Despesa Corrente    | 10.550.061,83 € | 10.500.327,48 € | 10.202.628,15 € | 9.104.529,60 € | 8.605.133,25 € |
|                     | 48,40%          | 52,69%          | 53,70%          | 56,20%         | 50,97%         |



Se compararmos a Despesa com Pessoal com a Despesa Corrente, verificaremos que, relativamente a 2011, houve um decréscimo de cerca de 5,2%.

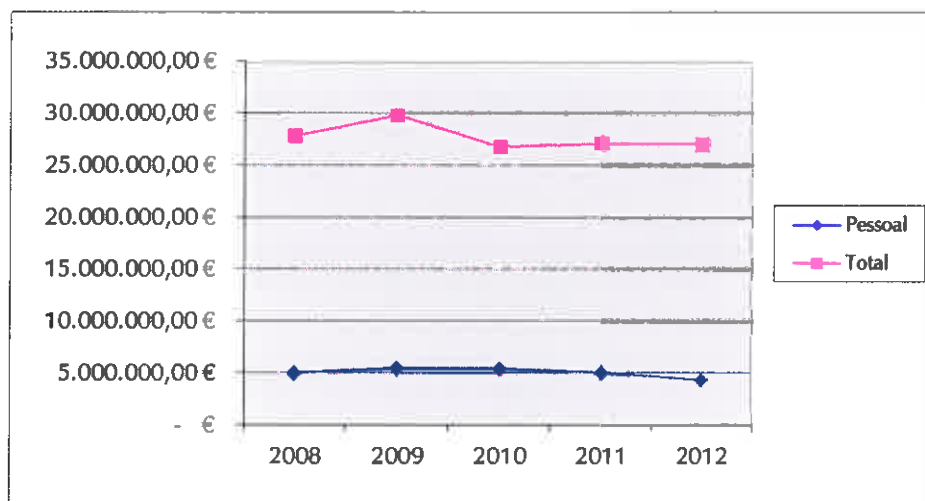
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten notes and signatures in blue ink]*

2011

### Evolução da Despesa com Pessoal / Despesa Total

| Designação | 2008            | 2009            | 2010            | 2011            | 2012            |
|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Pessoal    | 5.106.216,45 €  | 5.532.273,27 €  | 5.478.539,18 €  | 5.116.771,55 €  | 4.386.021,36 €  |
| Total      | 27.911.574,99 € | 29.923.432,48 € | 26.861.404,14 € | 27.201.978,81 € | 27.111.869,49 € |
|            | 18,29%          | 18,49%          | 20,40%          | 18,81%          | 16,18%          |



Se compararmos a Despesa com Pessoal com a Despesa Total, verificaremos que de 2008 a 2009 se manteve, mais ou menos estável, entre os 18,29% e os 18,49%. Contudo, em 2010, relativamente ao ano anterior, teve uma subida de cerca de 1,90%. Em 2011, relativamente a 2010, decresceu cerca de 1,59%, registando nova descida de 2,63%, em 2012, relativamente a 2011.

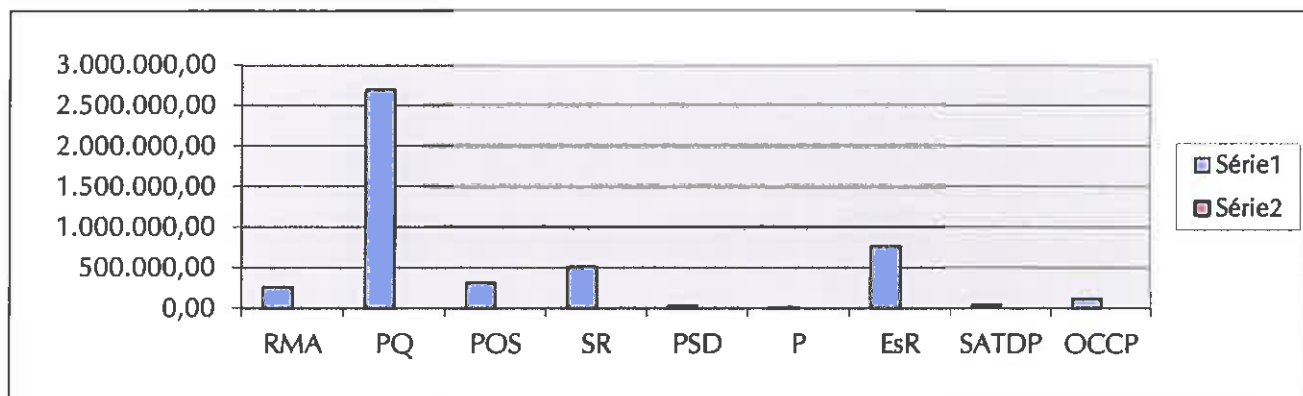
## Custos com o Pessoal

Os custos com o Pessoal, na óptica patrimonial, repartem-se em três categorias:

- Membros autárquicos;
- Pessoal do quadro, e
- Pessoal em qualquer outra situação.

A categoria do Pessoal do quadro contribui com relevância para a formação dos custos.

| CUSTOS COM O PESSOAL |                                       |       | VALORES (€)  | %       |
|----------------------|---------------------------------------|-------|--------------|---------|
| 641                  | Remun. Membros Autárquicos            | RMA   | 252.130,04   | 5,37%   |
| 64211                | Pessoal do Quadro                     | PQ    | 2.685.553,55 | 57,21%  |
| 64212                | Pessoal em qualquer outra situação    | POS   | 309.403,77   | 6,59%   |
| 6422                 | Suplementos de remunerações           | SR    | 504.297,63   | 10,74%  |
| 6423                 | Prestações Sociais Directas           | PSD   | 25.070,26    | 0,53%   |
| 643                  | Pensões                               | P     | 1.702,80     | 0,04%   |
| 645                  | Encargos s/ Remunerações              | EsR   | 761.116,12   | 16,21%  |
| 646                  | Seg. Acid. Trabalho e Doenças Profis. | SATDP | 40.599,22    | 0,86%   |
| 648                  | Outros Custos c/ Pessoal              | OCCP  | 114.639,07   | 2,44%   |
| TOTAL                |                                       |       | 4.694.512,46 | 100,00% |



