

INTRODUÇÃO

De acordo com a legislação em vigor, nomeadamente o disposto na alínea e) do nº 2 do Artigo 64º da Lei nº 169/99, de 18 de setembro, na redação dada pela Lei nº 5-A/2002, de 11 de janeiro, compete ao Órgão Executivo, no âmbito do planeamento e do desenvolvimento, elaborar e aprovar os documentos de prestação de contas identificados no nº 2, do ponto 2 - Considerações técnicas do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), anexo ao Decreto-Lei nº 54-A/99, de 22 de fevereiro, que dele faz parte integrante, e submetê-los à apreciação e votação do Órgão Deliberativo.

O relatório de gestão é um documento de prestação de contas que, à semelhança das demonstrações financeiras, tem por objetivo disponibilizar informação de carácter económico, financeiro e social a um conjunto alargado de destinatários e utilizadores dessa informação sobre a entidade a que respeita.

Através dos quadros-resumo, diagramas e demais indicadores de análise apresentados procura-se espelhar aquela que foi a atividade desenvolvida pelo executivo camarário na afetação de valor ao domínio público de uma forma geral e aos Municípios de Mangualde em particular, devidamente balizada no quadro de competências das Autarquias Locais.

Este relatório inicia-se com a síntese das principais atividades desenvolvidas no exercício económico de 2014, segue-se a informação financeira e a proposta de aplicação de resultados.

Por outro lado,

Dando cumprimento à obrigatoriedade do disposto no n.º 2 do artigo 12.º da Lei n.º 43/2012, de 28 de agosto, em que *“ Todos os municípios aderentes estão obrigados a incluir no relatório da conta de gerência um anexo relativo à execução do PAEL ”*, bem como o disposto no n.º 7 do artigo 40.º da Lei n.º 2/2007, de 15 de janeiro, *“Durante o período de vigência do contrato, a apresentação anual de contas à assembleia municipal inclui, em anexo ao balanço, a demonstração do cumprimento do plano de saneamento financeiro”*, anexa-se o “Relatório de Execução do PAEL / PAF e PSF – Execução - 2014”.

M.

[Illegible signatures and initials]

1. ATIVIDADE DESENVOLVIDA EM 2014

Mais uma vez, e à semelhança do que tem vindo a acontecer nos últimos anos, a atividade desenvolvida pelo Município de Mangualde centrou-se numa relação de proximidade entre o serviço público e o munícipe, de forma a promover a melhoria da qualidade de vida dos mangualdenses.

Nesse sentido, foram abrangidos vários domínios da esfera pública e da competência inerente ao município.

As atividades foram desenvolvidas nos seguintes domínios:

- ⇒ COMUNICAÇÃO E IMAGEM
- ⇒ OBRAS ESTRUTURANTES
- ⇒ EDUCAÇÃO
- ⇒ INTERVENÇÕES DE DOMÍNIO MUNICIPAL E FREGUESIAS
- ⇒ AMBIENTE
- ⇒ DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO
- ⇒ TURISMO E LAZER
- ⇒ DESPORTO
- ⇒ AÇÃO SOCIAL
- ⇒ CULTURA E PATRIMÓNIO
- ⇒ ATENDIMENTO MUNICIPAL
- ⇒ PROTEÇÃO CIVIL E SEGURANÇA
- ⇒ REDE VIÁRIA
- ⇒ URBANO E PAISAGÍSTICO
- ⇒ ÁGUA E SANEAMENTO

A collection of handwritten signatures and initials in blue ink, including 'M. d.', 'R. G.', 'Alto', 'Plouren', and 'A. J. S.', along with various scribbles and arrows.

COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Desde 2010 que se tem implementado uma nova dinâmica na vida e dia a dia do município no que concerne à Comunicação e Imagem. Comunicar é um aspeto fundamental num mundo mediatizado como o atual. Neste domínio é importante que o munícipe tenha acesso a informação sobre a atividade municipal.

Nesse sentido, e como tem vindo a ser habitual, definiu-se um plano de comunicação para 2014, para que se pudesse projetar toda a atividade de destaque no concelho de Mangualde e dessa forma colocar Mangualde no mapa mediático e geopolítico do concelho e do país. Com este plano conseguiu-se também trazer para Mangualde notoriedade e prestígio fazendo da marca de Mangualde uma marca mais forte.

Resumindo, através do nosso relatório “media value de 2014”, Mangualde e o seu município foram referenciados por 1268 vezes. A instituição e a região viram assim enaltecida a sua imagem, o seu nome e os seus costumes. Com estes números podemos partir para uma análise meramente estatística, que nos reporta para uma média de 105 notícias por mês, cerca de 24 matérias por semana e 3,5 por dia, o que reflete bem a presença permanente e constante de ‘Mangualde’ nos media.

A atividade da câmara não passou despercebida em alguns dos OCS de prestígio a nível nacional que noticiaram matérias relacionadas com a atividade desenvolvida pela instituição. De sublinhar ainda a prestigiante projeção alcançada através das várias estações de televisão [SIC E TVI] e de rádio [TSF]. Assim sendo, podemos afirmar que a informação que importava passar para a opinião pública foi realizada não só a nível local [Diário de Viseu, Mangualde Online, Renascimento, Notícias de Viseu, Diário as Beiras, entre muitos outros], mas também a nível nacional.

Importa ainda para análise mencionar que o espaço publicitário necessário para o assessorado igualar o impacto de ‘Mangualde’ na Imprensa, TV e Online representaria um investimento de mais de 12 milhões e 413 mil euros. Além de traduzir um investimento que se revelou eficaz financeiramente, veio aumentar o alcance mediático de Mangualde tornando o concelho numa região de referência e cada vez mais conhecido e reconhecido junto da opinião pública de norte a sul do país.

De referir ainda a edição trimestral da agenda cultural «Mangualde Atual» onde são veiculadas todas as atividades, eventos, do trimestre correspondente.

Uma forma de comunicação breve mas permanente é a mensagem que a autarquia coloca mensalmente no recibo da água. São breves palavras mas servem para divulgar ações e eventos municipais de relevo para os munícipes.

De forma a promover a redução do uso de papel como suporte de informação e arquivo, potenciando um aumento de produtividade e qualidade no atendimento ao Munícipe, a Câmara Municipal de Mangualde aposta, desde 2013, numa gestão documental mais eficaz através do suporte digital SGD – Sistema de Gestão Documental.

Em 2014 nasceu o espaço dos Serviços Online no site da Câmara Municipal de Mangualde (www.cmmangualde.pt). Numa aposta cada vez maior na proximidade com os cidadãos, a autarquia mangualdense levou a cabo a conceção de um espaço online onde os munícipes poderão aceder a diversos tipos de documentação.

OBRAS ESTRUTURANTES

Em 2014, o executivo continuou a desenvolver um conjunto de obras estruturantes em todo o concelho com o objetivo de melhorar a qualidade de vida dos seus munícipes. Assim durante 2014 podemos referir as seguintes intervenções:

A Avenida da Senhora do Castelo está requalificada e a cerimónia de inauguração decorreu no dia 25 de outubro. A intervenção representou um investimento da Câmara Municipal de Mangualde

Alto
Kouma
2014

de 1,5 milhões de euros e os trabalhos executados dizem respeito à terraplenagem, drenagem, equipamento de sinalização e segurança, entre outros. O traçado em questão tem uma extensão total de 1.355,978m, iniciando-se na Rotunda junto às escadinhas da Senhora do Castelo, e terminando na Rua Primeiro de Maio próximo ao Mercado Municipal de Mangualde. **Todo o projeto compreendeu a requalificação e beneficiação dada Avenida, para uma velocidade base de 50km/h, a criação de lugares de estacionamento, boa acessibilidade pedonal, uma ciclovia e um espaço a tratar paisagisticamente.**

A Avenida agora requalificada apresentava uma orografia difícil e motivadora de problemas de segurança rodoviária que foram agora mitigados através da intervenção executada. Foi privilegiado o uso de bicicletas através da criação de uma ciclovia com ponto de descanso junto ao estacionamento na zona da Feira. A solução base teve como objetivo garantir uma plataforma com via dupla e separador central, passeios e ciclovia do lado.

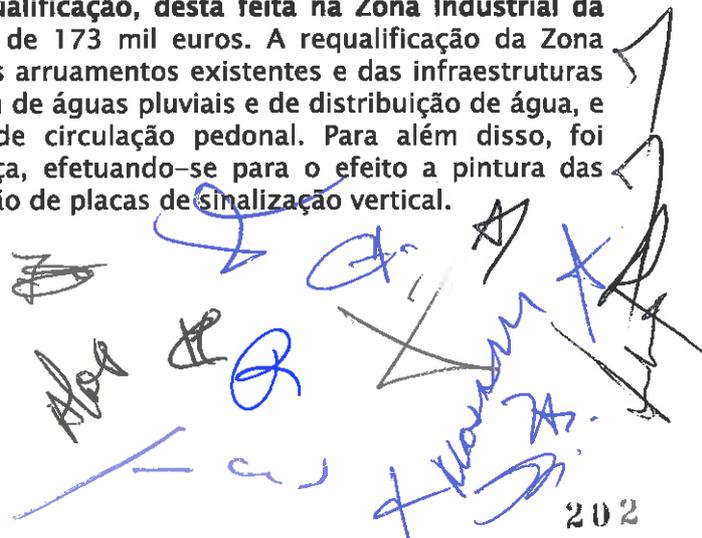
Arrancaram também as obras de reabilitação da Gare de Autocarros, na Avenida Sra. do Castelo, em Mangualde. Da responsabilidade da autarquia, a empreitada tem um investimento superior a 190 mil euros. A execução desta obra consiste na **reabilitação de um espaço público de grande afluência e de extrema utilidade para a população do concelho.** Esta infraestrutura necessita de uma intervenção para fazer face às exigências atuais de conforto e segurança dos utentes, nomeadamente os de **mobilidade condicionada.** Nesse sentido, os trabalhos consistem, na sua generalidade, na **remodelação dos pavimentos, na melhoria do sistema de drenagem de águas pluviais e de iluminação pública.**

Após as obras de beneficiação e requalificação, levadas a cabo pela Câmara Municipal de Mangualde, o Mercado Municipal Dr. Diamantino Furtado, em Mangualde, **reabriu no dia 5 de março ao público.** A obra trouxe mais modernidade e conforto a um espaço que faz parte da história do concelho de Mangualde. A imagem de todo o espaço foi assim modernizada. Peixaria, charcutaria, talho, legumes, produtos regionais, pão, flores e fruta são alguns dos produtos que podem encontrar à venda neste espaço.

No âmbito da requalificação foram reorganizadas as instalações sanitárias, com a criação de uma instalação sanitária adaptada e acessível a utentes com mobilidade condicionada. Foram substituídas portas, aros, guarnições, louças sanitárias e aplicado azulejo nas paredes. Foi ainda pintado todo o interior e exterior do mercado, colocado novo pavimento em mosaico cerâmico, substituídas algumas armaduras que se encontravam degradadas e substituída a cobertura existente.

A «Casa das Associações de Mangualde» está a ser reabilitada e os trabalhos de recuperação e de refuncionalização arrancaram em 2014 na antiga escola primária. A iniciativa é da Câmara Municipal de Mangualde e representa um investimento global de mais de 54 mil euros, com a comparticipação de cerca de 32 mil euros no âmbito do Eixo 3 do PRODER gerido pelo GAL/ADD. A autarquia dá assim seguimento à sua pretensão de reabilitar o património municipal.

De forma a continuar a promover a melhoria de condições no concelho, a Câmara Municipal de Mangualde promove mais uma **empreitada de requalificação, desta feita na Zona Industrial da Lavandeira.** O investimento autárquico é de cerca de 173 mil euros. A requalificação da Zona Industrial da Lavandeira consiste na reabilitação dos arruamentos existentes e das infraestruturas subterrâneas, nomeadamente, as redes de drenagem de águas pluviais e de distribuição de água, e consequente pavimentação de vias rodoviária e de circulação pedonal. Para além disso, foi efetuado um o reforço das condições de segurança, efetuando-se para o efeito a pintura das marcas rodoviárias necessárias, bem como a aplicação de placas de sinalização vertical.



Alar
Dr.
Mangualde

EDUCAÇÃO

A educação sempre foi um tema fundamental da ação autárquica deste executivo. As intervenções espelhadas no terreno e as reformas administrativas na reorganização educativa representam o maior investimento de sempre no concelho de Mangualde. Das várias ações destacamos:

Para fomentar o gosto pela leitura e envolver toda a comunidade, as Bibliotecas Escolares e a Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves promoveu mais uma edição da **Semana da Leitura em Mangualde**. A iniciativa, que decorreu entre os dias 31 de março e 4 de abril e contou com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde, do Centro de Formação Edufor, da Editora Leya e da Livraria Adrião.

Os alunos do 9º ano do Concelho de Mangualde tiveram a oportunidade de "Ser por um dia..." o profissional que quiserem e vivenciar o dia-a-dia da profissão escolhida. A iniciativa, realizada no âmbito do Eixo de Intervenção "Promover a Empregabilidade e o Empreendedorismo", da Rede Social de Mangualde, resulta da parceria entre a Câmara Municipal de Mangualde e o Agrupamento de Escolas de Mangualde e tem vindo a ser realizada anualmente. A edição deste decorreu em março de acordo com as profissões escolhidas. Esta ação teve como principal objetivo aproximar os alunos da realidade de trabalho, promovendo a vivência do quotidiano da profissão escolhida por cada um dos alunos selecionados pelo Agrupamento de Escolas de Mangualde. **As profissões escolhidas este ano foram as de Militar/Polícia, Presidente da Câmara/Vereador, Eletricista, Veterinária, Secretária, Advogado, Futebolista, Estilista, Músico (gravar uma canção ou um disco), Fotógrafo e Pediatra.**

Em 2014 manteve-se o ciclo de visitas do projeto «Livros sobre Rodas». Este projeto de promoção da leitura divide-se entre as Escolas e a Biblioteca Municipal e tem como objetivo aproximar os jovens leitores do mundo da leitura e dos livros e dar-lhes a conhecer os serviços da Biblioteca Municipal. De 21 a 31 de outubro, a Biblioteca Municipal de Mangualde visitou assim várias escolas e jardins-de-infância do concelho. Em cada visita foi contada uma história e foram deixados, pela equipa, alguns livros às crianças, e recolhidos na volta seguinte. O percurso foi realizado nas escolas do 1º Ciclo de Fagilde, Tibaldinho, Moimenta do Dão, Mesquitela, Santiago de Cassurrães, Chãs de Tavares e Abrunhosa- a- Velha, e nos Jardins de Infância de Oliveira, Tibaldinho, Cunha Baixa, Cubos, Fagilde, Vila Garcia, Gandufe, Moimenta do Dão Mesquitela, Contenças de Baixo, Chãs de Tavares e Matados.

A Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves, em Mangualde, celebrou, no passado dia 22 de novembro, o seu **17º aniversário**. O mote deste ano foram os anos 60, e num ambiente que tentou explorar um pouco o que se fez de espetáculos no cine teatro de Mangualde nessa década, cerca de 150 espetadores recuaram no tempo, até àquela época caracterizada por um Portugal conservador e pouco culto, mas também pelo início de uma revolução cultural, protagonizada muito em parte pelos jovens que tentavam implementar novas ideias no país, muito por influência externa. O público aderiu em massa enchendo o átrio e excedendo os lugares sentados.

O **Clube de Leitura da Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves** acolheu a apresentação do 'Livro Boas memórias de um mau estudante', de José Rodrigues. A sessão, alargada à comunidade, decorreu na Papelaria e Livraria Adrião pelas 21h00.

No dia 31 de outubro, a Câmara Municipal de Mangualde assinalou mais uma vez o **Halloween**, promovendo ao mesmo tempo a leitura, com mais uma edição de «Leituras Enfeitçadas». A iniciativa realizou-se na Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves, em Mangualde, e registou uma forte adesão. As crianças acompanhadas pelos pais foram os principais destinatários.

A Câmara Municipal de Mangualde, em parceria com o Agrupamento de Escolas de Mangualde e a GNR de Mangualde, promoveram em maio, uma **ação de sensibilização sobre «Bullying e Violência em Meio Escolar»**. A sessão teve lugar no auditório da Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves.

 203

AMBIENTE

No ambiente procedeu-se a um conjunto de medidas e acções nomeadamente de medida preventiva para sensibilizar a população de Mangualde para temas relacionados com o meio ambiente. Desenvolvemos acções e tomámos medidas para cuidar dos nossos agricultores e do setor primário de atividade económica. Das ações desenvolvidas ao longo do ano destacam-se:

Mangualde celebrou o **Dia da Árvore** com um conjunto de ações ambientais. Pela manhã decorreu uma ação de sensibilização na Obra Social Beatriz Pais e foram ainda plantadas três árvores no Jardim de Infância de S. Julião. Da parte da tarde, pelas 14h30, Mangualde recebeu 1.000 novas plantas numa intervenção ambiental e paisagística promovida pela Peugeot Citroën (PSA) de Mangualde, em parceria com a Câmara Municipal de Mangualde.

O Município de Mangualde dispõe de um **sistema gratuito de recolha, porta a porta, de resíduos de grande porte**. O serviço de 'recolha de monstros' pode ser requerido através do novo número de telefone: 800 209 316. A autarquia pretende assim combater o encaminhamento indevido de objetos domésticos de grandes dimensões fora de uso (mobiliário, colchões, eletrodomésticos de grande porte, entre outros).

DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO

O desenvolvimento económico constitui uma peça fundamental na estratégia e visão política deste executivo. O compromisso de tornar Mangualde um concelho com um desenvolvimento sustentado tem sido o mote para a determinação da autarquia em atrair mais emprego, mais empresas e ao mesmo tempo criar condições para que os empresários e comerciantes locais possam desenvolver as suas actividades económicas em toda a sua plenitude.

No dia 14 de junho, o Auditório da Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves acolheu o **seminário de apresentação pública do Centro de Inovação e Dinamização Empresarial de Mangualde – CIDEM**. A sessão de abertura contou com as intervenções do Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo, e do Secretário de Estado Administração Local, António Leitão Amaro.

Mangualde esteve no centro das Telecomunicações Nacionais, quando a NOS assinalou um mês enquanto prestador do serviço universal em Portugal, em Chãs de Tavares. Na cerimónia estiveram presentes o Secretário de Estado das Infraestruturas, Transportes e Comunicações, Sérgio Silva Monteiro, o Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo, o CEO da NOS, Miguel Almeida e o Presidente da União de Freguesias de Tavares, Alexandre Constantino. Assim, o primeiro mês de prestação do Serviço Universal foi assinalado com uma cerimónia simbólica, na qual foi inaugurado o **Espaço Multimédia de Chãs de Tavares**, uma sala equipada pela NOS, que coloca à disposição dos habitantes, e sobretudo dos mais novos, serviços de comunicação (TV, voz e Internet). O objetivo é facilitar, numa perspetiva inclusiva, o acesso à realidade digital.

Com o intuito de potenciar o comércio no Mercado Municipal, nasceu em 2014 a **campanha 'Sentir os Produtos da Terra. Viver o Mercado Municipal'**, a Câmara Municipal de Mangualde dá destaque a um produto durante um mês. Os produtos já divulgados foram: Cereja, Sardinhas e Pimentos, Frutos Vermelhos, Peixe e Mariscos, Uvas e Vindimas, Febras e enchidos, e Legumes Frescos.

Nos dias 20 e 27 de junho, a Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves acolheu a ação de formação **'Coaching: O Impacto do Desenvolvimento Pessoal no Sucesso Profissional'**. A formação foi destinada a colaboradores de entidades sociais, dirigentes, técnicos e auxiliares.

Alto
João Azevedo
R
NOS
2015

estudantes e desempregados, esta ação de formação vai ser ministrada por Patrícia Arrais, Psicóloga Clínica, Coach, Formadora e Pracioner de PNL – Programação Neurolinguística.

A Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves acolheu em novembro o colóquio 'A Política Agrícola Comum 2014/2020 – Implicações para a Região'. A iniciativa foi promovida pela COAPE – Cooperativa Agropecuária dos Agricultores de Mangualde, Câmara Municipal de Mangualde, Crédito Agrícola e Confagri.

No passado dia 29 de junho, o Largo Dr. Couto, em Mangualde acolheu um mercado aberto destinado à venda de produtos variados. Antiguidades, bijuteria, produtos da terra, compotas, artesanato e flores foram alguns dos produtos que aqui pode encontrar.

O IAPMEI, em parceria com a Câmara Municipal de Mangualde, a ACEPI e a AEM, promoveu em julho um Workshop de Apresentação do Programa PME Digital. Dirigida aos empresários da região, a iniciativa visou a divulgação de um conjunto de soluções para as PME na área da economia digital e das tecnologias de informação e comunicação, aplicadas à gestão de negócios, com contributos no reforço da capacidade competitiva das empresas

TURISMO E LAZER

A potencialização da marca Mangualde tem sido uma das apostas deste executivo e por isso dentro das possibilidades financeiras, a autarquia tem-se empenhado em divulgar as mais-valias do concelho, nas montras turísticas e nos eventos mediáticos que possam ser uma alavanca para a captação e promoção turística. De todas as ações destacam-se as que elencamos de seguida.

Com o objetivo de promover a gastronomia, os paladares, os sabores e as marcas da região, Mangualde lançou em 2013 a campanha «(De)Gostar Mangualde» que apresentou mensalmente um produto do concelho. Ao longo de 2013 e 2014 foram divulgados os seguintes produtos. O primeiro produto a ser divulgado foi o «esticadinho» da Espiga Dourada, em março, seguiu-se o Hotel Rural Mira Serra e o «Bacalhau à Aires» em abril, a Adega Cooperativa de Mangualde, CRL em maio, o Restaurante Moderno com a sua Massa de Galo de Cabidela e Sopa de Peixe em junho, a Pastelaria do Patronato com o seu Pastel de feijão em julho, o Hotel Cruz da Mata em agosto, o mel – «A abelha azul» de Harald Hafner em setembro, o “Cozido à Moda do Beirão” do Restaurante “O Valério”, no mês de outubro e o vinho da Quinta dos Roques, em novembro. No arranque de 2014, no mês de janeiro, foi a vez do Queijo da Serra da Queijaria do Basílio estar em destaque e no mês de fevereiro a Broa Típica da Beira Alta – «Receitas dos nossos avós», da Pastelaria Cinderela. Os rojões com morcela à beirão, do Restaurante Gestur, foram apresentados no mês de março, o peito de frango recheado com farinheira, dos Galitos – Restaurante, Churrasqueira e Pizzaria, Lda., a iguaria do mês de abril. Em maio apresentamos os mariscos e petiscos da Marisqueira São João, em junho as Aguardentes Mystilla, em julho o Arroz de Pato do Restaurante Sal & Pimenta, em agosto a Posta à Mirandesa do Restaurante Cascata de Pedra, em setembro o Bacalhau à Lagareiro com Migas do Restaurante Solar Beirão e em outubro o Arroz de tamboril à tasquinha” do Restaurante A Tasquinha, Proveito e Intenso Restaurante Lda.

A Câmara Municipal de Mangualde, juntamente com a Associação Empresarial de Mangualde, organizou mais uma edição do «Mangualde Fashion». Fátima Preto e Pedro Anjos foram os manequins convidados para esta 3ª edição que decorreu no dia 4 de setembro, no Largo Dr. Couto, pelas 21h00. As duas caras bem conhecidas da televisão portuguesa, Pedro Anjos e Fátima Preto, juntaram-se aos jovens mangualdenses selecionados para o desfile, mostrando as coleções de várias lojas de roupa e acessórios, ourivesarias e relojarias, sapatarias e óticas, bem como o potenciando os cabeleireiros e maquilhadores de Mangualde. «Mangualde Fashion» pretende, por

[Handwritten signatures and marks in blue ink]

como tem acontecido em outras edições, ser um sucesso. Dinamizar e promover as marcas e as lojas de Mangualde são os principais objetivos da organização.

No dia 27 de setembro, a Câmara Municipal de Mangualde assinalou o **Dia Mundial do Turismo** ao oferecer os famosos pastéis conventuais de feijão aos turistas que se deslocaram ao Posto de Turismo naquele dia. Foram cerca de 50 os turistas, entre portugueses, belgas e alemães, instalados nas unidades hoteleiras mangualdenses nesse dia que tiveram a oportunidade de saborear os deliciosos pastéis conventuais de feijão do patronato de Mangualde.

Mangualde celebrou o **Dia Mundial da Poesia**. A Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves acolheu um serão de poemas intitulado 'Há palavras que nos beijam' e a entrada foi livre. A ação contou com o apoio da Fundação Calouste Gulbenkian, no âmbito do Clube de Leitura da Biblioteca.

De 2 a 6 de julho, o Largo Dr. Couto, acolheu a iniciativa "**Em quarto crescente... noites de encontro com as artes em mente**". A iniciativa promovida pela Câmara Municipal de Mangualde, através do Pelouro da Cultura (Gabinete de Património Gestão e Programação Cultural e Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves) teve como parceiros o Agrupamento de Escolas, as Bibliotecas Escolares, e a Associação Amarte.

De a forma a assinalar os 40 anos do 25 de Abril, a Câmara Municipal de Mangualde e a AMARTE convidaram todos os mangualdenses a assistir à **peça de teatro 'A Estátua'**. A exibição realizou-se no dia 25 de abril, no Auditório da Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves. De entrada livre, a peça de Luís de Sttau Monteiro, teve a duração de cerca de 30 minutos e foi uma encenação de Maria Aguiar, da AMARTE.

De forma a assinalar o **Dia Mundial da Rádio**, a Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves acolheu no dia 13 de fevereiro, um estúdio de rádio improvisado. A iniciativa foi promovida de autarquia mangualdense e contou com a participação de um ex-radialista.

No dia 30 de março, o Monte Nossa Senhora do Bom Sucesso, em Mangualde, acolheu a **Feira de Março**. A iniciativa foi uma organização conjunta da Câmara Municipal de Mangualde e da União de Freguesias de Tavares e assinalou a antiga comemoração do dia 25 de março, antigo feriado da freguesia.

Como não há Natal sem o sorriso das crianças, realizou-se mais uma vez uma **feita dedicada a todas as crianças do Concelho de Mangualde**. Assim, o Pavilhão Municipal acolheu no dia 16 de dezembro, pelas 15h00, uma **Festa com a temática 'Circo de Natal'** que contou com a chegada do Pai Natal, muita animação, música e surpresas. Na iniciativa participaram mais de 1300 crianças.

Nos dias 7 e 8 de setembro decorreram as **Festas da Senhora do Castelo**, cuja programação e organização foi da responsabilidade da Santa Casa da Misericórdia de Mangualde. Mais uma vez a Câmara Municipal de Mangualde assinalou a sua presença nestas Festas com o intuito de **reavivar a tradição das merendas**.

As **Festas da Cidade** decorreram de 30 de agosto a 2 de setembro e receberam milhares de visitantes. Foram várias as atividades que deram mais vida ao centro da cidade: Mostra de Produtos Regionais, V Torneio Jovem Internacional de Xadrez, Jogo de Futebol dos Veteranos, Trigoal, Melody Guys e TZ Music foram as apostas musicais. No domingo (dia 31), o dia começou com a largada de perdizes e faisões. Da parte da tarde, foi possível assistir ao Desfile de Bandas Filarmónicas, ao Encontro de Folclore e ao concerto da Alcatuna. Às 18h30 abriu o tão esperado V Festival de Sopas de Mangualde. A noite foi brindada com os concertos dos Fad'Out e Grupo Kapittal. No dia 1 a aposta musical foi o Grupo Função Pública e no dia 2 foi a Mad'Orquestra e Banda RX.

No fim de semana de 24 e 25 de maio, Mangualde acolheu mais uma edição da **Feira dos Produtos da Terra e do Fim de Semana Gastronómico do Cabrito**. Centenas de pessoas visitaram a III **Feira dos Produtos da Terra**, que decorreu no Largo Dr. Couto no sábado das 14h00 às 20h00 e no domingo das 10h00 às 20h00, e que procurou dinamizar os produtores da terra e promover os

Alfaro
2007

produtos que a região nos oferece. Estes foram os objetivos pelo qual a Câmara Municipal de Mangualde, em parceria com a Cooperativa Agropecuária dos Agricultores de Mangualde – COAPE, voltaram a apresentar esta feira que contou com o apoio da Cidade d'Excelência Associação Turismo de Mangualde. Diversos produtos, entre os quais, o vinho do Dão tinto e branco, o mel, o queijo da serra, a fruta (maçã, cereja, mirtilo), licores, a doçaria, as batatas, as cebolas, as ervilhas, as favas, as couves, o feijão, as azeitonas, os ovos, os frutos secos, o azeite, os enchidos, a cestaria, trabalhos em barro, entre outros, fizeram parte integrante deste fim de semana gastronómico que foi de novo um marco no município de Mangualde.

Mangualde continua a apostar nas suas tradições seculares e promove mais uma edição da **Feira dos Santos** nos dias 1 e 2 de novembro, mas este ano com uma “peça” alusiva que promove o certame e que ficará na “História” dos selos. Trata-se do meuselo “Feira dos Santos”, uma iniciativa da Câmara Municipal de Mangualde como forma de guardar nas “memórias” a “Feira dos Santos”.

A 31 de outubro arrancou mais uma edição da secular **Feira dos Santos** que se prolongou até dia 2 de novembro. A cerimónia de abertura contou com a presença do Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas, José Cesário. Promovido pela Câmara Municipal de Mangualde com o apoio do Crédito Agrícola Vale do Dão e Alto Vouga, o certame decorreu no centro da cidade **sob o lema «Da Tradição à Modernidade»**.

Descobrir a riqueza e a especificidade da gastronomia da região Centro foi o objetivo da iniciativa “**Viseu à Mesa - Gastronomia e Cultura do Distrito de Viseu**”, que no fim de semana de 4 e 5 de setembro apresentou a gastronomia mangualdense no restaurante Rodízio do Gelo, no Palácio do Gelo Shopping, em Viseu. A iniciativa, que resultou da parceria entre a Câmara Municipal de Mangualde e o restaurante Rodízio do Gelo, promoveu a **Ementa da «Feira dos Santos»**.

De sublinhar ainda que de forma a promover a Feira dos Santos e o concelho de Mangualde, reuniram-se no dia 17 de outubro os presidentes da Câmara Municipal de Mangualde e de Câmara de Guijuelo, Espanha, João Azevedo e Francisco Julián Ramos Manzano respetivamente. Esta parceria com Guijuelo na província de Salamanca, pretende **reforçar a notoriedade transfronteiriça do concelho**, bem como desta Feira que se tornou já um marco a nível nacional, já que tal como Mangualde, Guijuelo tem como marca gastronómica o porco. Guijuelo é conhecida em toda a Espanha como concelho produtor de “jamón” (presunto) por excelência, bem como pelos enchidos à base da carne de porco.

No âmbito do **«Natal em Mangualde»** foram distribuídos os presentes pelas cerca de 1300 crianças das creches, jardins-de-infância e escolas do concelho. De forma a premiar o empenho escolar dos alunos do 1º ciclo, não descurando a vertente pedagógica, foi oferecido um voucher de uma viagem de comboio ao oceanário, em Lisboa. Também os alunos do pré-escolar receberam um presente em função da idade.

No dia 22 de maio, o Auditório da Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves acolheu a **sessão pública ‘Financiamento da Atividade Turística’**. Promovido pela Câmara Municipal de Mangualde, em parceria com o Turismo Centro de Portugal e o Turismo de Portugal, o seminário tem início marcado para as 15h00.

A Junta de freguesia de Abrunhosa-a-Velha, com a colaboração da Câmara Municipal de Mangualde e com patrocínio da Quimirep e da COAPE, organizou, no dia 26 de julho, o **I Encontro Gastronómico Amador**, promovendo assim a região e a gastronomia local. Cerca de mil visitantes, oriundos de toda a região centro, saborearam a verdadeira gastronomia popular. O sucesso desta edição garantiu, desde já, a realização de uma segunda edição em 2015.