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten notes and signatures]*

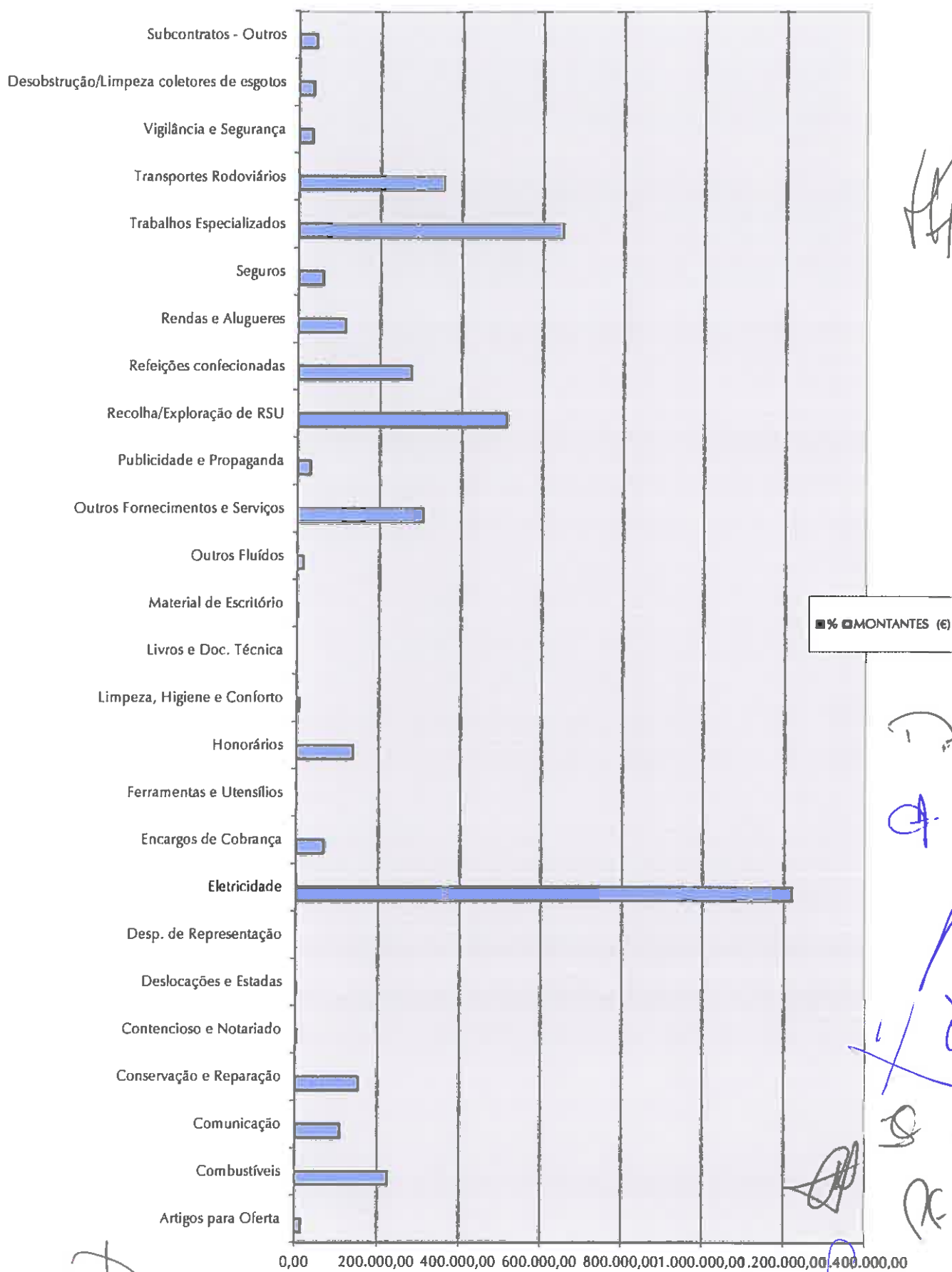
236

## Fornecimentos e Serviços Externos

A repartição de custos mais significativos desenvolve-se no quadro seguinte :

| RUBRICAS                                  | MONTANTES (€)       | %              |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------|
| Artigos para Oferta                       | 14.948,12           | 0,34%          |
| Combustíveis                              | 224.727,22          | 5,14%          |
| Comunicação                               | 108.005,98          | 2,47%          |
| Conservação e Reparação                   | 153.842,48          | 3,52%          |
| Contencioso e Notariado                   | 3.740,56            | 0,09%          |
| Deslocações e Estadas                     | 1.704,13            | 0,04%          |
| Desp. de Representação                    | 0,00                | 0,00%          |
| Electricidade                             | 1.220.415,18        | 27,94%         |
| Encargos de Cobrança                      | 66.395,60           | 1,52%          |
| Ferramentas e Utensílios                  | 355,13              | 0,01%          |
| Honorários                                | 137.444,40          | 3,15%          |
| Limpeza, Higiene e Conforto               | 5.984,24            | 0,14%          |
| Livros e Doc. Técnica                     | 0,00                | 0,00%          |
| Material de Escritório                    | 3.246,81            | 0,07%          |
| Outros Flúidos                            | 14.969,26           | 0,34%          |
| Outros Fornecimentos e Serviços           | 305.586,15          | 6,99%          |
| Publicidade e Propaganda                  | 30.910,58           | 0,71%          |
| Recolha/Exploração de RSU                 | 510.672,08          | 11,69%         |
| Refeições confeccionadas                  | 275.296,72          | 6,30%          |
| Rendas e Aluguers                         | 115.182,53          | 2,64%          |
| Seguros                                   | 60.211,90           | 1,38%          |
| Trabalhos Especializados                  | 649.428,76          | 14,87%         |
| Transportes Rodoviários                   | 354.724,69          | 8,12%          |
| Vigilância e Segurança                    | 33.430,25           | 0,77%          |
| Desobstrução/Limpeza coletores de esgotos | 35.546,48           | 0,81%          |
| Subcontratos - Outros                     | 41.972,36           | 0,96%          |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>4.368.741,61</b> | <b>100,00%</b> |

Destaque para as rubricas Electricidade, Recolha/Exploração de RSU, Trabalhos Especializados, Outros Fornecimentos e Serviços, Transportes Rodoviários, Combustíveis, Refeições Confeccionadas, Conservação e Reparação, Rendas e Aluguers e Comunicação.

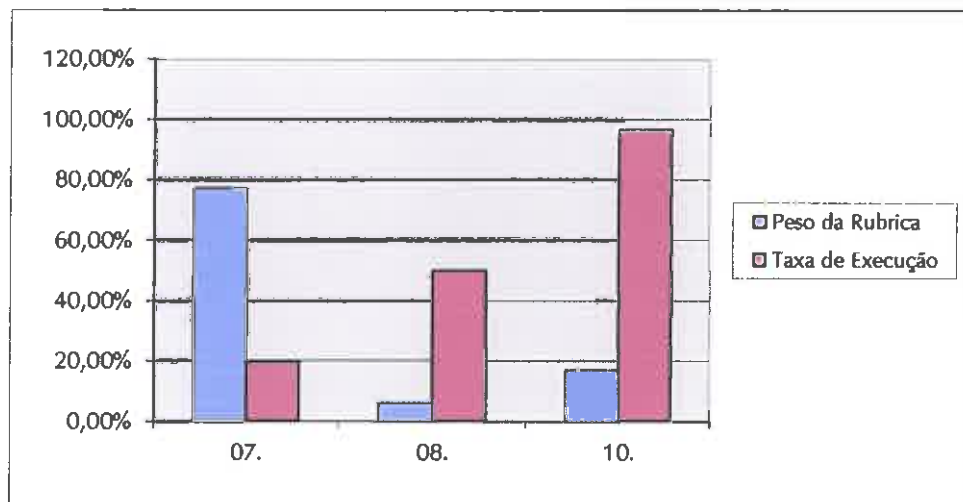


#### 2.4.2.2 DESPESAS DE CAPITAL

As Despesas de Capital são quase totalmente absorvidas pela Aquisição de bens de capital cujo peso se cifra em cerca de 77,14% da despesa realizada. Contudo, a taxa de execução não foi além de cerca de 19,65%, pelo que podemos afirmar que quanto maior é o peso das rubricas em relação ao total, menor é a taxa de execução, exceto os passivos financeiros.

*[Handwritten signature]*

| Composição                         | Dotação                | Execução              | Peso da Rubrica | Taxa de Execução |
|------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|------------------|
| 07. Aquisição de bens de capital   | 22.342.443,54 €        | 4.389.455,16 €        | 77,14%          | 19,65%           |
| 08. Transferências de capital      | 691.500,00 €           | 344.512,15 €          | 6,05%           | 49,82%           |
| 10. Passivos financeiros           | 989.500,00 €           | 956.459,38 €          | 16,81%          | 96,66%           |
| <b>Total da Despesa de Capital</b> | <b>24.023.443,54 €</b> | <b>5.690.426,69 €</b> | <b>100,00%</b>  | <b>23,69%</b>    |



*[Handwritten signature]*

*[Extensive handwritten notes and signatures in blue ink, including the word 'MONTAGNA' and various initials]*

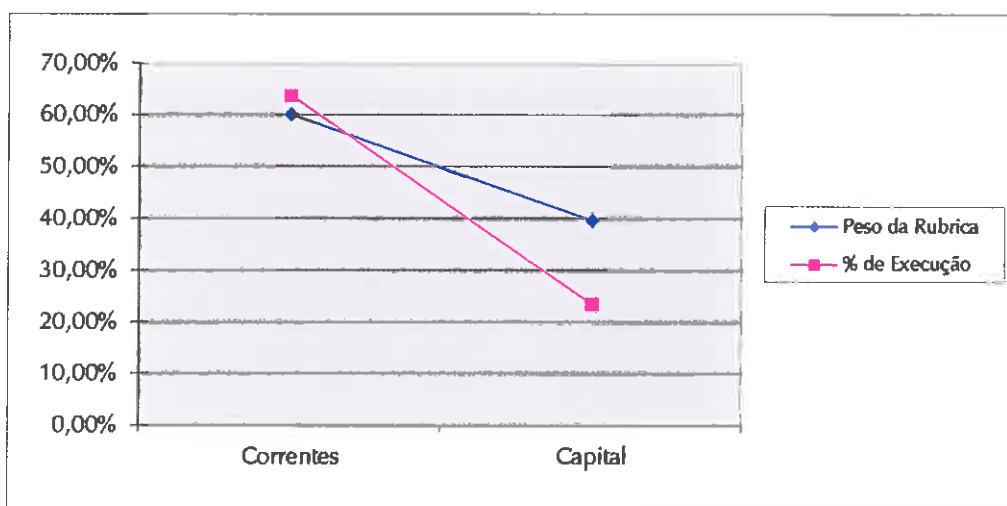


### 2.4.2.3 ANÁLISE GLOBAL DA DESPESA

*[Handwritten signature]*

#### Exercício Económico de 2012

| Despesas           | Dotação                | Execução               | Peso da Rubrica | % de Execução |
|--------------------|------------------------|------------------------|-----------------|---------------|
| Correntes          | 13.479.230,00 €        | 8.605.133,25 €         | 60,19%          | 63,84%        |
| Capital            | 24.023.443,54 €        | 5.690.426,69 €         | 39,81%          | 23,69%        |
| <b>Total Geral</b> | <b>37.502.673,54 €</b> | <b>14.295.559,94 €</b> | <b>100,00%</b>  | <b>38,12%</b> |



A despesa total paga no exercício foi de cerca de 14,29 milhões de euros, dos quais 60,19% se reportam a despesas correntes e cerca de 39,81% a despesas de capital.