A Câmara Municipal de Mangualde promoveu, no dia 3 de agosto, a **Festa do Emigrante no Largo das Carvalhas**. Foi uma Festa Popular para os emigrantes e para todos os mangualdenses, cuja entrada foi livre. O encontro começou pelas 18h00 e continuou pela noite dentro. A iniciativa, da organização da Câmara Municipal de Mangualde, contou com o apoio da Associação Mangualde Azurara e das Marchas da Freguesia de Abrunhosa-a-Velha.

[Handwritten signatures and marks in blue ink, including the name 'M. Azevedo' and a date '2015']

De forma a dar vida e animação à cidade, a Câmara Municipal de Mangualde promoveu as «Noites Vivas de Verão» com as atuações do Centro de Estudos Musicais Nancy e do IAM – Instituto de Artes Musicais, pelas 21h30.

DESPORTO

Desporto, um dos pilares para uma população ativa e sã e por isso um domínio que tem um impacto profundo na busca da melhor qualidade de vida dos munícipes. Os projectos existentes e desenvolvidos pelos técnicos da CMM são transversais a todas as faixas etárias. O gabinete de desporto age em três eixos estratégicos fundamentais: **Mais praticantes, Melhores Praticantes, Melhor gestão e melhores locais de prática.**

Das ações desenvolvidas em 2014 destacamos:

A partir de 1 de junho, os mangualdenses e os demais visitantes puderam usufruir das piscinas exteriores do complexo das Piscinas Municipais de Mangualde. As piscinas estiveram abertas ao público até ao dia 15 de setembro, entre as 10h00 e as 20h00.

A Câmara Municipal de Mangualde promoveu mais uma edição dos Percursos Pedestres 'Mangualde em Movimento'. A iniciativa, que tem como intuito incentivar o desporto e dar a conhecer Mangualde, decorreu de 23 de fevereiro a 8 de junho. Foram vários os trilhos: 'Trilho de Ricardina', 'Trilho de Ludares', 'Rota das Águas Milenares', 'Trilhos de Gil Vicente', 'Rota da Sr.ª dos Verdes' e 'Caminhos do Bom Sucesso'.

Mangualde acolheu a 1 de fevereiro o **Corta-Mato de Mangualde**. As provas realizaram-se no Circuito Carlos Ferreira e contaram com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde. A prova integrou o Campeonato de Portugal de Corta-Mato Longo ANDDI e o Campeonato Distrital de Corta-Mato A. A. Viseu.

Ao longo do ano foram várias as provas do **Circuito Municipal das Escolas de Natação**. A iniciativa contou sempre com a participação de atletas mangualdenses.

Em 2014 decorreu mais uma edição do projeto 'Desporto Sénior' que tem como objetivo incentivar a participação dos seniores em atividades físicas. O projeto contou com a adesão de 165 idosos de diversas instituições do concelho, que tiveram a oportunidade de experimentar diversas aulas, com diferentes tipologias. Santa Casa da Misericórdia de Mangualde (Morgado Cruzeiro e N.ª Sr.ª do Amparo), Fornos de Maceira Dão, Santiago de Cassurrães, Abrunhosa-A-Velha, Contenças, Complexo Paroquial de Mangualde e Cunha Baixa foram os lares e centros de dia que aderiram ao projeto que decorreu de outubro a junho com sessões de caráter semanal.

Em 2014 realizaram-se as **Férias Desportivas da Páscoa e as de Verão**. Promovidas pela Câmara Municipal de Mangualde estas semanas destinaram-se a crianças e jovens entre os 8 e os 14 anos de idade. Durante estes dias foi possível participar em diversas atividades desportivas e lúdicas.

O Pavilhão Municipal de Mangualde acolheu, no dia 25 de janeiro, o **14.º Memorial Prof. Mário Lemos**. A iniciativa desportiva dedicada ao minibasquete contou com a participação de 150 crianças e foi apoiada pela Câmara Municipal de Mangualde. Gumirães, SC Mirandela, CB Santa C. Dão, Sampaense, Basket Clube de Canas, AB Alicastrense, Sp Figueirense, ACER Tondela, Clube Bola Basket, Olivais foram os clubes que participaram na iniciativa.

A prova de **Urban Race** voltou a Mangualde no dia 14 de junho. Decorreu no centro da cidade, entre as 17h00 e as 20h00, e a prova contemplou três horas de resistência urbana num percurso de cerca de seis quilómetros. A iniciativa foi organizada pela Câmara Municipal de Mangualde e pela Azuribike Mangualde Team.



Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page, including a large signature on the left and several smaller ones on the right.

As crianças de Mangualde tiveram um domingo diferente. De felicidade estampada nos rostos, mais de uma centena de crianças aproveitou este início de Verão com muita brincadeira na água. No «Festival de Verão» participaram 130 crianças, que tiveram assim a oportunidade de mostrar, aos muitos familiares que encheram as bancadas, as suas habilidades aquáticas, adquiridas durante as aulas.

Em abril, as Piscinas Municipais de Mangualde acolheram mais uma edição do "Festival dos Peixinhos". A iniciativa, promovida pela Câmara Municipal de Mangualde e inserida no Plano de Atividades Desportivas do Município, contou com a participação de 170 crianças, distribuídos por classes de iniciação ao meio aquático e de aprendizagem da Escola Municipal de Natação e pelas turmas dos 4 e 5 anos da Obra Social Beatriz Pais e Complexo Paroquial. O Festival teve a duração de duas horas e meia e os participantes realizaram provas nos diversos estilos de Natação.

A 1 de outubro, a **Escola Municipal de Natação de Mangualde** reabriu à comunidade para a nova temporada: 2014/2015. As aulas decorrem no Complexo das Piscinas Municipais até 4 de julho de 2015, com interrupção no período do Natal (entre 24 e 31 de dezembro). A oferta é diversificada e contempla as diferentes faixas etárias: aulas para bebés (dos 3 aos 5 anos), crianças (< 14 anos) nas categorias, adaptação meio aquático CNO iniciação e CNO+ Aprendizagem, níveis 1 (aprendizagem), 1+ / 2 / 3 (aprendizagem e aperfeiçoamento) e adultos (> 14 anos) nas categorias de adaptação meio aquático (iniciação) e níveis 1 / 2 / 3 (aprendizagem e aperfeiçoamento). Para além das aulas de natação é ainda possível frequentar aulas de hidroginástica, hidro + hidro + natação, hidroginástica sénior, reabilitação e pilates.

AÇÃO SOCIAL

No contexto atual de grave conjuntura económica o papel social da autarquia reveste-se de grande importância para a prestação efetiva de serviços de natureza social para ajudar a apoiar a população mais necessitada. A rede social do município desempenha desta forma um papel de proximidade e de apoio junto das populações.

De todas as ações desenvolvidas ao longo do ano destacamos:

O átrio da Câmara Municipal de Mangualde acolheu em novembro a exposição «**NÃO FECHÉ OS OLHOS! Diga NÃO à violência contra as Mulheres!**». A iniciativa assinalou o Dia Internacional pela Eliminação da Violência Contra as Mulheres que se assinala a 25 de novembro. A mostra, de entrada livre, foi composta por um conjunto de cartazes e campanhas nacionais de sensibilização, para esta temática, realizadas nos últimos anos.

O Pavilhão Municipal de Mangualde acolheu, no dia 29 de novembro, pelas 14h30, uma sessão de KESYI sobre Defesa Pessoal Feminina, promovida pelos professores Pedro Veloso e David Alves. A iniciativa integrou-se na programação que assinala o Dia Internacional pela Eliminação da Violência Contra as Mulheres comemorado no passado dia 25 de novembro.

Realizou-se mais uma **exposição do atelier 'Pontos e Encontros'**. A iniciativa é promovida pela autarquia mangualdense e revela os trabalhos elaborados pelos munícipes com 65 anos ou mais, no âmbito do atelier de trabalhos manuais dinamizado por uma voluntária do Banco Local de Voluntariado de Mangualde.

O atelier funciona semanalmente na Biblioteca Municipal e tem como objetivo ocupar os tempos livres de seniores com 65 ou mais anos, promovendo a vitalidade e o potencial de cada um, contribuindo para um envelhecimento ativo. Com o objetivo de angariar dinheiro que reverterá para obras sociais e de solidariedade e para a compra de material para a dinamização do atelier, durante a exposição foram vendidos alguns trabalhos a preço simbólico.

Decorreu em 2014 mais uma edição da ação "**Biblioteca para avós**". A sessão intitulada "Memórias de Outono" decorreu no auditório da Biblioteca e foi o culminar de mais um ano de visitas mensais realizadas por este organismo àqueles espaços. Aqui os participantes tiveram a oportunidade de

APAT
JES
210

ouvir testemunhos sobre temáticas regionais, tendo por protagonistas seniores de todas as instituições do concelho.

A Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves acolheu a 18 de junho o **workshop 'Nós e os Laços: Capacitação Familiar e Parental'**. A iniciativa integrou-se no Ciclo de Workshops em Psicologia 'Família: Saber e Intervir', do Instituto Piaget e contou com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde.

A edição deste ano da '**Semana da Saúde**' realizou-se de 31 de maio a 6 junho e foi promovida pela Câmara Municipal de Mangualde, com o apoio do Ginásium, Palco de Encantos, IAM, Centro de Estudos Musicais Nancy, 5 Sentidos, Centro Bujutsu de Mangualde, LiveBeach, Clínica Cuida Mais, Arqueiros de Viseu, Centro Social de Prime, GNR, Agrupamento de Escolas de Mangualde, Unidade de Cuidados na Comunidade, Medela, Bebevida, tempo XL, Ana Coelho Cabeleireiro SPA, INEM, AzurPhisiovida e Bombeiros Voluntários de Mangualde. Durante toda semana as iniciativas dedicadas à população foram várias (dança, ginástica, passeios, corridas, aulas de várias modalidades desportivas, workshops, rastreios, simulações, massagens, acupunctura e muito mais) e dividiram-se por vários espaços mangualdenses. Para além disso, existiram dias dedicados a temas específicos com várias atividades direcionadas: Dia da Saúde Materna/Puericultura (2 de junho), Dia da Saúde Infantil (3 de junho), Dia da Saúde Juvenil (4 de junho), Dia da Saúde do Adulto (5 de junho), Dia do Envelhecimento Protegido (6 de junho). Paralelamente, durante toda a semana foi possível provar "Ementas saudáveis" nos restaurantes aderentes, promovidas pela Cidade Excelência, Associação de Turismo de Mangualde.

No **Dia Internacional das Pessoas com Deficiência**, assinalado a 3 de dezembro, a Câmara Municipal de Mangualde convidou todos/as a participar na **ação de sensibilização 'Sentir na pele'**. Esta ação visou essencialmente alertar consciências, alertar para uma cidadania plena de respeito pela diferença e tornar a sociedade mais inclusiva e integradora de pessoas portadoras de deficiência em cada aspeto da vida económica, social, cultural e desportiva.

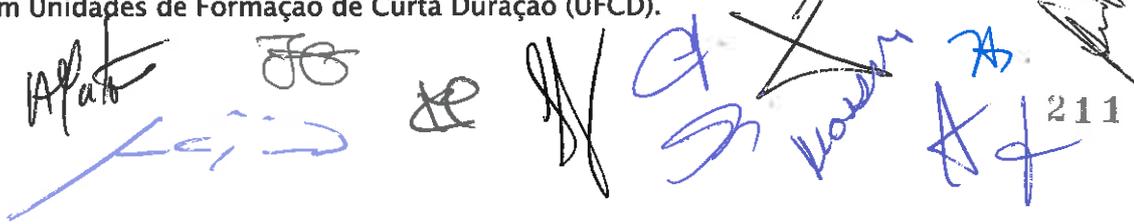
Com o intuito de assinalar o **Dia Internacional da Família**, comemorado a 15 de maio, o Auditório da Biblioteca Municipal de Mangualde, Dr. Alexandre Alves, acolheu a **sessão temática 'As Famílias Contemporâneas - Pistas e Desafios'**. A iniciativa foi promovida pela Câmara Municipal de Mangualde e pela EAPN - Delegação de Viseu.

A Câmara Municipal de Mangualde e a Azurphisiovida, preocupadas com a saúde e bem-estar dos seus cidadãos, particularmente dos mais idosos, dedicaram a manhã do passado sábado, dia 12 de julho, à **promoção do bem-estar na 3ª idade**, através de um estilo de vida saudável. Cerca de três dezenas de idosos participaram na ação.

A Câmara Municipal de Mangualde assinalou o **Dia dos Avós** com uma iniciativa recheada de animação e convívio. Cerca de 500 seniores participaram no **«Arraial Sénior»** que decorreu no dia 25 de julho, no Monte Nossa Senhora do Castelo.

A Câmara Municipal de Mangualde, à semelhança de anos anteriores, associou-se à Federação Portuguesa de Autismo e à APPDA de Viseu na campanha mundial '**Acendam a Luz Azul (Light it up blue)**' que assinala o **Dia Mundial da Consciencialização do Autismo**. Assim, na noite de 1 para 2 de abril foi iluminada a Rotunda da Indústria Mangualdense (Rotunda dos Prazeres), em Mangualde.

Com o intuito de manter vivo o nosso património cultural e as nossas tradições, a Câmara Municipal de Mangualde, em parceria com o CEARTE - Centro de Formação Profissional do Artesanato, realizou mais um **curso de "Pontos Bordados Tradicionais/ Bordados de Tibaldinho"** que se enquadra em Unidades de Formação de Curta Duração (UFCD).



A Câmara Municipal de Mangualde associou-se à **Campanha da Associação Portuguesa de Cancro Cutâneo (APCC)**, sensibilizando para os cuidados a ter com o sol. A campanha decorreu de 15 de julho a 31 de agosto em colaboração com a Sociedade Portuguesa de Dermatologia e com o apoio da Liga Portuguesa contra o Cancro.

Mangualde celebrou, a 1 de outubro, o **Dia Internacional do Idoso** com a realização de uma tarde de animação na Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves. Na iniciativa participaram cerca de 180 seniores da comunidade e também de várias instituições: Santa Casa da Misericórdia de Mangualde, Centro Social e Cultural da Paróquia de Mangualde, Centro Paroquial de Abrunhosa-a-Velha, Centro Paroquial de Chãs de Tavares, Centro Paroquial de Fornos de Maceira Dão, Centro Paroquial da Cunha Baixa, Centro Paroquial Alcafache, Centro Paroquial de Santiago de Cassurrães e da Associação Cultural e Recreativa da Freixiosa.

No dia 22 de março foi possível fazer um **rastreio gratuito à tensão arterial**, ao açúcar no sangue e ao peso. A iniciativa promovida pela Clínica CUIDAMAIIS com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde, decorreu no Mercado Municipal Dr. Diamantino Furtado, em Mangualde, das 8h30 às 11h00.

Terminou a 15 de julho o quinto curso de culinária **"Confeção de Pratos de Peixe e Marisco"**. Dedicado à confeção de Peixe e Marisco, este curso realizou-se das 19h00 às 23h00, resultando da parceria entre a Câmara Municipal de Mangualde, o CEARTE - Centro de Formação Profissional do Artesanato e o Agrupamento de Escolas de Mangualde.

De forma a desejar **'a todos um bom Natal'**, os técnicos da Biblioteca Municipal de Mangualde, Dr. Alexandre Alves, de Mangualde, percorreram os Lares e Centros de Dia do concelho desejando aos seniores mangualdenses umas festas felizes. A iniciativa teve lugar na semana de 15 a 19 de dezembro, com sessões às 10h00 e às 14h30. Foram abrangidos por este projeto 261 idosos do concelho, divididos pelos Lares e/ou Centros de Dia de Cunha Baixa, Chãs de Tavares, Freixiosa, Abrunhosa - a - Velha, Fornos de Maceira Dão, Contenças de Baixo, Santiago de Cassurrães, Complexo Paroquial de Mangualde e Lar Morgado Cruzeiro de Mangualde. Nas visitas foi apresentada uma pequena dramatização enquadrada no espírito de Natal, aliando os contos tradicionais ao bom humor. Foram também oferecidos às instituições, simbólicas decorações de Natal, elaboradas pelas crianças do 1º Ciclo do Ensino Básico nos atelier`s de Natal dinamizados pela Biblioteca Municipal, no âmbito do projeto "Livros Sobre Rodas".