A taxa de execução é muito superior nas despesas correntes, devido à natureza histórica que as mesmas apresentam. É mais fácil dotar as despesas correntes, que incorporam as despesas com o Pessoal e outras que de alguma forma são previsíveis, do que as despesas de capital que respeitam a investimentos e com um grande número de condicionantes para a sua realização efetiva.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten notes and signatures in blue ink, including 'PC' and 'H']*

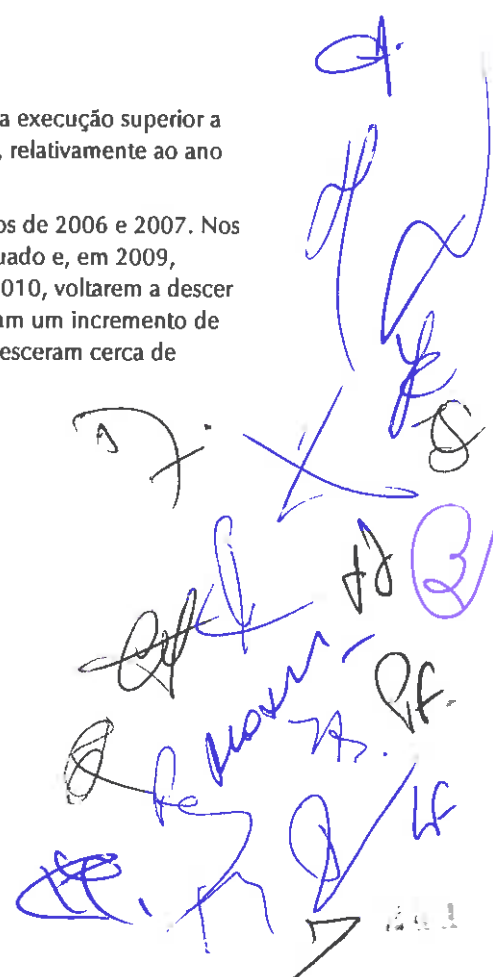
## Evolução da Execução Orçamental da Despesa - 2006 a 2012



| Despesas         | Dotação         | Paga            | % de Execução |
|------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Correntes</b> |                 |                 |               |
| 2006             | 10.567.324,00 € | 8.811.297,57 €  | 83,38%        |
| 2007             | 11.809.837,00 € | 9.642.889,02 €  | 81,65%        |
| 2008             | 12.313.332,00 € | 10.550.061,83 € | 85,68%        |
| 2009             | 12.969.655,00 € | 10.500.327,48 € | 80,96%        |
| 2010             | 12.495.060,00 € | 10.202.628,15 € | 81,65%        |
| 2011             | 13.192.980,00 € | 9.104.259,60 €  | 69,01%        |
| 2012             | 13.479.230,00 € | 8.605.133,25 €  | 63,84%        |
| <b>Capital</b>   |                 |                 |               |
| 2006             | 19.499.586,00 € | 6.653.233,06 €  | 34,12%        |
| 2007             | 18.701.578,00 € | 6.379.331,81 €  | 34,11%        |
| 2008             | 18.851.591,00 € | 4.315.925,11 €  | 22,89%        |
| 2009             | 31.900.473,00 € | 8.051.713,03 €  | 25,24%        |
| 2010             | 25.653.718,00 € | 5.314.682,09 €  | 20,72%        |
| 2011             | 25.544.332,00 € | 7.372.958,11 €  | 28,86%        |
| 2012             | 24.023.443,54 € | 5.690.426,69 €  | 23,69%        |

Entre 2006 e 2010, as Despesas Correntes mantiveram uma execução superior a 80%, mas, em 2011, decresceram cerca de 12,6% e, em 2012, relativamente ao ano anterior, decresceram cerca de 5,17%.

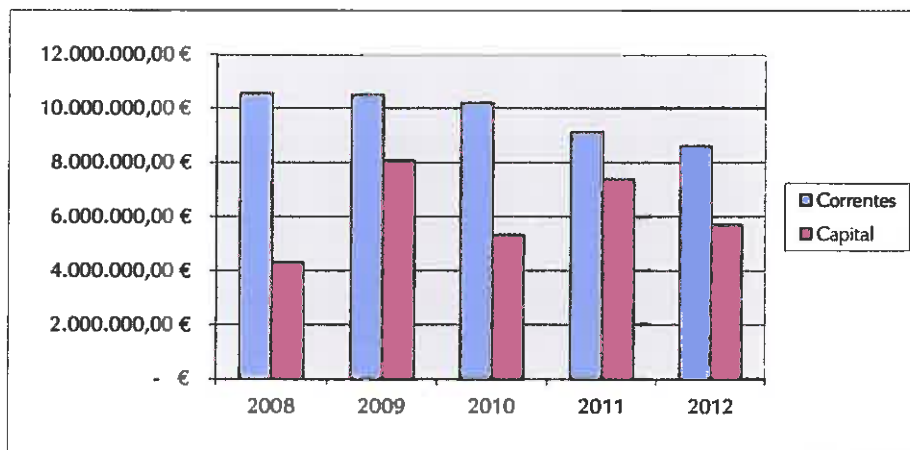
As Despesas de Capital tiveram a taxa mais elevada nos anos de 2006 e 2007. Nos anos subsequentes, em 2008 registaram um decréscimo acentuado e, em 2009, relativamente ao ano anterior, subiram cerca de 2% para, em 2010, voltarem a descer cerca de 4,52%. Em 2011, relativamente ao ano anterior, tiveram um incremento de cerca de 8,1% e, em 2012, relativamente ao ano anterior, decresceram cerca de 5,17%.

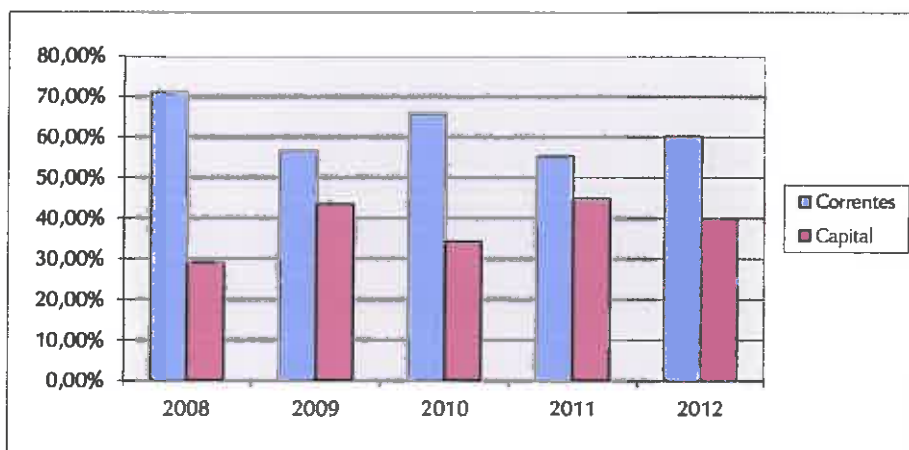
# Evolução das Despesas - Correntes / Capital

| Despesa / Ano | 2008                   | 2009                   | 2010                   | 2011                   | 2012                   |
|---------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Correntes     | 10.550.061,83 €        | 10.500.327,48 €        | 10.202.628,15 €        | 9.104.259,60 €         | 8.605.133,25 €         |
| Capital       | 4.315.925,11 €         | 8.051.713,03 €         | 5.314.682,09 €         | 7.372.958,11 €         | 5.690.426,69 €         |
| <b>Total</b>  | <b>14.865.986,94 €</b> | <b>18.552.040,51 €</b> | <b>15.517.310,24 €</b> | <b>16.477.217,71 €</b> | <b>14.295.559,94 €</b> |