Com o objetivo de dinamizar o convívio entre todos os cidadãos seniores do concelho, a Câmara Municipal de Mangualde, em parceria com a Rede Social de Mangualde, promoveu um **conjunto de passeios no âmbito do Projeto "Andanças Seniores"**. Este ano o local escolhido foi a Figueira da Foz, e os passeios realizaram-se de 30 de junho a 11 de julho.

No Natal e no Carnaval, o **Centro de Informação Autárquico ao Consumidor (CIAC)** de Mangualde associou-se a campanhas da Direção-Geral do Consumidor, aconselhando a tomar precauções para viver estas épocas sem incidentes.

E por forma a assinalar o **Dia Mundial dos Direitos dos Consumidores**, que se comemora a 15 de março, o Centro de Informação Autárquico ao Consumidor (CIAC) de Mangualde associou-se à **campanha 'Seja um consumidor informado'** da Direção-Geral do Consumidor. Mangualde pretende assim sensibilizar todos os cidadãos para a importância de todos serem consumidores mais informados e mais responsáveis e sensibilizar os operadores económicos para a importância e a necessidade de respeitarem os direitos dos consumidores em geral e os consumidores vulneráveis em particular.

De forma a assinalar o Dia Internacional do Voluntariado, assinalado a 5 de dezembro, a Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves, em Mangualde, acolheu o **encontro de voluntários do Banco de Voluntariado de Mangualde**. A iniciativa resultou da parceria entre a Câmara Municipal de Mangualde, através do seu Banco Local de Voluntariado, e dos 5 Sentidos. No encontro foi abordada a temática da 'Inteligência Emocional e Gestão das Emoções'.



O espaço cedido pela Junta de Freguesia da União de Freguesias de Mangualde, Mesquitela e Cunha Alta foi palco de mais um curso de iniciação à costura. A formação juntou 20 formandos. O curso contou com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde, do CEARTE e da Junta de Freguesia.

O Auditório da Câmara Municipal de Mangualde acolheu no dia 27 de novembro, a partir das 14h30, uma **Reflexão Debate sobre a Violência Contra as Mulheres**. A iniciativa integra-se na programação que assinala o Dia Internacional pela Eliminação da Violência Contra as Mulheres comemorado no dia 25 de novembro. Este debate-reflexão intergeracional contou com elevada participação num debate que abordou a questão da violência, das suas consequências, os procedimentos em situações de violência e a violência no namoro.

A Câmara Municipal de Mangualde e a Junta da União de Freguesias de Mangualde, Mesquitela e Cunha Alta, com o apoio do Continente, promoveram um conjunto de atividades direcionadas às crianças no âmbito do **Dia Mundial da Criança**. Foi um dia cheio de animação para os mais pequeninos. A iniciativa realizou-se no Largo Dr. Couto e nos jardins do Largo do Rossio e participaram cerca de 1300 crianças do concelho.

No dia 8 de julho, cerca de trinta crianças e jovens da **APPDAV – Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Viseu** visitaram a praia de Mangualde. A iniciativa contou com a presença do Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo. Esta atividade teve ainda o apoio do Continente, que ofereceu gelados às crianças, e da Estação Fruteira Alcafache-Gare de Mangualde que deu fruta a todos. Desde o ano 2000 que a associação organiza atividades de férias para as suas crianças/jovens e irmãos, sem qualquer tipo de financiamento apenas contando com o voluntariado, os donativos de particulares, das famílias e o apoio de algumas instituições locais.

A partir do dia 24 de março, a população sénior da freguesia de Espinho, tem ao seu dispor o **projeto 'Espinho Sénior'**. Esta iniciativa é da responsabilidade da Junta de Freguesia de Espinho, com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde. Neste projeto, os seniores usufruem de apoio domiciliário e de apoio psicossocial, nos casos mais urgentes, e têm a oportunidade de participar em diversas atividades como trabalhos manuais, saídas/visitas, música, dança, ginástica e teatro. Têm ainda ao seu dispor um conjunto de cuidados de saúde que lhes confere aumento de qualidade de vida.

Em dezembro, um grupo de 17 crianças acompanhadas pela Comissão de Proteção de Crianças e Jovens de Mangualde (CPCJ) visitou o **Parque Temático 'Lugar dos Afetos'**, em Aveiro. As crianças, com idades compreendidas entre os 6 e os 17 anos, foram acompanhados por Maria José Coelho, Presidente CPCJ e Vereadora da Ação Social da Câmara Municipal de Mangualde, e pelos comissários e técnicos da autarquia cooptados.

A Câmara Municipal de Mangualde, a Comissão de Proteção de Crianças e Jovens em Risco de Mangualde e o Agrupamento de Escolas de Mangualde associaram-se ao **mês da prevenção dos maus-tratos na infância**, que decorreu em abril de 2014, à semelhança do que aconteceu no resto do país. Assim, no dia 22 de abril, foram distribuídos Laços Azuis e Flyers pela cidade, no dia 29 de abril, realizou-se a leitura de Textos e Poemas alusivos ao tema nas Escolas de Mangualde e no dia 2 de maio foi apresentado o Teatro Fórum no Agrupamento de Escolas de Mangualde. Para além desta iniciativa, foram desenvolvidas outras atividades subordinadas ao tema, nas escolas, nomeadamente: cinema, peças de teatro, histórias e jogos. A autarquia mangualdense desafiou assim os pais a dinamizarem com os seus filhos um conjunto de atividades durante o mês de abril. «Com uma ideia para cada dia, faça a diferença. Não fique (in)diferente. A prevenção dos maus tratos na infância começa em casa e começa com pequenos gestos» – este foi o mote.

Uma vez aprovado o **Pré-diagnóstico Social**, em sede de reunião do Conselho Local de Ação Social de Mangualde (CLASM), reuniram-se no dia 18 de março os parceiros da rede social na Sede dos Bombeiros Voluntários de Mangualde. Tratou-se de uma ação descentralizada, um **workshop que visava a atualização do diagnóstico social concelhio através da identificação e priorização das**

[Handwritten signatures and marks]

213

grandes áreas problemáticas e eixos de intervenção. Esta ação consistiu no levantamento, análise e interpretação das causas, dos problemas sociais existentes do concelho, definindo assim as prioridades de intervenção com base em critérios como a dificuldade de resolução, gravidade ou dimensão de problemas. O momento foi dinamizado por Técnicas da Câmara Municipal de Mangualde e foram utilizadas as estratégias de planeamento estratégico “Nuvem de Problemas” e “Metaplan”, das quais decorreu a identificação das seguintes áreas problemáticas: **envelhecimento desprotegido, disfuncionalidade familiar, desemprego e comportamentos aditivos.** Estas áreas problemáticas deram origem aos de intervenção: **capacitar para o envelhecimento ativo, promover a funcionalidade familiar, fomentar o emprego/empreendedorismo e promover estilos de vida saudáveis.**

Estavam assim definidas as bases de referência e as tomadas de decisões para a planificação social, bem como as estratégias a desenvolver que consistem num conjunto de soluções para combater as áreas problemáticas identificadas.

Em pleno espírito de solidariedade, a Igreja Paroquial de Mangualde acolheu, em dezembro, um magnífico ‘**Concerto Solidário**’. A iniciativa, que já vai na sua 4ª edição, realizou-se pelas 18h00 e teve como objetivo angariar bens alimentares para as famílias mais carenciadas do concelho. O Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo, juntou-se nesta iniciativa a mais de 400 participantes/assistência numa recolha que resultou na **doação de mais de 1200 Kg de bens alimentares.**

O Centro Paroquial de Chãs de Tavares, em Mangualde, acolheu no dia 10 de novembro o início do curso da **formação modular “Cuidados Humanos Básicos – alimentação e mobilidade”.** Inserido na operacionalização do Plano de Ação da Rede Social de Mangualde, Eixo de Intervenção “Capacitar para o Envelhecimento Ativo”, esta ação resulta da parceria entre a Câmara Municipal de Mangualde e o Instituto de Emprego e Formação Profissional de Viseu.

Mangualde assinalou o **Dia Municipal para a Igualdade e não discriminação.** Para assinalar este dia, numa parceria entre o Município e a PSA – Peugeot Citroen, foram homenageadas várias mulheres mangualdenses que com empenho e determinação desempenham, com elevado grau de profissionalismo, atividades e profissões tradicionalmente associadas à esfera do masculino, nomeadamente: duas taxistas, uma árbitra internacional, uma karateca vice-campeã mundial, uma agente de segurança da Guarda Nacional Republicana, uma bombeira formadora de fogos florestais, uma calceteira, uma engenheira técnica responsável por uma equipa masculina, uma Presidente de Junta de Freguesia e a primeira advogada em Mangualde. Também num trabalho de parceria com o Agrupamento de Escolas de Mangualde, e dando continuidade ao trabalho que já tem vindo a ser desenvolvido, a turma do 12ºG – Animação Socio Cultural, realizou um inquérito por questionário à população sobre esta temática e visionou o filme “Amigos Improváveis” que vai servir de mote ao desenvolvimento do Projeto “Igualdade de Direitos”.

Em outubro, Mangualde esteve representado no **Seminário ‘Aproveitar para Ajudar’** que se realizou no Centro Municipal de Cultura de Castro Daire. Maria José Coelho, Vereadora da Ação Social da Câmara Municipal de Mangualde, e Técnicas de Ação Social representaram a autarquia no seminário, potenciando boas práticas na gastronomia de cada região. Este seminário apresentou e discutiu algumas das boas práticas para a rentabilização de recursos, de forma a evitar o desperdício. Uma prática tão importante num tempo de crise económica, social e de escassez de recursos, como é o que vivemos atualmente. A iniciativa foi uma organização conjunta da Plataforma Supraconcelhia do Dão Lafões e Douro Sul, onde o Município de Mangualde se fez representar.

Mangualde acolheu o **Workshop «Técnicas de animação e metodologias participativas para seniores».** A iniciativa, organizada pela Câmara Municipal de Mangualde e a Tempo XL decorreu na Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves. Na sessão foram abordados temas como: contributos multidisciplinares para a participação, ferramentas para a dinamização de grupos e técnicas de animação e jogos cooperativos. Tratou-se de uma formação contínua com duração de seis horas que forneceu pistas de reflexão e de ação face à promoção da participação social dos idosos, através de técnicas e metodologias de animação multidisciplinares. Destinada a animadores.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Alata', 'João', 'Mariano', and others, along with the number '214'.

técnicos das ciências sociais e humanas, estudantes e voluntários, tinha como principais objetivos treinar competências de comunicação e dinamização de grupos, bem como adquirir novas ferramentas de animação adaptadas aos seniores.

A Câmara Municipal de Mangualde e a Azurphisiovida, preocupadas com a saúde e bem-estar dos seus cidadãos, particularmente dos mais idosos, dedicaram a manhã do dia 12 de julho à **promoção do bem-estar na 3ª idade, através de um estilo de vida saudável**. A iniciativa teve lugar no Mercado Municipal Dr. Diamantino Furtado com uma aula Aberta de Pilates. Logo de seguida, teve lugar um Workshop de Nutrição e houve ainda lugar para uma Avaliação Geriátrica. Decorreu ainda um Rastreo de Podologia. A atividade foi dirigida a todos os idosos do município e a entrada foi gratuita.

CULTURA E PATRIMÓNIO

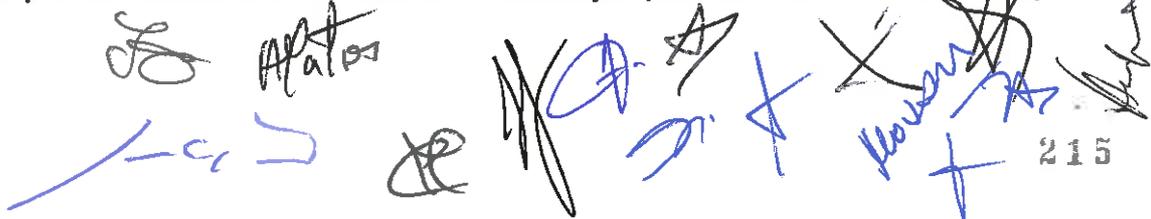
As ações ligadas à cultura e património tiveram uma dinâmica sem paralelo nos últimos anos. Valorizar o património e a cultura significa trazer valor acrescentado para o concelho e para a sua população. De referir também que muitas das ações dinamizadas pela biblioteca municipal tiveram um cariz pedagógico e educativo porque incidiram sobre a comunidade escolar. Das ações desenvolvidas durante 2014 destacamos as que passamos a descrever abaixo.

Foi classificada como sítio de interesse público a **Citânia da Raposeira, na Quinta da Raposeira**, em Mangualde. A notícia saiu em Diário da República, na portaria nr.º 645/2014 e 646/2014, no passado dia 4 de agosto. Estas ruínas representam uma estalagem Romana, ocupada desde o séc. I até ao séc. IV, e foram alvo de restauro em 2013 num projeto da Câmara Municipal de Mangualde que representou um investimento de 150 mil euros, participado em 60% pelo PRODER. Esta intervenção foi mais uma aposta do município mangualdense na valorização do património. O trabalho foi desenvolvido pela empresa Arqueohoje e permitiu assim a realização de visitas públicas e académicas ao espaço que representa um pedaço da história de Mangualde. Com esta classificação, a Câmara Municipal de Mangualde vê assim todos os seus esforços de preservação do seu património valorizados.

Os Forais outorgados por Dom Manuel ao concelho de Azurara e ao concelho de Tavares, em 1514, propriedade da Câmara Municipal de Mangualde, foram, recentemente, objeto de intervenção de restauro e conservação. Estas cartas de foral já se encontram novamente à guarda do Município. A iniciativa foi da autarquia mangualdense e **demonstra o zelo pelo passado histórico desta terra**. Aqueles documentos históricos, que assinalam, este ano, os 500 anos de existência, foram intervencionados em Coimbra por uma restauradora/ conservadora especialista no assunto.

Continuou em 2014 a campanha **«Mangualde, o nosso património!»**. Com o objetivo de aproximar a população ao património de Mangualde, a Câmara Municipal deu a conhecer à população, quinzenalmente, um dos seus bens materiais ou imateriais. Em 2014 foram dados a conhecer os seguintes bens patrimoniais. Assim, no mês de janeiro foram apresentados o Solar de Almeidinha e a Janela Manuelina de Canelas. Em fevereiro foi a vez do Passadiço...ou casas do passadiço e da Igreja de São Pedro de Espinho. As últimas campanhas deram a conhecer a Orca dos Padrões... sepulcros d'outrora, o Forno de pão...símbolo de formas de vida passadas, as materialidades das identidades, as presenças barrocas na arquitetura, a Casa de Pedro Álvares Cabral, as 'Memórias de outros tempos...', a antiga estrutura de lixiviação, a Fonte de Gandufe, as Poldras da Ribeira de Ludares, em Germil, a Ponte Romana da Videira, a Casa dos Faro, a Casa do Canedo e a Igreja de Alcafache - Invocação de São Vicente.

No dia 8 de fevereiro, a Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves acolheu a comemoração do **primeiro aniversário da Amarte - Associação pelo Movimento, Arte e Terapia**



com o espetáculo "Das Imagens... Das Palavras". A iniciativa, de entrada gratuita, teve início às 21h00 e realizou-se no auditório.

Nos dias 3 e 4 de maio, em Aldeia de Carvalho – Alcafache, foi recriado um mercado quinhentista. A iniciativa assinalou a comemoração dos 500 anos da atribuição do foral à então Vila de Alcafache. A comemoração foi organizada pela Junta de Freguesia de Alcafache com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde e coletividades da Freguesia. Neste mercado foi possível assistir à recriação da entrega do foral, bem como do ambiente vivido na época: as gentes, as vestes, a gastronomia, os costumes e a religião.

A 26 de maio cerca de 90 alunos mangualdenses assistiram ao espetáculo de teatro 'À Espera que Volte' produzido pelo Teatro Montemuro. O palco foi a Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves, que contou com duas sessões. Às 10h00 assistiram ao espetáculo duas turmas do 3º ano do 1º ciclo e pelas 14h 00 uma turma do 1º ano e uma turma do 3º ano, do 1º ciclo.

A Igreja Paroquial de Mangualde acolheu a 2 de maio, pelas 21h00, o concerto 'As Quatro Estações de Vivaldi'. A iniciativa foi organizada pela Câmara Municipal de Mangualde, através do Gabinete de Gestão e Programação do Património e Cultura. O Concerto pela Orquestra de Câmara Piaget Viseu contou com a Direcção Musical e Violino de Sergey Arutyunnian.

Em abril realizou-se o descerrar do painel interpretativo/explicativo colocado junto ao monumento Orca dos Padrões, sito nas vinhas da Quinta dos Carvalhais, Sogrape, junto a Vila Nova de Espinho.

Integrado na Semana da Leitura, Mangualde acolheu o solo teatral brasileiro 'Florabela Espanca - A Hora Que Passa'. O espetáculo, em estreia mundial em Portugal, realizou-se no dia 4 de abril, no Auditório da Biblioteca Municipal Dr. Alexandre Alves e contou com duas sessões.

O Centro Cultural de Santo André, em Mangualde, acolheu no dia 10 de janeiro mais uma edição do Mangualde *Hardmetalfest*. O festival de Metal/Rock, que já vai na sua 21ª edição, é uma organização da empresa Rocha Produções, com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde.

No passado dia 3 de maio, o Salão Nobre da Câmara Municipal de Mangualde acolheu o lançamento do livro 'Património Cultural: gestão e programação à escala municipal. Uma proposta para o município de Mangualde. Contributo para o desenvolvimento local'. Centenas de pessoas assistiram a este importante momento para o património do concelho.

Em março, o Salão Nobre da Câmara Municipal de Mangualde acolheu o lançamento da brochura "A Estalagem Romana da Raposeira", da autoria da Arqueohoje.

A 13 de setembro o largo Dr. Couto encheu-se para assistir à encenação da peça de teatro "A Viagem do Elefante". O espetáculo contou com a participação de atores profissionais e amadores, cerca de 50 a 60, das associações do concelho de Mangualde. Inspirada no livro de José Saramago, a peça de teatro atraiu ao local bastantes espectadores, cerca de 1500 pessoas.

De 27 de outubro a 14 de novembro, a Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves acolheu mais uma edição da Ciclo de Cinema «Aprender em Festa» – Cinema para as Escolas. O ciclo, que acontece anualmente no âmbito do Dia Mundial da Animação (28 de outubro), encerrou no dia 14 de novembro com a estreia de um filme musicado ao vivo. A iniciativa resulta da parceria da Câmara Municipal de Mangualde e do Cine Clube de Viseu.

Mangualde foi a cidade escolhida pelo realizador João Pina para rodar a sua primeira curta-metragem – 'A Cor dos Sonhos'. O filme, que será candidato em vários festivais de curtas-metragens nacionais e internacionais, nomeadamente no festival de cinema Festin, conta com o

Alfaro
João Pina
Mangualde
216

apoio da Câmara Municipal de Mangualde. Esta curta-metragem foi exibida na semana cultural do “Quarto Crescente” que decorrerá em Mangualde, em julho de 2014.

De forma a assinalar a data de assinatura do armistício de paz que pôs termo à 1ª Grande Guerra, cerca de meia centena de pessoas assistiram no passado dia 11 de novembro, pelas 21h00, no átrio da Biblioteca Municipal, a uma palestra sobre a grande guerra e o armistício, tendo como orador o Tenente-Coronel José Tomás.

A Biblioteca Municipal de Mangualde Dr. Alexandre Alves acolheu, no dia 29 de maio, a peça ‘Histórias Incendiárias’, um espetáculo de teatro físico com um ator e um televisor sobre o fogo. 45 alunos, de quatro turmas do Ensino Secundário, professores e algum público em geral assistiram a esta criação em estreia absoluta no festival VISEU A.

Na noite de 12 de junho as ruas mangualdenses encheram-se de cor, música e muita animação em mais uma edição das marchas populares. Milhares de pessoas assistiram ao desfile popular. A iniciativa teve início pelas 21h30 e o desfile começou na Rotunda da Casa do Povo e terminou no Largo Dr. Couto, em frente ao tribunal (sentido descendente). Centro Social União e Progresso da Cunha Baixa, Associação Mangualde Azurara, Grupo ‘As Tricanas’ de Tibaldinho e Junta de Freguesia de Abrunhosa-a-Velha foram os grupos que participaram e desfilaram. As marchas foram promovidas pela Câmara Municipal de Mangualde e contaram com o apoio da Caixa de Crédito Agrícola, da Associação Empresarial de Mangualde e da PSA – Peugeot Citroën de Mangualde.

A Câmara Municipal de Mangualde convidou todos a dar “Um Olhar Sobre as Origens” do concelho de Mangualde, numa exposição fotográfica patente no McDonald’s de Viseu e na Mostra Cultural e Associativa no Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ) de Viseu, que decorreu em fevereiro. Na exposição no McDonald’s foram apresentadas 16 fotografias que retratam o património cultural do concelho de Mangualde, e no IPDJ a exposição incluiu uma mostra do património cultural, artesanato e um conjunto de atividades desenvolvidas pelas Associações Culturais do concelho mangualdense.

Em abril, a Igreja Paroquial de Mangualde acolheu o concerto de estreia da Orquestra POEMa. O espetáculo foi um sucesso, teve lotação esgotada com mais de oito centenas de pessoas a assistir. A POEMa (Projeto Orquestra Estúdio de Mangualde) é uma iniciativa da Câmara Municipal de Mangualde, em parceria com o Conservatório Regional de Música de Viseu “Dr. José de Azeredo Perdigão”, e tem como objetivo a criação de duas formações, orquestra de câmara e orquestra de sopros. Os intervenientes deste projeto são elementos das Bandas Filarmónicas do concelho de Mangualde e alunos/ex-alunos do Conservatório Regional de Viseu “Dr. José de Azeredo Perdigão”, com idades compreendidas entre os 12 e os 30 anos de idade, podendo haver algumas exceções. Trata-se de um projeto único na região, com o objetivo máximo de potenciar a cultura musical e os jovens músicos da terra.

A Biblioteca Municipal de Mangualde acolheu a 25 de outubro o lançamento do livro ‘Não há Instituição Superior à Minha Verdade’ de autoria de Anabela Fernandes dos Santos. A cerimónia contou com o apoio da Câmara Municipal de Mangualde.

Foram várias as exposições que se realizaram em 2014, tais como:

- Exposição de escultura em vidro do artista Francisco Santos intitulada “O Afinador dos silêncios”
- Exposição de pintura da artista mangualdense Alzira Ferreira intitulada “Além da Imaginação”

Alzira

JO

FR

FR

FR

FR

FR

- Exposição dos trabalhos elaborados pelos alunos de artes Visuais da Escola Secundária Felismina Alcântara
- Exposição 'Aspetos da Romanização das Terras Beirãs de entre Tejo e Douro'
- Exposição de Bordados
- Exposição de pintura e serigrafia, da autoria de Catarina Albuquerque
- Exposição de fotografia 'Senhor e Deus' de autoria de José Santos
- Exposição fotográfica "Timor Leste – Belle Foto?", da autoria de Rui Carvalho
- Exposição 'Tudo tem uma cor' promovida pela Universidade Sénior de Rotary de Mangualde
- Exposição "Olhares sobre o Património"
- Exposição 'Momentos de Magia' da autoria das alunas do Atelier Criativo/Bordados da Universidade Sénior de Rotary de Mangualde
- Exposição de colecionismo de Maria Sebastião e Paulo Sebastião

ATENDIMENTO MUNICIPAL

De forma a potenciar um aumento de produtividade e qualidade no atendimento ao Município, a Câmara Municipal de Mangualde apostou numa **gestão documental mais eficaz através do suporte digital SGD – Sistema de Gestão Documental**. O município, tendo em vista uma gestão pública mais eficaz, determinou a desmaterialização documental, transitando os documentos recebidos e produzidos para o novo sistema. Esta iniciativa integra o **processo de modernização administrativa** que a autarquia mangualdense tem vindo a desenvolver e possibilita a desburocratização de procedimentos tendo em vista uma maior celeridade dos processos.

PROTEÇÃO CIVIL E SEGURANÇA

Com o objetivo de testar o **Plano Municipal de Emergência da Proteção Civil de Mangualde (PMEPC)**, realizou-se no dia 24 de janeiro o simulacro de um acidente industrial e de um acidente rodoviário, em simultâneo, em Mangualde. Na iniciativa estiverem envolvidas várias entidades, nomeadamente, o Serviço Municipal de Proteção Civil, a PSA Citroen, a GNR, o CDOS, os Bombeiros Voluntários de Mangualde, de Penalva do Castelo, de Nelas, de Canas de Senhorim e de Viseu e a Cruz Vermelha Portuguesa. O momento contou com o apoio de 12 viaturas e 48 homens.

O **Equipamento de Proteção Individual (EPI)** de um Bombeiro é extremamente importante para a sua proteção contra radiações térmicas, isolando-o contra altas temperaturas e protegendo-o contra os perigos iminentes. Assim, em agosto, os Bombeiros Voluntários de Mangualde (BVM) receberam 49 EPI's completos, compostos por seis peças cada – capacete, cogula, luvas, dólmen/casaco, calças e botas. Este investimento, resultante do Concurso Público da Comunidade Intermunicipal-Dão Lafões no montante de 300 mil euros para os 14 municípios, vem assim proteger 50% do efetivo desta Corporação.

Mangualde foi a localidade escolhida para acolher o **curso de máquinas de rasto em incêndios florestais**, integrado no Treino Operacional integrado na Carreira de Bombeiro. Para dar corpo ao protocolo o Secretário de Estado da Administração Interna, João Almeida, foi recebido hoje pelo Presidente da Câmara Municipal de Mangualde, João Azevedo. O Curso realizou-se nos dias 28 e 29 de abril e nos dias 17 e 18 de maio, num total de 16 horas e foi organizado pela Autoridade Nacional de Proteção Civil (ANPC). A formação destinou-se aos comandantes dos Corpos de Bombeiros, que no final da ação devem ser capazes de identificar as principais componentes de uma máquina de rasto, definir combate direto, indireto e paralelo a incêndios florestais com máquinas de rasto, explicitar a forma como uma máquina de rasto se integra numa frente ou setor de trabalho no T.O., definir as funções do Chefe da Máquina, do marcador de linha e da manobra

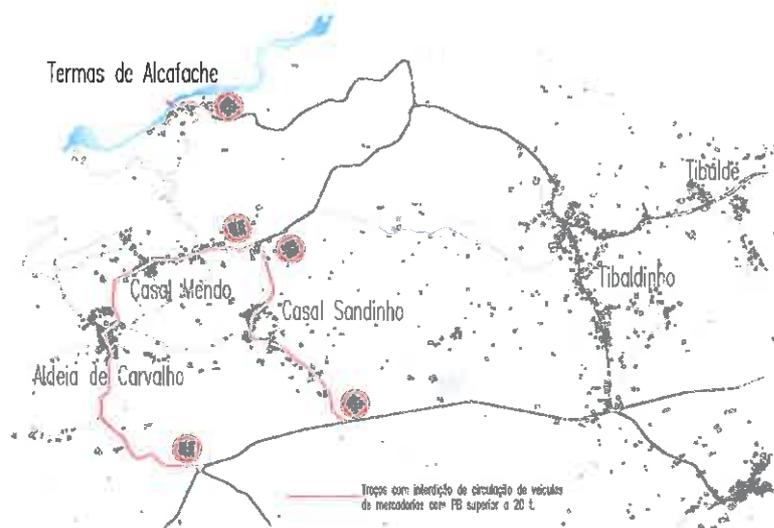
da equipa de apoio á máquina, definir os princípios básicos para construir uma linha de contenção com máquina de rasto e o fluxograma do pedido de ativação de máquinas de rasto pelo COS.

Com o objetivo de promover o policiamento de proximidade, a Câmara Municipal de Mangualde cedeu uma viatura elétrica à Secção de Programas Especiais do Destacamento Territorial da Guarda Nacional Republicana de Mangualde, no âmbito do Contrato Local de Segurança. Permitindo uma maior mobilidade aos militares e simultaneamente uma redução significativa da poluição atmosférica, esta viatura vai ser utilizada no patrulhamento da cidade e no âmbito do programa "Escola Segura" e "Comércio Seguro".

Com o intuito de promover o bom funcionamento das infraestruturas de apoio ao combate a incêndios, foi em outubro assinado um protocolo de colaboração entre a Câmara Municipal de Mangualde e a Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Mangualde. Na assinatura marcaram presença João Azevedo, Presidente da autarquia, João Soares, Presidente dos Bombeiros Voluntários de Mangualde e Carlos Carvalho, Comandante dos BVM, com vista a assegurar a reposição dos níveis de água necessários para o bom funcionamento dos Reservatórios de Defesa da Floresta Contra Incêndios, construídos pela Câmara Municipal nas localidades de Freixiosa – São Marcos e Abrunhosa–A-Velha – Sr.ª dos Verdes, bem como a gestão dos reservatórios nos períodos mais críticos de combate aos incêndios florestais.

REDE VIÁRIA

Em dezembro foi aplicada a sinalização que visa limitar a circulação de veículos pesados de mercadorias superiores a 20 toneladas brutas na ponte de Alcafache, Aldeia de Carvalho e Casal Sandinho. Com esta medida, a autarquia pretende adequar a circulação de trânsito às características da rede viária e dar melhor qualidade de vida aos residentes dessas localidades. A sinalética para o efeito foi colocada de acordo com o mapa que segue.



ÁGUA E SANEAMENTO

Decorreram em janeiro as obras de Requalificação do Depósito de Água – abastecimento da Rede Pública – da Cruz da Mata, em Mangualde. A intervenção foi da responsabilidade da Câmara Municipal de Mangualde. Trata-se de um investimento municipal fundamental para melhorar as condições de abastecimento público de água.

João Azevedo
Alfaro
[Assinaturas]

NOTA FINAL

As acções descritas neste documento dizem respeito a atividades desenvolvidas pelo município que este considera como ações de DESTAQUE E REFERÊNCIA e que podem ser destacadas isoladamente.

[Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including the name 'Alcides' and the number '220']

2. ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A atividade desenvolvida ao longo do exercício económico de 2014, correspondeu, relativamente aos objetivos estabelecidos no Orçamento e nas Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos e Atividades Mais Relevantes), ao seguinte desempenho:

- A taxa de realização do orçamento foi de 80,67%, a que corresponde um montante de despesa realizada na ordem dos 16 133 336,28 euros:

- A taxa de execução das Grandes Opções do Plano que englobam o Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e as Atividades Mais Relevantes (AMR), foi de 66,08%, correspondendo a uma despesa na ordem dos 5 853 521,61 euros.

The bottom half of the page contains several handwritten signatures and initials. On the left, there is a signature in black ink that appears to be 'Alta'. In the center and right, there are various initials and signatures in blue ink, including a large 'M' at the top right, a signature that looks like 'J', and several other scribbles and initials. Some of the blue ink marks resemble 'R', 'A', and 'B'.

2.1. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS (PPI)

O quadro abaixo sintetiza o desempenho da execução dos diversos programas estruturais que compõem o PPI. O desempenho global cifrou-se na ordem dos 60,21% da dotação total com uma despesa correspondente na ordem dos 4,1 milhões de euros.

Salienta-se, pelos montantes envolvidos, a taxa de execução dos programas 242, 120,243,251,244,221 e 252 que no conjunto representam cerca de 85,3% das despesas totais realizadas no PPI.

Por outro lado, cerca de 62,05% da realização total é absorvida pelas componentes com uma taxa de realização, relativamente à realização total, superior a 65,73%.