*[Handwritten signature]*



| Despesa / Ano | 2008   | 2009          | 2010   | 2011   | 2012          |
|---------------|--------|---------------|--------|--------|---------------|
| Correntes     | 70,97% | <b>56,60%</b> | 65,75% | 55,25% | <b>60,19%</b> |
| Capital       | 29,03% | 43,40%        | 34,25% | 44,75% | 39,81%        |



*[Handwritten notes and signatures in blue ink, including 'D', 'X', and various initials]*

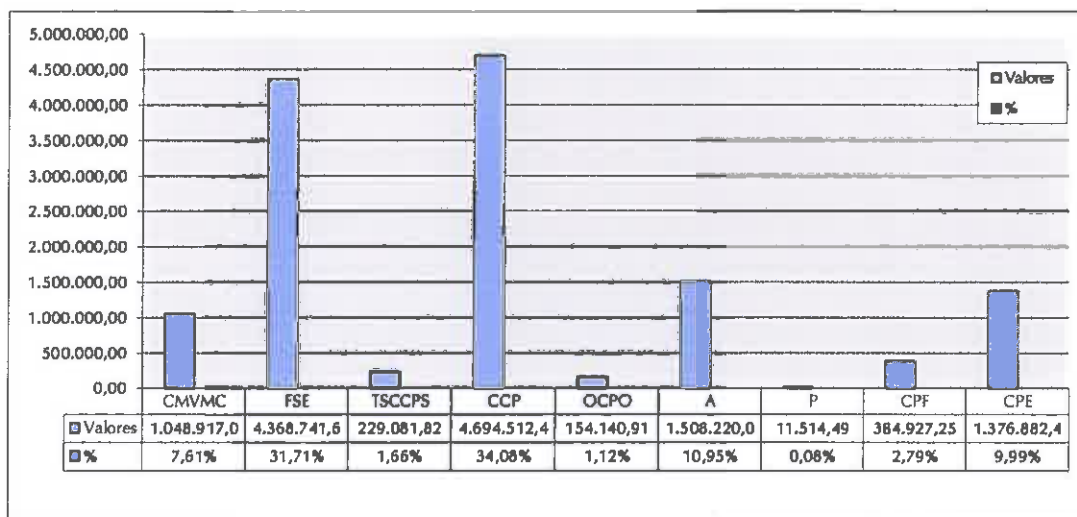
*[Handwritten notes and signatures in black ink, including 'D', 'X', and various initials]*

## Estrutura de Custos

Para o exercício das actividades desenvolvidas ao longo do ano concorrem todos os custos e perdas do exercício conforme o desenvolvimento do quadro seguinte.

| ESTRUTURA DE CUSTOS                                                  |        | VALORES              | %              |
|----------------------------------------------------------------------|--------|----------------------|----------------|
| Custos das Mercadorias Vendidas e Consumidas                         | CMVMC  | 1.048.917,02         | 7,61%          |
| Fornecimentos e Serviços Externos                                    | FSE    | 4.368.741,61         | 31,71%         |
| Transferências e Subsídios Correntes Concedidos e Prestações Sociais | TSCCPS | 229.081,82           | 1,66%          |
| Custos com o Pessoal / Patrimonial                                   | CCP    | 4.694.512,46         | 34,08%         |
| Outros Custos e Perdas Operacionais                                  | OCPO   | 154.140,91           | 1,12%          |
| Amortizações                                                         | A      | 1.508.220,02         | 10,95%         |
| Provisões                                                            | P      | 11.514,49            | 0,08%          |
| Custos e Perdas Financeiras                                          | CPF    | 384.927,25           | 2,79%          |
| Custos e Perdas Extraordinárias                                      | CPE    | 1.376.882,49         | 9,99%          |
| <b>TOTAL</b>                                                         |        | <b>13.776.938,07</b> | <b>100,00%</b> |

## ESTRUTURA DE CUSTOS



Evolução das Diferentes Componentes da Despesa ( Montante e percentagem face à despesa Total)

| Rubricas / Anos                      | 2008                 |               | 2009                 |               | 2010                 |               | 2011                 |               | 2012                 |               |
|--------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                      | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             |
| <b>DESPESAS CORRENTES</b>            |                      |               |                      |               |                      |               |                      |               |                      |               |
| 01 Pessoal                           | 5 106.216,45         | 34,7%         | 5.532.273,27         | 29,8%         | 5 478.539,18         | 35,3%         | 5 116.771,55         | 31,1%         | 4 386.021,36         | 30,7%         |
| 02 Aquisição de Bens e Serviços      | 4.168.606,57         | 28,7%         | 4.138.966,01         | 22,3%         | 4.078.814,23         | 26,3%         | 3 477 210,49         | 21,1%         | 3 710 943,52         | 26,0%         |
| 02 01 Aquisição de Bens              | 1 101 968,43         | 7,4%          | 1 253 767,15         | 6,8%          | 1.025 490,86         | 6,6%          | 1.015 749,69         | 6,3%          | 1.096.202,73         | 7,7%          |
| 02 02 Aquisição de Serviços          | 3 166.638,14         | 21,3%         | 2.885 198,86         | 15,6%         | 3.053.323,37         | 19,7%         | 2.461.460,80         | 14,9%         | 2 614.740,79         | 18,3%         |
| 03 Juros e outros encargos           | 724.484,16           | 4,9%          | 433 643,14           | 2,3%          | 224 398,46           | 1,4%          | 225.163,59           | 1,4%          | 218 707,38           | 1,5%          |
| 04 Transferências correntes          | 359.143,35           | 2,4%          | 352.829,40           | 1,9%          | 336 174,18           | 2,2%          | 236.290,50           | 1,4%          | 220 756,14           | 1,5%          |
| 06 Outras despesas correntes         | 91 611,30            | 0,6%          | 42.615,66            | 0,2%          | 84 702,10            | 0,5%          | 48.823,47            | 0,3%          | 68.704,83            | 0,5%          |
| <b>Total das Despesas Correntes</b>  | <b>10.550.061,83</b> | <b>71,0%</b>  | <b>10.500.327,48</b> | <b>56,6%</b>  | <b>10.202.628,15</b> | <b>65,7%</b>  | <b>9.104.259,60</b>  | <b>55,3%</b>  | <b>8.605.133,25</b>  | <b>60,2%</b>  |
| <b>DESPESAS DE CAPITAL</b>           |                      |               |                      |               |                      |               |                      |               |                      |               |
| 07 Aquisição de bens de capital      | 3 414 136,57         | 23,0%         | 6 839.821,14         | 36,9%         | 3.969 778,77         | 25,4%         | 5 961 499,13         | 36,2%         | 4 389.455,16         | 30,7%         |
| 08 Transferências de capital         | 494 816,95           | 3,3%          | 567 158,07           | 3,1%          | 243 691,60           | 1,6%          | 367.339,22           | 2,2%          | 344.512,15           | 2,4%          |
| 10 Passivos financeiros              | 406.951,54           | 2,7%          | 644.733,82           | 3,3%          | 1.101.211,72         | 7,1%          | 1.044.129,76         | 6,3%          | 956.459,38           | 6,7%          |
| <b>Total das Despesas de Capital</b> | <b>4.315.925,11</b>  | <b>29,0%</b>  | <b>8.051.713,03</b>  | <b>43,4%</b>  | <b>5.314.682,09</b>  | <b>34,3%</b>  | <b>7.372.958,11</b>  | <b>44,7%</b>  | <b>5.690.426,69</b>  | <b>39,8%</b>  |
| <b>TOTAL GERAL</b>                   | <b>14.865.986,94</b> | <b>100,0%</b> | <b>18.552.040,51</b> | <b>100,0%</b> | <b>15.517.310,24</b> | <b>100,0%</b> | <b>16.477.217,71</b> | <b>100,0%</b> | <b>14.295.559,94</b> | <b>100,0%</b> |