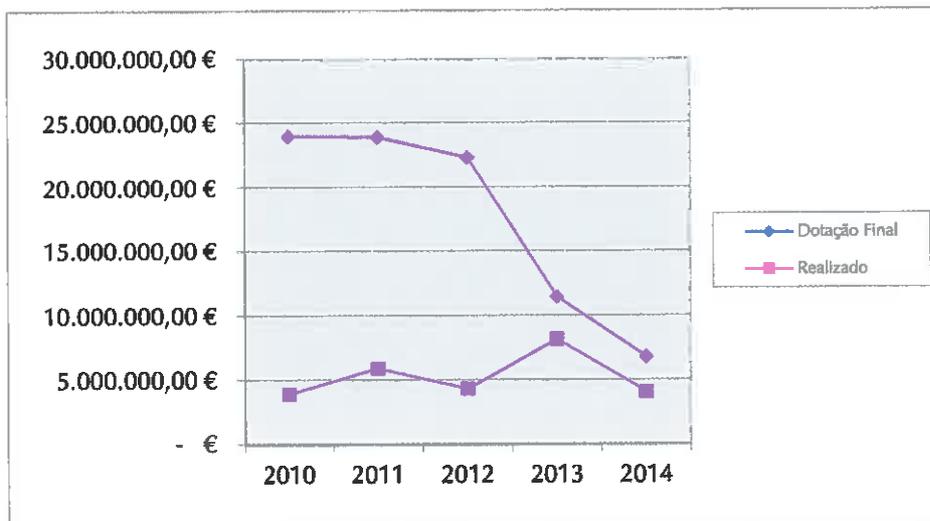
Investimento por Sectores Estruturais - PPI

Prog.	Designação	Financiamento Definido	Dotação Final	Realizado	Taxa de Realização
111	Administração Geral	123.116,00 €	198.466,00 €	132.020,99 €	66,52%
120	Segurança e ordem públicas	1.307.499,00 €	939.499,00 €	557.078,55 €	59,30%
121	Proteção civil e luta contra incêndios	54.111,00 €	30.761,00 €	22.175,96 €	72,09%
122	Polícia Municipal	2,00 €	2,00 €	- €	0,00%
211	Ensino não superior	22.001,00 €	27.351,00 €	16.077,85 €	58,78%
220	Saúde	3.000,00 €	3.000,00 €	- €	0,00%
221	Serviços individuais de saúde	295.020,00 €	295.020,00 €	273.484,75 €	92,70%
232	Ação social	1.500,00 €	1.500,00 €	- €	0,00%
241	Habituação	24.001,00 €	22.001,00 €	3.536,46 €	16,07%
242	Ordenamento do território	1.755.019,00 €	2.094.566,00 €	1.376.829,14 €	65,73%
243	Saneamento	877.066,00 €	727.566,00 €	487.066,98 €	66,94%
244	Abastecimento de água	685.290,00 €	523.790,00 €	310.817,31 €	59,34%
245	Resíduos sólidos	2,00 €	2,00 €	- €	0,00%
246	Proteção do meio ambiente e conservação da natureza	52.254,00 €	48.254,00 €	25.778,64 €	53,42%
251	Cultura	579.534,00 €	539.534,00 €	323.706,10 €	60,00%
252	Desporto, recreio e lazer	142.507,00 €	266.007,00 €	193.719,20 €	72,82%
253	Outras atividades cívicas e religiosas	35.000,00 €	22.000,00 €	17.822,92 €	81,01%
310	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	5.000,00 €	5.000,00 €	- €	0,00%
320	Indústria e energia	535.596,00 €	555.596,00 €	160.331,16 €	28,86%
331	Transportes rodoviários	1.077.520,00 €	484.770,00 €	169.691,91 €	35,00%
341	Mercados e feiras	105.100,00 €	70.600,00 €	59.461,17 €	84,22%
342	Turismo	6.001,00 €	3.001,00 €	25,01 €	0,83%
430	Diversas não especificadas	- €	- €	- €	#DIV/0!
Total		7.686.139,00 €	6.858.286,00 €	4.129.624,10 €	60,21%

Handwritten signatures and initials in blue ink are present below the table, including names like "Alto", "Jo", and "M.", along with various scribbles and a date "222".

Evolução do Investimento Realizado - PPI

Designação	2010	2011	2012	2013	2014
Dotação Final	24.019.618,00 €	23.950.832,00 €	22.342.443,54 €	11.517.105,00 €	6.858.286,00 €
Realizado	3.981.255,48 €	5.979.636,47 €	4.389.455,16 €	8.221.328,76 €	4.129.624,10 €
Taxa de realização	16,58%	24,97%	19,65%	71,38%	60,21%



Neste quadro é interessante verificar que, em 2010, a taxa de realização foi de cerca de 16,58%. Por outro lado, em 2011, relativamente ao ano anterior, registou um incremento superior a 8%, para, em 2012, voltar a decrescer 5,3%, ou seja, cerca de 1,6 milhões de euros. Em 2013, a taxa de realização foi de 71,38% a que correspondeu um investimento de cerca de 8,22 milhões de euros. Em 2014, a taxa de realização foi de 60,21% a que correspondeu um investimento de cerca de 4,12 milhões de euros.

Handwritten notes and signatures in blue ink:

Platos
 Jo
 M
 G. R. A.
 K. K. K.
 M. B.
 f

2.2. ATIVIDADES MAIS RELEVANTES (AMR)

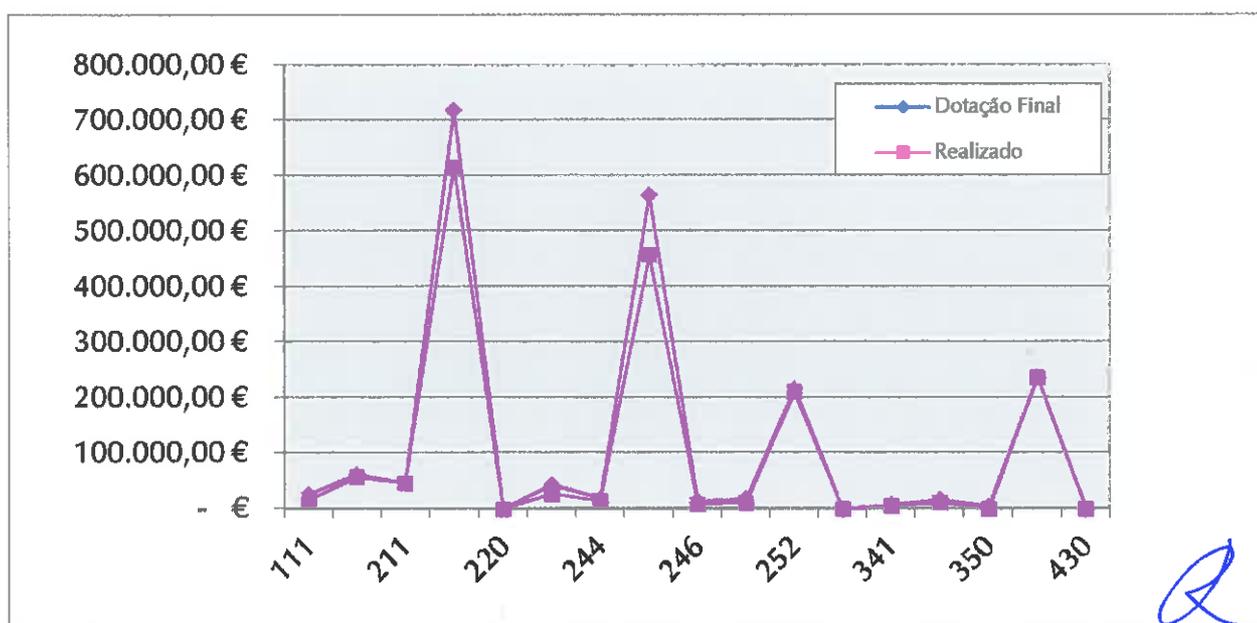
As Atividades Mais Relevantes tiveram uma taxa de realização de 86,22%, no montante de cerca de 1,723 milhões de euros. Destaca-se a taxa de realização dos programas 420, 211, 252, 121, 212, 245, 244 e 342. Metade dos programas representam 95,91% do total realizado, ou seja, 1,653 milhões de euros.

Handwritten notes in blue ink:

- M. @
- ~~Alato~~
- 1 - c, - s
- ~~211~~
- ~~212~~
- ~~245~~
- ~~244~~
- ~~342~~
- 224

Despesa por Setores Estruturais - AMR

Prog.	Designação	Financiamento Definido	Dotação Final	Realizado	Taxa de Realização
111	Administração Geral	32.130,00 €	26.630,00 €	16.698,86 €	62,71%
121	Proteção civil e luta contra incêndios	54.511,00 €	61.713,00 €	57.774,46 €	93,62%
211	Ensino não superior	57.002,00 €	47.102,00 €	46.939,70 €	99,66%
212	Serviços auxiliares de ensino	698.501,00 €	718.501,00 €	616.236,37 €	85,77%
220	Saúde	1.000,00 €	1.000,00 €	- €	0,00%
232	Ação social	52.546,00 €	43.646,00 €	27.792,20 €	63,68%
244	Abastecimento de água	40.001,00 €	19.901,00 €	15.168,35 €	76,22%
245	Resíduos sólidos	651.000,00 €	566.200,00 €	457.837,48 €	80,86%
246	Prot. meio ambiente e conserv. natureza	5.001,00 €	14.501,00 €	9.439,50 €	65,10%
251	Cultura	9.701,00 €	18.201,00 €	11.489,75 €	63,13%
252	Desporto, recreio e lazer	192.506,00 €	216.105,00 €	210.963,90 €	97,62%
253	Outras atividades cívicas e religiosas	1.002,00 €	3,00 €	- €	0,00%
341	Mercados e feiras	10.000,00 €	7.500,00 €	5.119,04 €	68,25%
342	Turismo	26.601,00 €	16.601,00 €	11.859,83 €	71,44%
350	Outras funções económicas	5.000,00 €	5.000,00 €	- €	0,00%
420	Transferências entre administrações	236.896,00 €	236.896,00 €	236.578,07 €	99,87%
430	Outras não especificadas	- €	- €	- €	#DIV/0!
Total		2.073.398,00 €	1.999.500,00 €	1.723.897,51 €	86,22%



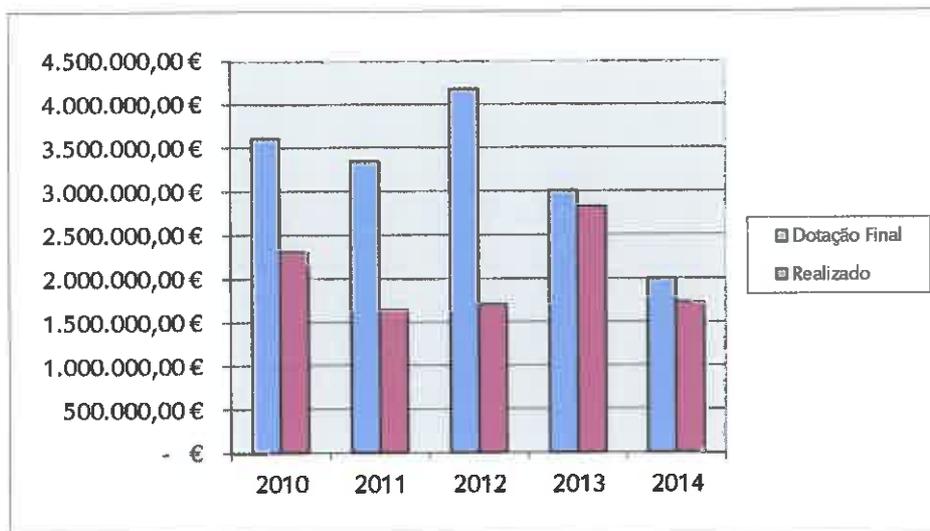
Alfator

2011

2011
225

Evolução da Despesa Realizada com as AMR

Designação	2010	2011	2012	2013	2014
Dotação Final	3.601.000,00 €	3.344.900,00 €	4.168.806,00 €	3.008.493,00 €	1.999.500,00 €
Realizado	2.302.510,80 €	1.642.710,23 €	1.702.496,14 €	2.819.227,79 €	1.723.897,51 €
Taxa de realização	63,94%	49,11%	40,84%	93,71%	86,22%



Em 2010, a despesa realizada com as AMR teve uma taxa de realização de cerca de 63,94%. Em 2011, relativamente a 2010, teve uma quebra de cerca de 15%. Em 2012, relativamente ao ano anterior, teve nova quebra de cerca de 8%. Em 2013, teve uma taxa de realização de cerca de 93,71%, a que correspondeu o montante ligeiramente superior a 2,8 milhões de euros, representando, relativamente ao ano anterior um aumento de cerca de 52,8%. Em 2014, teve uma taxa de realização de cerca de 86,22%, a que correspondeu o montante de cerca de 1,72 milhões de euros, o que, relativamente ao ano anterior representa um decréscimo de cerca de 7,49%.

226

2.3 GRANDES OPÇÕES DO PLANO (PPI + AMR)

As Grandes Opções do Plano tiveram uma taxa de realização de 66,08% da dotação final a que corresponde o montante de 5,85 milhões de euros. Em termos de montante realizado, o Ordenamento do território, os Serviços auxiliares de ensino, a Segurança e ordem públicas, o Saneamento, os Resíduos sólidos e o desporto, recreio e lazer merecem especial destaque com cerca de 3,89 milhões de euros.

Se analisarmos o quadro em termos de taxa de realização, verificamos que as taxas de realização mais elevadas estão relacionadas com nove das estruturas que a compõem como as Transferências entre administrações, Serviços individuais de saúde, Proteção civil e luta contra incêndios, Serviços auxiliares de ensino, Ensino não superior, Desporto, recreio e lazer, Mercados e feiras, Outras atividades cívicas e religiosas e Resíduos sólidos.

Despesa realizada com as Grandes Opções do Plano

Prog.	Designação	Financiamento Definido	Dotação Final	Realizado	Taxa de Realização
111	Administração geral	155.246,00 €	225.096,00 €	148.719,85 €	66,07%
120	Segurança e ordem públicas	1.307.499,00 €	939.499,00 €	557.078,55 €	59,30%
121	Proteção civil e luta contra incêndios	108.622,00 €	92.474,00 €	79.950,42 €	86,46%
122	Polícia Municipal	2,00 €	2,00 €		
211	Ensino não superior	79.003,00 €	74.453,00 €	63.017,55 €	84,64%
212	Serviços auxiliares de ensino	698.501,00 €	718.501,00 €	616.236,37 €	85,77%
220	Saúde	4.000,00 €	4.000,00 €	- €	0,00%
221	Serviços individuais de saúde	295.020,00 €	295.020,00 €	273.484,75 €	92,70%
232	Ação social	54.046,00 €	45.146,00 €	27.792,20 €	61,56%
241	Habitação	24.001,00 €	22.001,00 €	3.536,46 €	16,07%
242	Ordenamento do território	1.755.019,00 €	2.094.566,00 €	1.376.829,14 €	65,73%
243	Saneamento	877.066,00 €	727.566,00 €	487.066,98 €	66,94%
244	Abastecimento de água	725.291,00 €	543.691,00 €	325.985,66 €	59,96%
245	Resíduos sólidos	651.002,00 €	566.202,00 €	457.837,48 €	80,86%
246	Proteção do meio ambiente e conservação da natureza	57.255,00 €	62.755,00 €	35.218,14 €	56,12%
251	Cultura	589.235,00 €	557.735,00 €	335.195,85 €	60,10%
252	Desporto, recreio e lazer	335.013,00 €	482.112,00 €	404.683,10 €	83,94%
253	Outras actividades cívicas e religiosas	36.002,00 €	22.003,00 €	17.822,92 €	81,00%
310	Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	5.000,00 €	5.000,00 €	- €	0,00%
320	Indústria e energia	535.596,00 €	555.596,00 €	160.331,16 €	28,86%
331	Transportes rodoviários	1.077.520,00 €	484.770,00 €	169.691,91 €	35,00%
341	Mercados e feiras	115.100,00 €	78.100,00 €	64.580,21 €	82,69%
342	Turismo	32.602,00 €	19.602,00 €	11.884,84 €	60,63%
350	Outras funções económicas	5.000,00 €	5.000,00 €	- €	0,00%
420	Transferências entre administrações	236.896,00 €	236.896,00 €	236.578,07 €	99,87%
430	Outras não especificadas				
	Total	9.759.537,00 €	8.857.786,00 €	5.853.521,61 €	66,08%

2.4 ORÇAMENTO

Para avaliar a Execução do Orçamento apresenta-se o quadro Resumo da Execução Orçamental.

As disponibilidades financeiras do Município de Mangualde, na Gerência de 2014, da conta de execução orçamental foram as seguintes:

Resumo da Execução Orçamental

	Montante
Saldo da Gerência Anterior (2013)	1.508.385,56 €
Receita cobrada na Gerência	16.408.889,21 €
Soma	17.917.274,77 €
Despesa efetuada na Gerência	16.133.336,28 €
Saldo para a Gerência seguinte (2014)	1.783.938,49 €

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Alfalo', 'M B', and various scribbles.