Evolução das Principais Despesas

| Rubricas / Anos                             | 2008                 |               | 2009                 |               | 2010                 |               | 2011                 |               | 2012                 |               |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             | Montante €           | %             |
| Despesas com Pessoal                        | 5 106.216,45         | 34,3%         | 5.532.273,27         | 29,8%         | 5.478.539,18         | 35,3%         | 5.116.771,55         | 31,1%         | 4 386.021,36         | 30,7%         |
| Aquisição de bens                           | 1 101.968,43         | 7,4%          | 1.253.767,15         | 6,8%          | 1.025 490,86         | 6,6%          | 1.015 749,69         | 6,3%          | 1.096.202,73         | 7,7%          |
| Aquisição de serviços                       | 3 166.638,14         | 21,3%         | 2.885.198,86         | 15,6%         | 3.053.323,37         | 19,7%         | 2.461.460,80         | 14,9%         | 2.614.740,79         | 18,3%         |
| Captação e distribuição de água             | 177.133,14           | 2,5%          | 712 610,12           | 3,8%          | 289 332,87           | 1,9%          | 473.860,67           | 2,9%          | 414 069,18           | 3,0%          |
| Viação rural                                | 1.058.673,78         | 7,1%          | 1.750.005,70         | 9,4%          | 1.060 911,30         | 6,8%          | 2 364.282,95         | 14,3%         | 1.271 242,03         | 8,9%          |
| Resantes rubricas                           | 3.018.908,98         | 20,3%         | 4.193.135,21         | 22,6%         | 3 195 794,62         | 20,6%         | 3.323.620,11         | 20,2%         | 3.263.452,92         | 22,8%         |
| Edifícios                                   | 385.995,17           | 2,6%          | 735 749,38           | 4,0%          | 425.821,39           | 2,7%          | 901.702,59           | 5,3%          | 635 981,12           | 4,4%          |
| Viadutos, armamentos e obras complementares | 650 428,64           | 4,4%          | 1 489 300,82         | 8,0%          | 988.076,65           | 6,4%          | 819 769,33           | 5,0%          | 593.849,81           | 4,2%          |
| <b>TOTAL GERAL</b>                          | <b>14.865.986,94</b> | <b>100,0%</b> | <b>18.552.040,51</b> | <b>100,0%</b> | <b>15.517.310,24</b> | <b>100,0%</b> | <b>16.477.217,71</b> | <b>100,0%</b> | <b>14.295.559,94</b> | <b>100,0%</b> |

Das componentes mais significativas da estrutura da despesa destacam-se:

- As despesas com Pessoal que em valor absoluto têm crescido ao longo dos anos, excepto no ano de 2011 que regrediram para o nível verificado em 2008. Em 2009, o valor total ultrapassou os 5,5 milhões de euros. Em 2010, relativamente ao ano anterior, verificou-se uma ligeira redução, tendo, em 2011, tido uma redução mais acentuada em cerca de trezentos e sessenta mil euros abaixo do montante verificado no ano anterior. Em 2012, quedou-se pelos 4,38 milhões de euros.

- A viação rural, em 2008, cifrou-se em cerca de 1 milhão de euros. Em 2009, relativamente ao ano anterior, cresceu cerca de 65% e, em 2010, teve um decréscimo de cerca de 39%, para, em 2011, ter crescido cerca de 123% relativamente ao ano de 2010. Em 2012, relativamente ao ano anterior, teve um decréscimo de cerca de 46%.

## e

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
|                     | Montante         |
| Receitas Correntes  | 10.864.166,59 €  |
| Despesas Correntes  | 8.605.133,25 €   |
| <b>Diferença</b>    | 2.259.033,34 €   |
| Receitas de Capital | 3.784.497,46 €   |
| Despesas de Capital | 5.690.426,69 €   |
| <b>Diferença</b>    | - 1.905.929,23 € |

Desse modo, o resultado positivo entre as receitas e as despesas correntes foi suficiente para anular o resultado negativo entre as receitas e as despesas de capital.

A collection of handwritten signatures and initials. At the top right is a large, stylized signature in black ink. Below it, on the left, is a signature in blue ink. In the center, there are several signatures and initials, some in black and some in blue. A prominent signature in blue ink is located in the lower right quadrant. At the bottom, there are more signatures and initials, including a large one in blue ink on the left and several smaller ones in black and blue ink on the right. The background is white.



### 3. ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

A análise económico-financeira sintetiza os resultados obtidos pelo Município de Mangualde, em 31 de Dezembro de 2012.



### 3.1 BALANÇO

A execução orçamental reflecte a receita e a despesa de determinado exercício económico, o Balanço e a Demonstração de Resultados espelham a actividade a nível patrimonial, ou seja, demonstram os bens, direitos e obrigações do Município de Mangualde.

| ATIVO                           |                        | PASSIVO                                    |                        |
|---------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------|
| <b>Imobilizado</b>              |                        | <b>Fundos Próprios</b>                     |                        |
| Bens de domínio público         | 41.458.509,75 €        | Património                                 | 20.853.690,74 €        |
| Imobilizações incorpóreas       | 108.635,23 €           | Ajustamentos partes capital em empresas    | 11.000,00 €            |
| Imobilizações corpóreas         | 16.318.696,05 €        | Reservas                                   | 11.803.349,84 €        |
| Investimentos financeiros       | 1.009.444,50 €         | Subsídios                                  | 50.161,65 €            |
|                                 |                        | Doações                                    | 572.751,96 €           |
|                                 |                        | Resultados transitados                     | - €                    |
|                                 |                        | Resultado líquido do exercício             | 1.043.964,54 €         |
| <b>Circulante</b>               |                        | <b>Passivo</b>                             |                        |
| Existências                     | 324.250,29 €           | Dívidas a terceiros - M/L Prazo            | 8.818.222,18 €         |
| Dívidas de terceiros - CP       | 673.626,17 €           | Dívidas a terceiros - Curto Prazo          | 8.170.207,26 €         |
| Depósitos Inst. Financ. e Caixa | 1.034.347,35 €         | Acréscimos e diferimentos                  | 9.729.235,36 €         |
| Acréscimos e diferimentos       | 125.074,19 €           |                                            |                        |
| <b>Total do Activo</b>          | <b>61.052.583,53 €</b> | <b>Total dos Fundos Próprios + Passivo</b> | <b>61.052.583,53 €</b> |

A atividade de um município tem aspetos muito particulares, distintos da atividade de uma empresa do setor privado. Enquanto estas transformam e/ou comercializam bens ou prestam serviços, com o objetivo de maximizar o seu lucro, a grande maioria dos municípios está concentrada na construção/aquisição de imobilizado visando contribuir para a maximização da satisfação das necessidades dos munícipes procurando aumentar o bem estar público.

Desse modo, a análise financeira das empresas privadas pode ser aplicada a um município, mas com as necessárias adaptações.

Da análise do Balanço e dos Indicadores Financeiros destaca-se o seguinte:

- O Grau de Cobertura do Imobilizado por Capitais Permanentes é de 89,21%;
- A Liquidez Geral é de 26,40%;
- O rácio da Autonomia Financeira é de 56,24%;
- O peso do endividamento total nas receitas totais cifra-se em 113,20%;
- O endividamento de médio e longo prazo corresponde a 58,76% das receitas totais;
- As dívidas a terceiros de curto prazo correspondem a 13,38% do Activo.

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten notes and signatures)*  
 2017



### 3.1.1 RÁCIOS FINANCEIROS

|                                                                                                                                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| LIQUIDEZ GERAL<br>Circulante / Passivo Curto Prazo                                                                                                      | 26,40%        |
| ENDIVIDAMENTO<br>Dívidas a terceiros de Curto, Médio e Longo prazo /<br>Fundos próprios + passivo                                                       | 27,83%        |
| AUTONOMIA FINANCEIRA<br>( Fundos próprios / Ativo total )                                                                                               | 56,24%        |
| ESTRUTURA DO ENDIVIDAMENTO<br>( Dívidas a terceiros de Curto prazo / Ativo )                                                                            | 13,38%        |
| PESO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL NAS RECEITAS<br>TOTAIS<br>( Passivo Total ( sem acrésc. e diferimentos ) / Receitas<br>Totais )                             | 113,20%       |
| PESO DO ENDIVIDAMENTO DE MÉDIO E LONGO<br>PRAZO NAS RECEITAS TOTAIS<br>( Passivo médio e longo prazo / Receitas Totais )                                | 58,76%        |
| CAPITAIS PERMANENTES<br>( Fundos Próprios + capital alheio MLP + Subsídios aos<br>Investimentos ( 27 ) )                                                | 52.538.944,63 |
| ATIVO FIXO LÍQUIDO<br>Imobilizado Incorpóreo + Imobilizado Corpóreo +<br>Investimentos financeiros + dívida de terceiros MLP                            | 58.895.285,53 |
| FUNDO DE MANEIO<br>( Capitais permanentes - Ativo fixo líquido )                                                                                        | 6.356.340,90  |
| GRAU DE COBERTURA DO IMOBILIZADO POR<br>CAPITAIS PERMANENTES<br>( Capitais permanentes / incluindo Subsídios ao<br>Investimento ) / Imobilizado Líquido | 89,21%        |

### 3.1.2 IMOBILIZADO

| ACTIVO BRUTO                                    |                        |                        |
|-------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Rubricas                                        | 2011                   | 2012                   |
| <b>Bens do domínio público</b>                  |                        |                        |
| Terrenos e recursos naturais                    | 2.700.391,49 €         | 2.700.391,49 €         |
| Outras constr. e infraestruturas                | 24.430.308,39 €        | 32.983.909,99 €        |
| Bens património histórico, artístico e cultural | 42.679,54 €            | 42.679,54 €            |
| Outros bens do domínio público                  | 65.354,37 €            | 65.120,95 €            |
| Imobilizações em curso                          | 17.126.820,97 €        | 10.762.183,75 €        |
| <b>Imobilizações Incorpóreas</b>                |                        |                        |
| Despesas de investimento e desenvolvimento      | 57.248,90 €            | 57.248,90 €            |
| Propriedade Industrial e outros direitos        | 250,00 €               | 250,00 €               |
| Imobilizações em curso                          | 74.524,00 €            | 89.548,45 €            |
| <b>Imobilizações Corpóreas</b>                  |                        |                        |
| Terrenos e recursos naturais                    | 3.536.191,94 €         | 3.644.699,79 €         |
| Edifícios e outras construções                  | 9.597.267,94 €         | 10.281.094,57 €        |
| Equipamento Básico                              | 1.886.279,19 €         | 1.972.772,16 €         |
| Equipamento de Transporte                       | 1.306.809,16 €         | 1.276.709,48 €         |
| Ferramentas e utensílios                        | 24.517,81 €            | 25.032,87 €            |
| Equipamento Administrativo                      | 1.731.727,53 €         | 1.730.810,52 €         |
| Taras e vasilhame                               | 654,38 €               | 604,38 €               |
| Outras imobilizações corpóreas                  | 1.151.023,19 €         | 1.151.568,24 €         |
| Imobilizações em curso                          | 1.742.733,44 €         | 1.978.444,84 €         |
| <b>Investimentos financeiros</b>                |                        |                        |
| Partes de capital                               | 56.985,01 €            | 56.985,01 €            |
| Investimentos em imóveis                        | 981.200,36 €           | 952.459,49 €           |
| <b>Total</b>                                    | <b>66.512.967,61 €</b> | <b>69.772.514,42 €</b> |

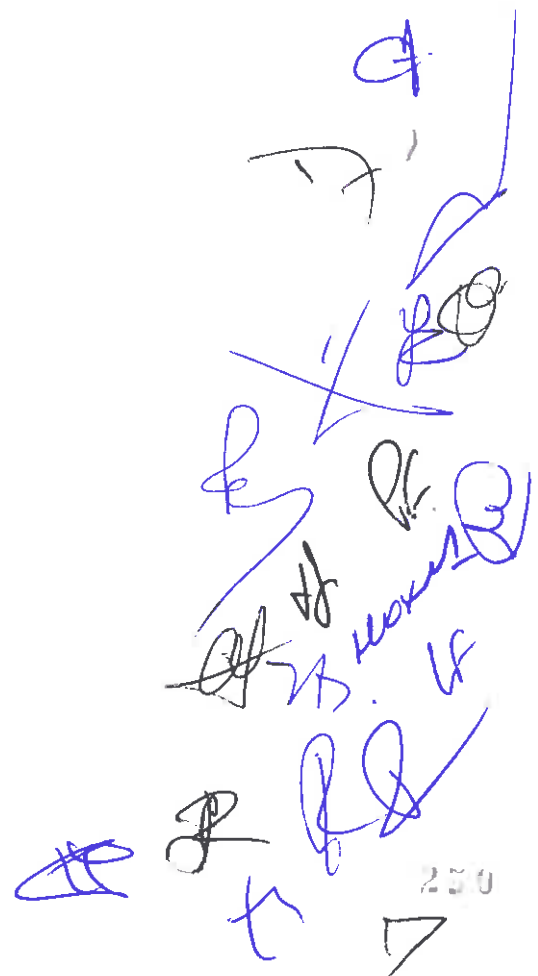
### 3.1.3 DISPONIBILIDADES ( Orçamentais )

|                                 | 31 de Dezembro de 2012 | 01 de Janeiro de 2012 |
|---------------------------------|------------------------|-----------------------|
| Caixa                           | 14.559,49 €            | 46.692,43 €           |
| <b>Depósitos Bancários</b>      |                        |                       |
| Caixa Geral de Depósitos        | 798.077,48 €           | 386.696,20 €          |
| BES                             | 38.815,86 €            | 39.388,24 €           |
| BPI                             | 44.886,20 €            | 26.638,63 €           |
| Montepio Geral                  | 2.517,98 €             | 59,78 €               |
| Caixa de Crédito Agrícola Mútuo | 66.814,74 €            | 150.328,97 €          |
| BPN                             | 1.986,40 €             | 1.617,70 €            |
| BCP                             | 1.329,64 €             | 5.175,39 €            |
| Banco Santander Portugal        | 65.359,56 €            | 12.909,03 €           |
| Banif                           | 0,00 €                 | 0,00 €                |
| Finibanco                       | - €                    | 2.526,03 €            |
| <b>Total Geral</b>              | <b>1.034.347,35 €</b>  | <b>672.032,40 €</b>   |

Handwritten signatures and initials in blue ink, including "JF", "CG", "Haver", "B. V", and others, along with a date stamp "2013".

### 3.1.4 DÍVIDAS À BANCA E A OUTRAS ENTIDADES

|                                                       | 31 de Dezembro de 2012 | 1 de Janeiro de 2012  |
|-------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Empréstimos Bancários</b>                          |                        |                       |
| Caixa Geral de Depósitos                              | 5.118.472,29 €         | 5.904.450,34 €        |
| BES                                                   | 881.574,16 €           | 984.769,01 €          |
| BPI                                                   | 560.711,14 €           | 584.983,53 €          |
| CCAM                                                  | 464.839,36 €           | 464.839,36 €          |
| <b>Outros Empréstimos</b>                             |                        |                       |
| ESTADO                                                | 1.676.091,00 €         | 1.676.091,00 €        |
| Associação de Municípios da Região do Planalto Beirão | 116.534,23 €           | 159.548,32 €          |
| <b>Total Geral</b>                                    | <b>8.818.222,18 €</b>  | <b>9.774.681,56 €</b> |

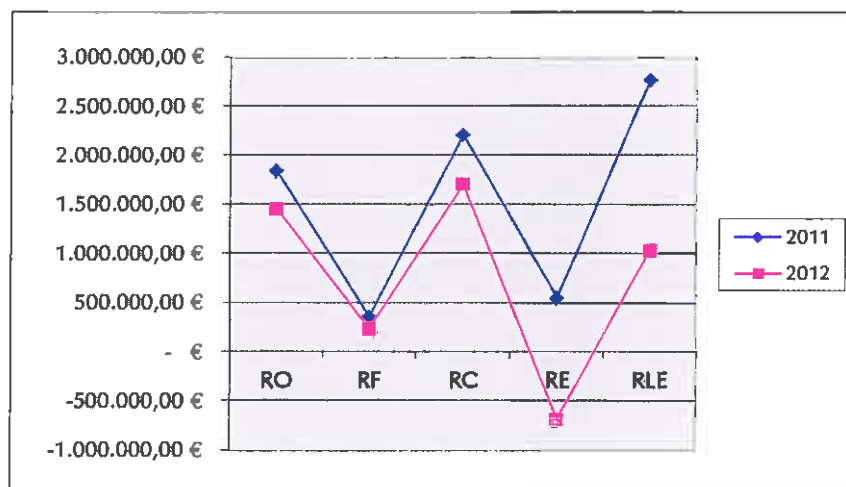


Handwritten notes and signatures in blue ink, including the word "MONTADO" and various initials and marks.

### 3.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

O Município de Mangualde encerrou as suas contas referentes ao exercício económico de 2012 com um resultado líquido do exercício positivo no montante de 1 043 964,54 €.

|                                    | 2011           | 2012           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| RO Resultados Operacionais         | 1.848.162,17 € | 1.468.338,00 € |
| RF Resultados Financeiros          | 368.617,59 €   | 246.219,49 €   |
| RC Resultados Correntes            | 2.216.779,76 € | 1.714.557,49 € |
| RE Resultados Extraordinários      | 560.905,29 €   | 670.592,95 €   |
| RLE Resultado Líquido do Exercício | 2.777.685,05 € | 1.043.964,54 € |



Handwritten signature or mark.