2.4.1 ORÇAMENTO DA RECEITA

Handwritten notes and signatures in blue ink:

- Departamento
- 20
- M. P.
- Handwritten signatures and initials, including a large signature that appears to be "M. P." and another that looks like "L. P."
- 229

2.4.1. Orçamento da Receita

2.4.1.1 Receitas Correntes

Pela sua natureza, as receitas correntes têm uma função importante na gestão financeira da autarquia. Com uma execução de 101,64% da dotação, os cerca de 13,482 milhões de euros representam uma base consistente no financiamento de um conjunto de despesas regulares e imprescindíveis ao funcionamento da autarquia. Em termos de peso, as receitas mais relevantes advieram das Transferências Correntes da Administração Central, Impostos Diretos e a Venda de Bens e Serviços Correntes, nas quais assumem maior expressão as receitas com a distribuição de água.

2.4.1.2 Receitas de Capital

Relativamente às receitas de capital, o Município de Mangualde continua muito dependente das transferências provenientes de terceiros.

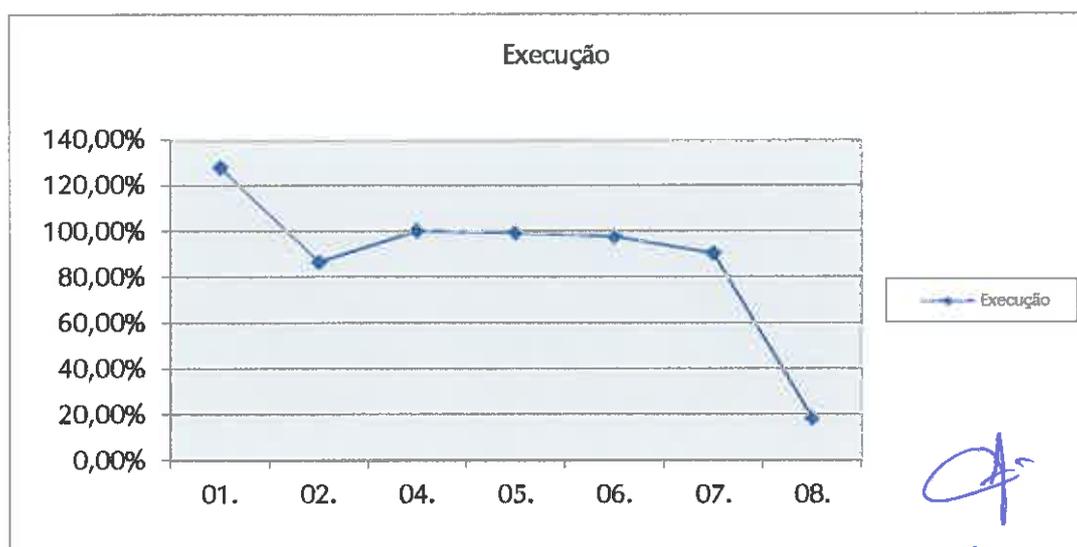
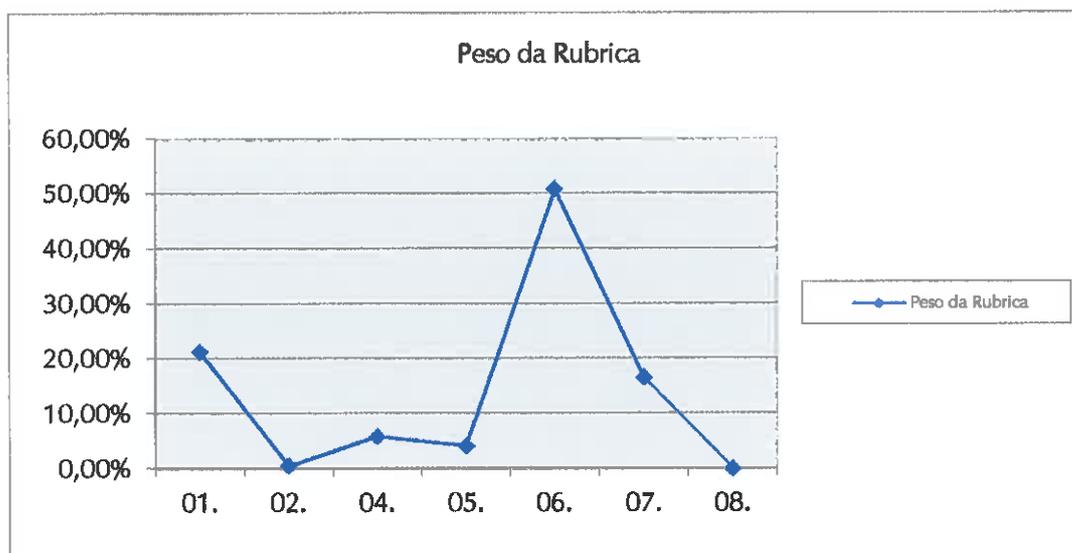
As Transferências de capital representaram cerca de 94,58% do total das receitas de capital. Nelas estão incluídas as Transferências do Orçamento do Estado e as transferências dos fundos estruturais comunitários e da Administração Central na sequência de candidaturas aprovadas e de contratos-programa celebrados, respetivamente.

Handwritten notes and signatures in blue ink:

- Alf. Alves
- M. B.
- Handwritten initials and signatures, including a large 'A' and 'B'.
- Handwritten text: "Municipal"
- Handwritten text: "230"

Receitas Correntes

Composição	Dotação	Execução	Peso da Rubrica	Execução
01. Impostos diretos	2.254.728,00 €	2.892.861,60 €	21,46%	128,30%
02. Impostos indiretos	92.986,00 €	80.803,14 €	0,60%	86,90%
04. Taxas, multas e outras penalidades	804.177,00 €	809.452,54 €	6,00%	100,66%
05. Rendimentos da propriedade	576.188,00 €	574.776,66 €	4,26%	99,76%
06. Transferências correntes	6.993.154,00 €	6.863.140,23 €	50,90%	98,14%
07. Venda de bens e serviços correntes	2.483.677,00 €	2.250.572,30 €	16,69%	90,61%
08. Outras receitas correntes	59.917,00 €	11.119,62 €	0,08%	18,56%
Total das Receitas Correntes Cobradas	13.264.827,00 €	13.482.726,09 €	100,00%	101,64%



Alpat

FCU

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

M. B.

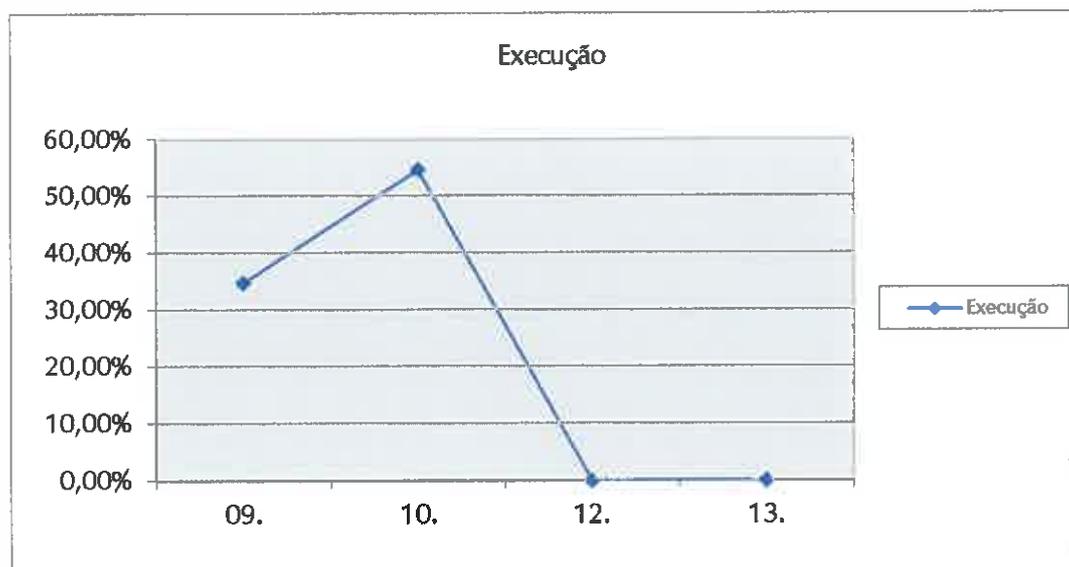
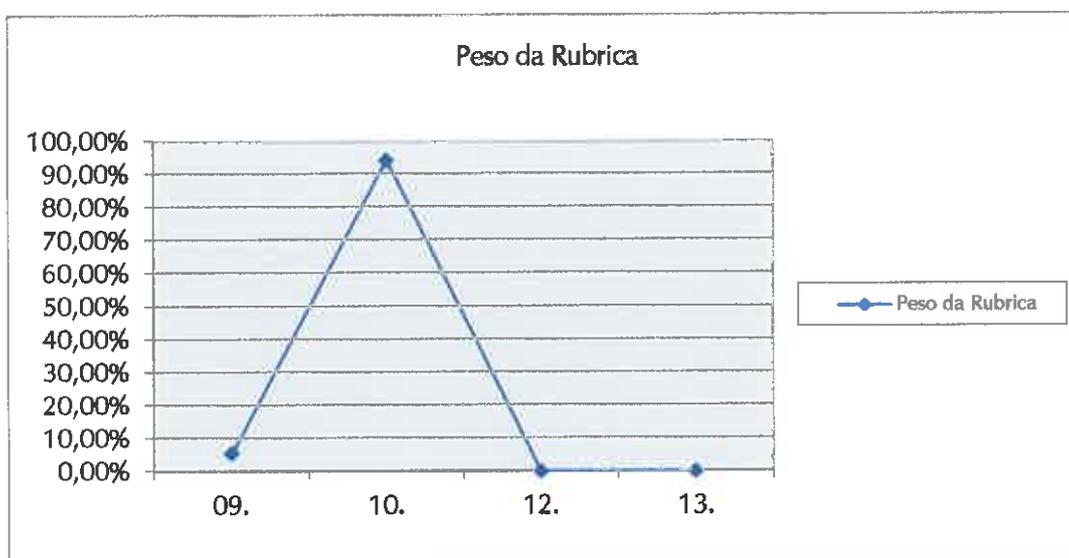
Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Receitas de Capital

Composição	Dotação	Execução	Peso da Rubrica	Execução
09. Venda de bens de investimento	418.376,00 €	145.443,17 €	5,42%	34,76%
10. Transferências de capital	4.639.674,44 €	2.535.792,02 €	94,58%	54,65%
12. Passivos Financeiros	- €	€	0,00%	#DIV/0!
13. Outras receitas de capital	166.760,00 €	€	0,00%	0,00%
Total das Receitas de Capital	5.224.810,44 €	2.681.235,19 €	100,00%	51,32%



Handwritten notes and signatures:

- Top right: Blue signature.
- Middle right: Multiple blue and black signatures and initials.
- Bottom: "Alpato" and other handwritten notes.
- Bottom right: "R f 232" and other markings.

2.4.1.3 Análise Global da Receita

O total das receitas arrecadadas no exercício económico ascendeu a 16,163 milhões de euros.

A taxa de execução da receita de capital ficou-se pelos 16,59%.

No gráfico da página seguinte podemos verificar que:

Em 2010, as receitas correntes situaram-se pelos 76,14% e as receitas de capital não foram além de 23,86%;

Em 2011, o decréscimo nas receitas correntes foi idêntico ao aumento das receitas de capital, cerca de 9%;

Em 2012, relativamente ao ano anterior e em termos percentuais, o aumento das receitas correntes foi idêntico ao decréscimo das receitas de capital em cerca de 7%;

Em 2013, as receitas correntes ficaram-se pelos 60,10% e as receitas de capital pelos 39,90%, a percentagem mais elevada dos últimos cinco anos;

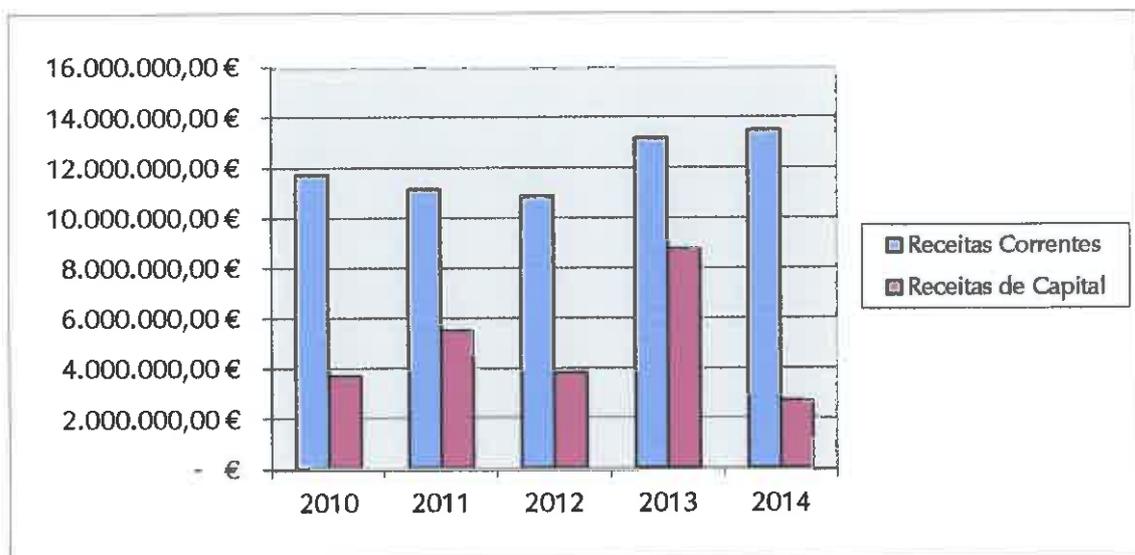
Em 2014, as receitas correntes atingiram a percentagem mais elevada nos últimos cinco anos, cifrando-se em 83,41%, e as receitas de capital ficaram-se pelos 16,59%, a percentagem mais baixa dos últimos cinco anos.

Nos dois quadros que se seguem, apresenta-se a evolução das diferentes componentes da receita e das principais receitas.

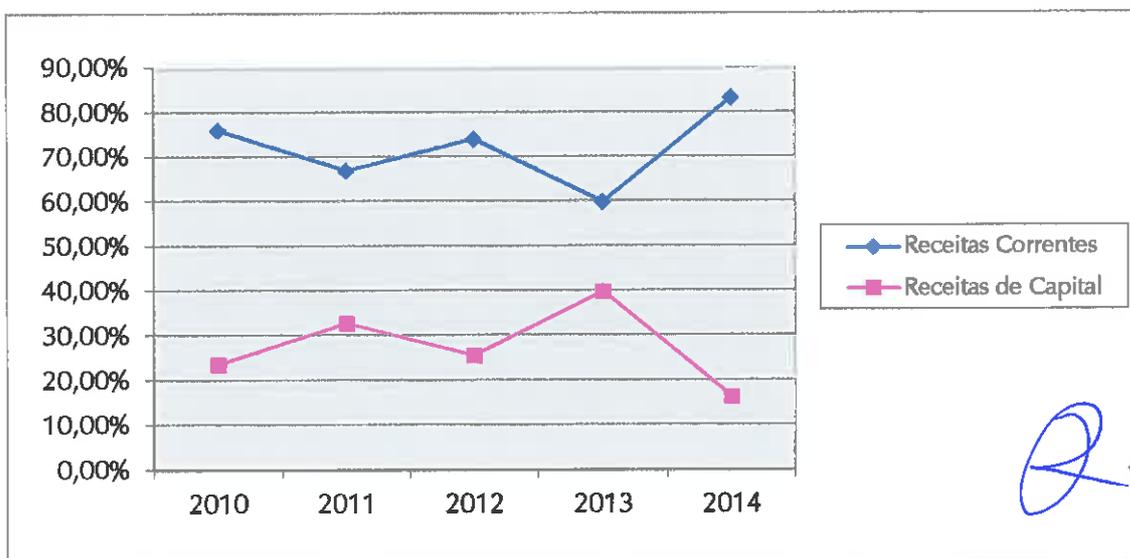
Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom right of the page. The notes include the word 'Capital' written vertically, 'M.' at the top, and '100%' in the middle. There are several large, stylized signatures and scribbles. At the bottom right, the number '233' is written.