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the word "Anexo" and various initials and dates.

## Resultados Operacionais

| PROVEITOS OPERACIONAIS                 | Montante               | CUSTOS OPERACIONAIS                                      | Montante               |
|----------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|
| Vendas e prestação de serviços         | 2.317.357,67 €         | Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | 1.048.917,02 €         |
| Impostos e taxas                       | 2.761.955,59 €         | Fornecimentos e Serviços Externos                        | 4.368.741,61 €         |
| Proveitos suplementares                | 1.556,13 €             | Custos com o pessoal                                     | 4.694.512,46 €         |
| Trabalhos para a própria entidade      | 850.609,42 €           |                                                          |                        |
| Transferências e subsídios obtidos     | 7.551.987,52 €         | Transferência e Subsídios Correntes concedidos           | 229.081,82 €           |
| Outros proveitos e ganhos operacionais | - €                    | Amortizações do exercício                                | 1.508.220,02 €         |
|                                        |                        | Provisões do Exercício                                   | 11.514,49 €            |
|                                        |                        | Outros custos operacionais                               | 154.140,91 €           |
| <b>Total</b>                           | <b>13.483.466,33 €</b> | <b>Total</b>                                             | <b>12.015.128,33 €</b> |

## Resultados Financeiros

| PROVEITOS FINANCEIROS          | Montante            | CUSTOS FINANCEIROS          | Montante            |
|--------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|
| Proveitos e ganhos financeiros | 631.146,74 €        | Custos e perdas financeiros | 384.927,25 €        |
| <b>Total</b>                   | <b>631.146,74 €</b> | <b>Total</b>                | <b>384.927,25 €</b> |

Em 2012, os Resultados Financeiros apresentam um valor de **246 219,49 €**.

Os Proveitos Financeiros são provenientes de juros obtidos de depósitos à ordem, a prazo e pelos rendimentos de imóveis.

Os Custos Financeiros são originados pelos juros suportados com os empréstimos de Médio/Longo Prazo, bem como pelos juros de mora de entidades credoras e custos referentes a serviços bancários.

## Resultados Extraordinários

| PROVEITOS EXTRAORDINÁRIOS          | Montante            | CUSTOS EXTRAORDINÁRIOS          | Montante              |
|------------------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------|
| Proveitos e ganhos extraordinários | 706.289,54 €        | Custos e perdas extraordinários | 1.376.882,49 €        |
| <b>Total</b>                       | <b>706.289,54 €</b> | <b>Total</b>                    | <b>1.376.882,49 €</b> |

No ano de 2012, os Resultados Extraordinários apresentam um valor de - 670 592,95 €.

Os proveitos e ganhos extraordinários são derivados fundamentalmente da "amortização" dos subsídios obtidos para financiamento de investimento, ao ritmo das amortizações do exercício dos bens financiados, em ganhos provenientes da alienação de imobilizado e benefícios de penalidades contratuais, transferências de capital obtidas e indemnizações obtidas.

Os custos e perdas extraordinárias dizem respeito, fundamentalmente, a subsídios de capital concedidos, bem como à alienação e abate de imobilizado.

## Resultado Líquido do Exercício

| PROVEITOS TOTAIS | Montante               | CUSTOS DO EXERCÍCIO          | Montante               |
|------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
| Proveitos Totais | 14.820.902,61 €        | Custos e perdas do Exercício | 13.776.938,07 €        |
| <b>Total</b>     | <b>14.820.902,61 €</b> | <b>Total</b>                 | <b>13.776.938,07 €</b> |

O Resultado Líquido do Exercício, no montante de 1 043 964,54 €, deverá ser distribuído do seguinte modo:

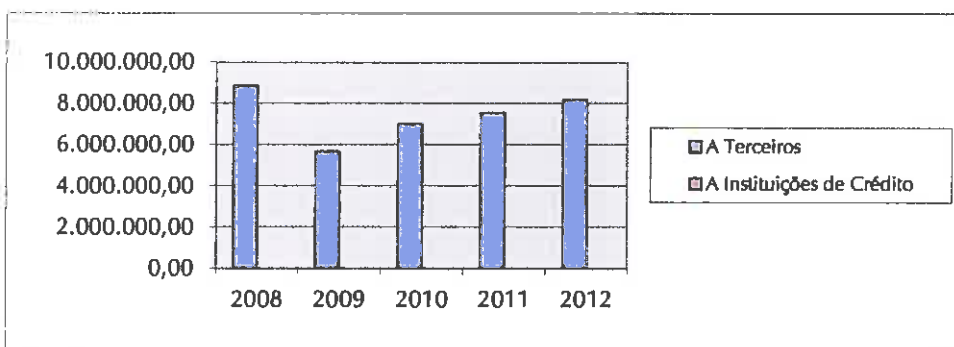
- 52 198,22 € para Reservas Legais;
- 991 766,32 € para Reservas Livres.

#### 4. EVOLUÇÃO DAS DÍVIDAS A TERCEIROS DE CURTO, MÉDIO E LONGO PRAZOS

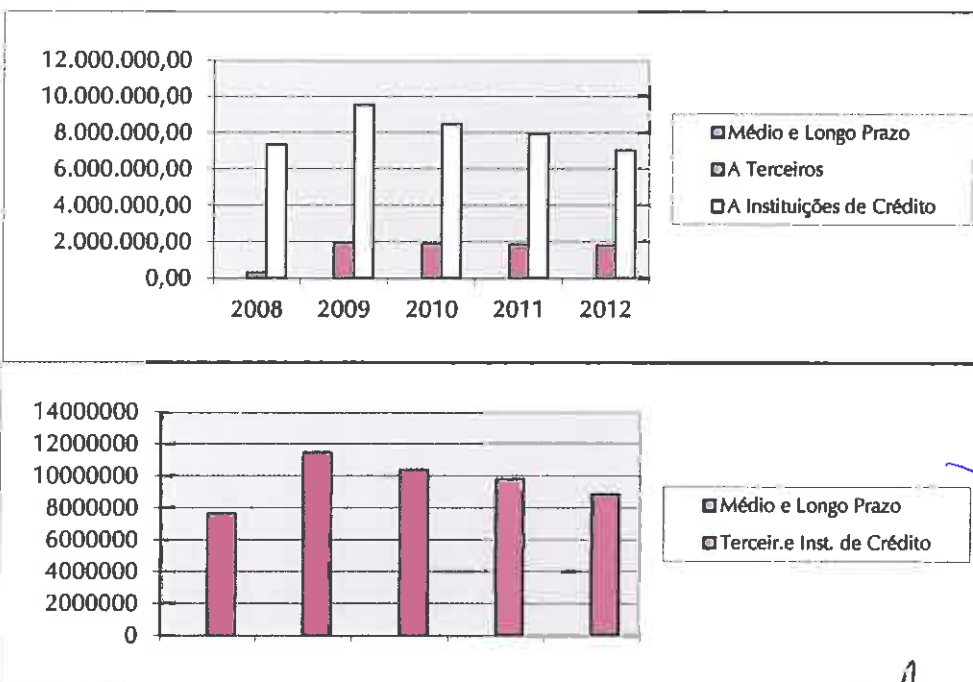
Os valores apurados para tratamento comparativo da evolução da dívida do Município fazem parte das contas de gerência do quadriênio 2008/2011.

| DÍVIDAS A TERCEIROS        |              |               |               |              |              |
|----------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| PERÍODO                    | ANOS         |               |               |              |              |
| Curto Prazo                | 2008         | 2009          | 2010          | 2011         | 2012         |
| A Terceiros                | 8.844.067,65 | 5.643.304,31  | 6.978.050,07  | 7.512.376,20 | 8.170.207,26 |
| A Instituições de Crédito  |              |               |               |              |              |
| Médio e Longo Prazo        | 2008         | 2009          | 2010          | 2011         | 2012         |
| A Terceiros                | 295.417,33   | 1.929.422,82  | 1.883.928,64  | 1.835.639,32 | 1.792.625,23 |
| A Instituições de Crédito  | 7.343.880,40 | 9.525.760,86  | 8.470.043,32  | 7.939.042,24 | 7.025.596,95 |
| Médio e Longo Prazo        |              |               |               |              |              |
| Terceir.e Inst. de Crédito | 7.639.297,73 | 11.455.183,68 | 10.353.971,96 | 9.774.681,56 | 8.818.222,18 |

Evolução a Curto Prazo



Evolução a Médio e Longo Prazo



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signatures and notes]*

## Limite de Endividamento

Nos termos da Lei do Orçamento de Estado (LOE) para 2006 (Lei nº 60-A/2005, de 30 de Dezembro), foi fixado um novo limite de endividamento para as Autarquias, que segundo o disposto no nº 6, do artigo 33º:

*“ O endividamento líquido de cada Município, calculado de acordo com os nºs 4 e 5, não podem exceder, em 31 de Dezembro de 2006, o existente na mesma data do ano anterior acrescido do valor que caiba ao município no procedimento de rateio a que se refere o nº 3 deste artigo e diminuído do valor das amortizações de empréstimos que tenha de efectuar durante o ano de 2006. ”*

Acrescenta o nº 5, do artigo 33º, que:

*“ O montante do endividamento líquido, ... resulta da diferença entre a soma dos passivos financeiros, qualquer que seja a sua forma, incluindo nomeadamente os empréstimos contraídos, os contratos de locação financeira e as dívidas a fornecedores, e a soma dos activos financeiros, nomeadamente o saldo de caixa, os depósitos em instituições financeiras e as aplicações de tesouraria. ”*

Nos termos da Lei do Orçamento de Estado (LOE) para 2007 (Lei nº 53-A/2006, de 29 de Dezembro), segundo o disposto no nº 1, do Artigo 33º :

*“ O montante da dívida de cada município referente a empréstimos de médio e longo prazos não pode exceder no final de 2007 a soma do montante das receitas provenientes de impostos municipais, das participações dos municípios previstas no artigo 24º, da derrama e da participação nos resultados das entidades do sector empresarial local relativos ao ano anterior. ”*

Por outro lado, segundo o disposto no nº 2, do mesmo artigo :

*“ O montante do endividamento líquido total de cada município não pode exceder 125% do montante das receitas referidas no número anterior. ”*

Ainda no que diz respeito aos limites impostos às Autarquias, o nº 4, do artigo 33º, dispõe que:

*“ Os municípios que tenham excedido alguns dos limites referidos nos nºs 1 e 2 devem em 2007 reduzir pelo menos 10% do montante que excede o limite violado, sob pena de correspondente redução das transferências e efectuar no Orçamento do Estado de 2008. ”*

Com a publicação da Lei nº 2/2007, de 15 de Janeiro (Lei das Finanças Locais, que revogou a Lei nº 42/98, de 6 de Agosto) veio a ser confirmado o espírito expresso pelo legislador na Lei do Orçamento do Estado

para o ano de 2007 no que ao limite do endividamento líquido municipal diz respeito que segundo o disposto no nº 1, do artigo 37º, estipula :

*“ O montante do endividamento líquido total de cada município, em 31 de Dezembro de cada ano, não pode exceder 125% do montante das receitas provenientes dos impostos municipais, das participações do município no FEF, da participação no IRS, da derrama e da participação nos resultados das entidades do sector empresarial local, relativas ao ano anterior. “*

Complementa ainda o nº 2 do mesmo artigo que:

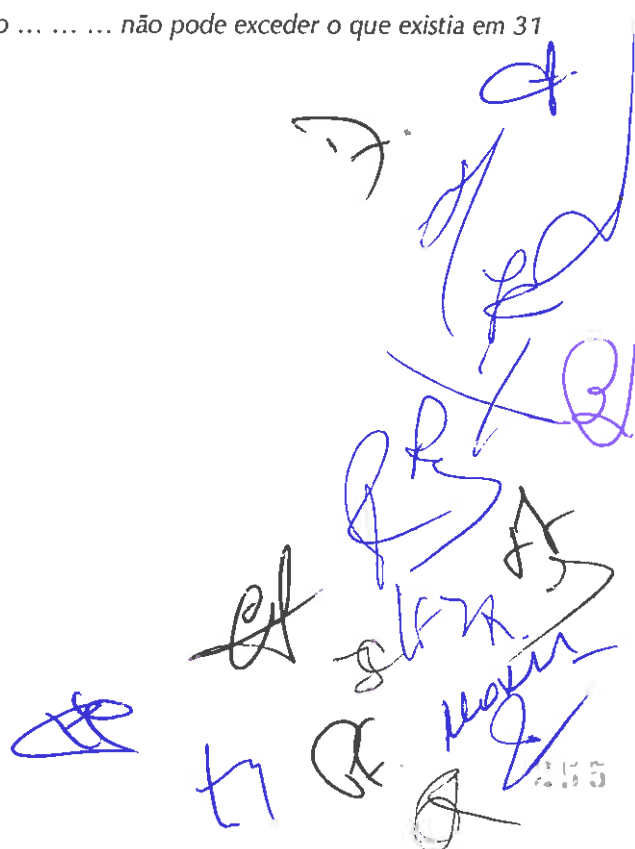
*“ Quando um município não cumpra o disposto no número anterior, deve reduzir em cada ano subsequente pelo menos 10% do montante que excede o seu limite de endividamento líquido, até que aquele limite seja cumprido. “*

Nos termos da Lei do Orçamento de Estado (LOE) para 2011 (Lei n.º 55-A/2010, de 31 de Dezembro), segundo o disposto no n.º 1 do Artigo 53.º,

*“ Em 31 de Dezembro de 2011, o valor do endividamento líquido, calculado nos termos da Lei n.º 2/2007, de 15 de Janeiro, alterada pelas Leis n.ºs 22-A/2007, de 29 de Junho, 67-A/2007, de 31 de Dezembro, e 3-B/2010, de 28 de Abril, de cada município não pode exceder o que existia em 30 de Setembro de 2010. “*

Nos termos da Lei n.º 60-A/2011, de 30 de Novembro, que procedeu à segunda alteração à Lei n.º 55-A/2010, de 31 de Dezembro, o n.º 1 do Artigo 53.º passou a dispor que

*“ Em 31 de Dezembro de 2011, o valor do endividamento ... .. não pode exceder o que existia em 31 de Dezembro de 2010.”*



Handwritten signatures in blue ink, including initials and dates like 2011.



DEMONSTRAÇÃO DO CÁLCULO DOS LIMITES DE ENDIVIDAMENTO MUNICIPAL PARA 2012

( Art.º 66.º da LOE/2012 )

| DESIGNAÇÃO                                                                                                   | MONTANTE              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Limite ao endividamento de médio e longo prazos                                                              | 9.334.501,00 €        |
| Limite ao endividamento líquido                                                                              | 15.096.435,62 €       |
| <b>SITUAÇÃO FACE AOS LIMITES DO ENDIVIDAMENTO MUNICIPAL PARA 2012</b>                                        |                       |
| DESIGNAÇÃO                                                                                                   | MONTANTE              |
| TOTAL ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO CURTO PRAZO                                                                     | - €                   |
| EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO NÃO AMORTIZADOS ATÉ 31 DE DEZEMBRO DO ANO ANTERIOR                                | - €                   |
| CAPITAL EM DÍVIDA DE MÉDIO E LONGO PRAZOS MUNICÍPIO                                                          | 8.818.222,18 €        |
| TOTAL ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO MUNICÍPIO                                                                        | 15.452.982,18 €       |
| CONTRIBUIÇÃO AM, SM E SEL PARA O ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO DE MÉDIO E LONGO PRAZOS                              | 116.534,23 €          |
| CONTRIBUIÇÃO AM, SM E SEL PARA O ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO                                                       | 421.287,48 €          |
| CAPITAL EM DÍVIDA DE EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZOS EXCEPCIONADO DOS LIMITES DE ENDIVIDAMENTO MUNICIPAL | 971.464,93 €          |
| DÍVIDAS À EDP 1988                                                                                           | - €                   |
| CAPITAL EM DÍVIDA DE MÉDIO E LONGO PRAZOS A CONSIDERAR                                                       | 7.963.291,48 €        |
| ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO A CONSIDERAR                                                                           | 14.902.804,73 €       |
| <b>VERIFICAÇÃO DO CUMPRIMENTO DOS LIMITES A 2012-12-31</b>                                                   |                       |
| ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO                                                                                 | Excesso - €           |
|                                                                                                              | Margem - €            |
| ENDIVIDAMENTO DE MÉDIO E LONGO PRAZOS                                                                        | Excesso - €           |
|                                                                                                              | Margem 1.371.209,52 € |
| ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO                                                                                        | Excesso - €           |
|                                                                                                              | Margem 193.630,89 €   |

*(Handwritten signature)*

*(Multiple handwritten signatures and initials)*



- io de Mangual  
a Gonçalves o

(João Nuno Ferreira Gonçalves de Azevedo, Dr.)

[illegible]