Evolução da Receita

Receita / Ano	2010	2011	2012	2013	2014
Receitas Correntes	11.714.710,41 €	11.142.709,68 €	10.864.166,59 €	13.165.077,05 €	13.482.726,09 €
Receitas de Capital	3.671.005,85 €	5.476.612,27 €	3.784.497,46 €	8.738.660,67 €	2.681.235,19 €
Total	15.385.716,26 €	16.619.321,95 €	14.648.664,05 €	21.903.737,72 €	16.163.961,28 €



Receita / Ano	2010	2011	2012	2013	2014
Receitas Correntes	76,14%	67,05%	74,16%	60,10%	83,41%
Receitas de Capital	23,86%	32,95%	25,84%	39,90%	16,59%



Handwritten notes and signatures in blue ink are present on the right side of the page, including the number 234 at the bottom right.

Evolução das Diferentes Componentes da Receita

Rubricas / Anos	2010		2011		2012		2013		2014	
	Montante €	%	Montante €	%	Montante €	%	Montante €	%	Montante €	%
RECEITAS CORRENTES										
01 Impostos directos	1.952.988,54	12,7%	1.953.588,74	11,7%	1.914.500,61	12,8%	2.580.708,92	11,4%	2.892.861,60	16,4%
02 Impostos indirectos	98.475,84	0,6%	94.554,28	0,6%	96.635,70	0,6%	79.640,72	0,4%	80.803,14	0,5%
04 Taxas, multas e outras penalidades	777.073,22	5,1%	745.462,71	4,4%	788.376,05	5,3%	888.018,12	3,9%	809.452,54	4,6%
05 Rendimentos da propriedade	559.786,55	3,6%	562.254,04	3,4%	579.730,27	3,9%	575.870,61	2,5%	574.776,66	3,2%
06 Transferências correntes	5.815.111,36	37,8%	5.498.960,96	32,8%	5.142.519,52	34,4%	6.245.195,77	27,6%	6.863.140,23	38,8%
07 Vendas de bens e serviços correntes	2.481.833,06	16,1%	2.262.546,98	13,5%	2.316.223,25	15,5%	2.704.148,11	12,0%	2.250.572,30	12,7%
08 Outras receitas correntes	29.441,84	0,2%	25.341,97	0,2%	26.181,19	0,2%	91.494,80	0,4%	11.119,62	0,1%
Total das Receitas Correntes	11.714.710,41	76,1%	11.142.709,68	66,5%	10.864.166,59	72,6%	13.165.077,03	58,2%	13.482.726,09	76,2%
RECEITAS DE CAPITAL										
09 Venda de bens de investimento	762.480,35	5,0%	405.883,22	2,4%	229.920,40	1,5%	77.460,41	0,3%	145.443,17	0,8%
10 Transferências de capital	2.908.525,50	18,9%	4.605.809,69	27,5%	3.521.057,84	23,5%	2.017.551,97	8,9%	2.535.922,02	14,3%
12 Passivos financeiros	0,00	0,0%	464.839,36	2,8%	0,00	0,0%	6.643.648,29	29,4%	0,00	0,0%
13 Outras receitas de capital	0,00	0,0%	80,00	0,0%	33.519,22	0,2%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Total das Receitas de Capital	3.671.005,85	23,9%	5.076.612,27	32,7%	3.784.497,46	25,3%	8.738.660,67	38,6%	2.681.235,19	15,2%
15 Reposições não abutidas nos pagamentos	761,95	0,0%	1.935,37	0,0%	505,00	0,0%	3.552,20	0,0%	17.911,39	0,1%
16 Saldo da gestão anterior			139.384,00		311.743,54		712.055,77	3,1%	1.508.385,56	8,5%
TOTAL GERAL (sem/ com saldo da gestão anterior)	15.386.478,21	100,0%	16.760.641,32	99,2%	14.960.912,59	97,9%	22.619.345,69	100,0%	17.690.258,23	100,0%

Evolução das Principais Receitas

Rubricas / Anos	2010		2011		2012		2013		2014	
	Montante €	%								
IMI / Contribuição Autárquica	1.053.307,28	6,8%	1.147.334,11	6,9%	1.202.753,73	8,2%	1.788.156,70	8,2%	2.120.274,27	13,1%
IMT / Sisa	442.777,39	2,9%	294.485,69	1,8%	210.723,26	1,4%	190.122,65	0,9%	189.506,61	1,2%
Derrama	157.715,45	1,0%	192.399,15	1,2%	132.072,51	0,9%	146.274,57	0,7%	178.291,15	1,1%
FEF + FSM + Participação local no IRS	7.439.650,50	48,4%	7.069.664,00	42,5%	6.708.737,00	45,8%	7.264.443,20	33,2%	6.522.100,00	40,3%
Loteamentos e obras	82.456,46	0,5%	55.881,19	0,3%	63.894,38	0,4%	135.984,45	0,6%	68.095,02	0,4%
Saneamento	318.882,17	2,1%	293.710,81	1,8%	296.807,26	2,0%	306.616,14	1,4%	299.295,70	1,9%
Restantes Taxas, multas e outras penalidades	375.734,59	2,4%	395.870,71	2,4%	427.674,41	2,9%	581.401,98	2,7%	442.061,82	2,7%
Vendas de bens (incluindo água)	1.593.179,61	10,4%	1.439.669,41	8,7%	1.437.219,60	9,8%	1.882.822,91	8,6%	1.356.080,69	8,4%
Serviços	840.059,02	5,5%	761.028,28	4,6%	827.578,78	5,6%	783.283,84	3,6%	833.843,70	5,2%
Estado-Particip. Comunit. Projectos co-financiados	226.961,50	1,5%	2.002.803,62	12,0%	702.123,78	4,8%	233.759,67	1,1%	1.418.595,53	8,8%
Restantes rubricas	2.855.754,24	18,6%	2.968.410,35	17,9%	2.639.584,34	18,0%	8.594.423,81	39,2%	2.735.816,79	16,9%
TOTAL GERAL (sem saldo da gestão anterior)	15.386.478,21	100,0%	16.621.257,32	100,0%	14.649.169,05	100,0%	21.907.289,92	100,0%	16.163.961,28	100,0%

Em 2014, entre as componentes mais significativas da receita há que destacar:

- As verbas provenientes do Orçamento do Estado, em 40,3%, evidenciando a dependência do Município perante a Administração Central;
- A venda de bens (incluindo água) que representaram 8,4%;
- O IMI/Cautárquica com cerca de 13,1%;
- Estado-Particip. Comunit. Projectos co-financiados com cerca de 8,8%;
- Os Serviços com cerca de 5,2%.

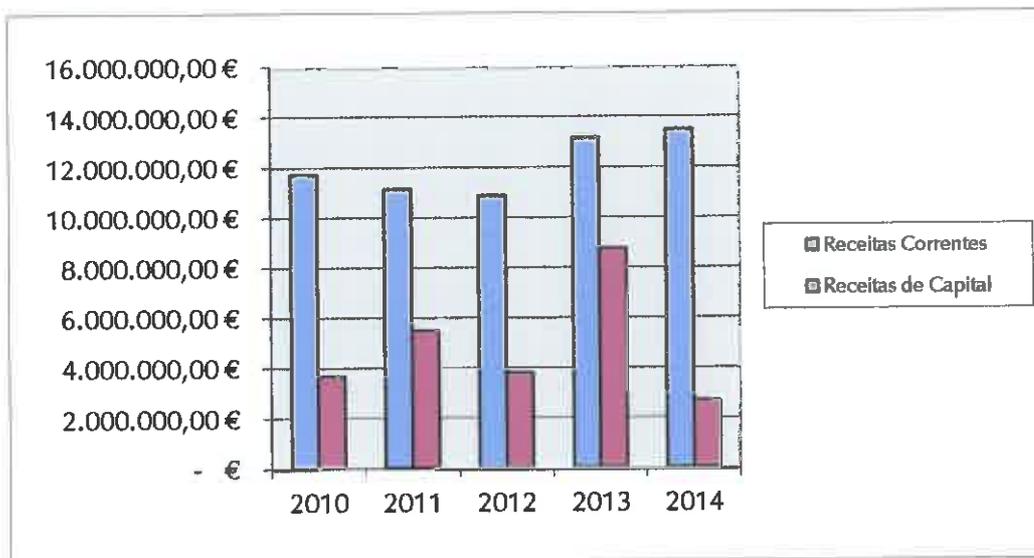
Relativamente a 2013 e em termos percentuais, em 2014:

- As Receitas Correntes aumentaram cerca de 18,0%;
- As Receitas de Capital diminuíram cerca de 23,4%.

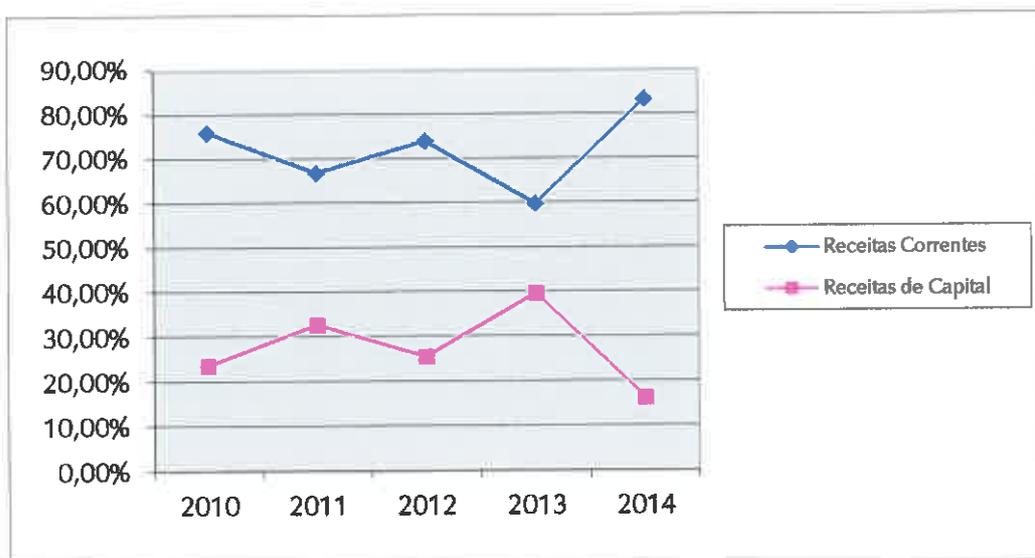
Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Alta', 'K', 'M', 'B', 'A', 'C', 'J', 'L', 'P', 'R', 'S', 'T', 'U', 'V', 'W', 'X', 'Y', 'Z', and various symbols and marks.

Evolução da Distribuição da Receita - Corrente / Capital

Designação	2010	2011	2012	2013	2014
Receitas Correntes	11.714.710,41 €	11.142.709,68 €	10.864.166,59 €	13.165.077,05 €	13.482.726,09 €
Receitas de Capital	3.671.005,85 €	5.476.612,27 €	3.784.497,46 €	8.738.660,67 €	2.681.235,19 €
Total	15.385.716,26 €	16.619.321,95 €	14.648.664,05 €	21.903.737,72 €	16.163.961,28 €



Designação	2010	2011	2012	2013	2014
Receitas Correntes	76,14%	67,05%	74,16%	60,10%	83,41%
Receitas de Capital	23,86%	32,95%	25,84%	39,90%	16,59%



Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'APL', 'M', and '236'.

Evolução da Execução Orçamental da Receita (sem saldos de gerência)

Receitas	Dotação	Receita Arrecadada	% de Execução
Correntes			
2006	10.567.624,00 €	9.784.082,18 €	92,59%
2007	12.121.162,00 €	11.528.408,73 €	95,11%
2008	12.320.407,00 €	11.594.605,22 €	94,11%
2009	13.103.817,00 €	11.809.472,96 €	90,12%
2010	12.538.832,00 €	11.714.710,41 €	93,43%
2011	13.254.084,00 €	11.142.709,68 €	84,07%
2012	13.517.717,00 €	10.864.166,59 €	80,37%
2013	12.361.322,00 €	13.165.077,05 €	106,50%
2014	13.264.827,00 €	13.482.726,09 €	101,64%
Capital			
2006	19.499.286,00 €	5.677.822,56 €	29,12%
2007	18.390.153,00 €	4.449.554,23 €	24,20%
2008	18.844.416,00 €	3.161.092,47 €	16,77%
2009	31.766.211,00 €	6.752.215,56 €	21,26%
2010	25.609.846,00 €	3.671.005,85 €	14,33%
2011	25.343.082,00 €	5.476.612,27 €	21,61%
2012	23.671.973,00 €	3.784.497,46 €	15,99%
2013	12.604.314,00 €	8.738.660,67 €	69,33%
2014	5.224.810,44 €	2.681.235,19 €	51,32%

Neste quadro podemos verificar que a taxa de execução das receitas correntes se manteve acima dos 90%, até 2010, teve uma quebra para 84,07%, em 2011, seguida de nova quebra para 80,37%, em 2012. Em 2013, verificou-se uma subida para os 106,50%, e, em 2014, embora em valor arrecadado tenha sido superior ao de 2013, em termos percentuais decresceu cerca de 4,86%.

Por outro lado, até 2012, a taxa de execução das receitas de capital manteve-se abaixo dos 30% com uma quebra de cerca de 7,5% de 2007 para 2008, seguida de uma subida de cerca de 4,5%, em 2009. Em 2010, verificou-se uma nova quebra de cerca de 6,95%, tendo, em 2011, subido mais de 7% seguida de nova quebra de cerca de 5,6%, em 2012. Em 2013, verificou-se uma subida bastante acentuada para os 69,33%, tendo, em 2014, decrescido para os 51,32%.

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the name 'M. ...' and the number '237' at the bottom right.

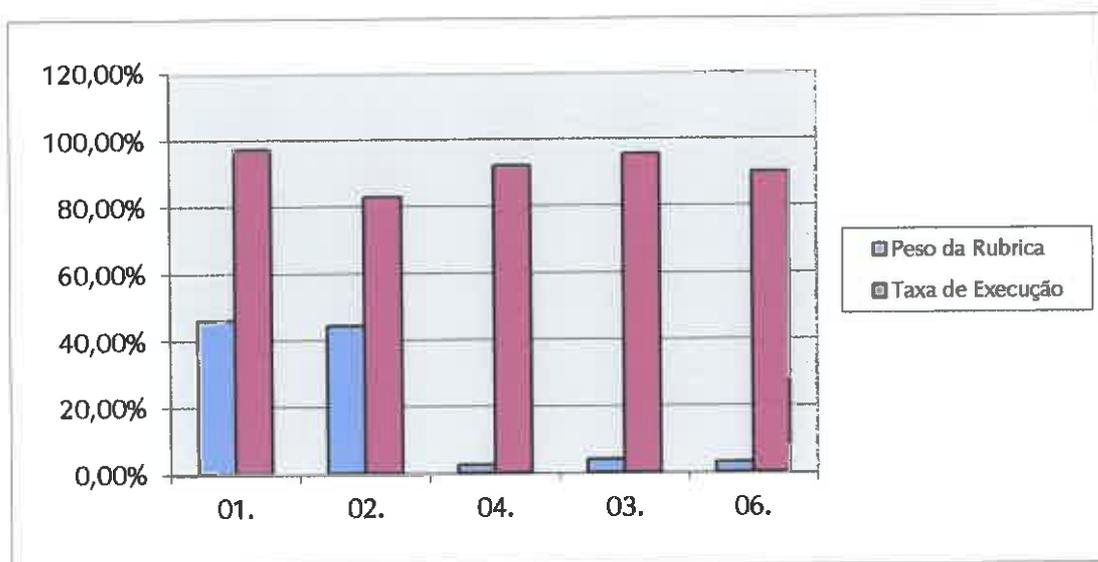
2.4.2 ORÇAMENTO DA DESPESA

[Handwritten notes in blue ink, including a large checkmark and various scribbles]

2.4.2.1 DESPESAS CORRENTES

As despesas correntes, com uma execução de 89,89%, representam cerca de 9,98 milhões de euros. As Despesas com Pessoal e a Aquisição de bens e serviços representam cerca de 90,38% da despesa total.

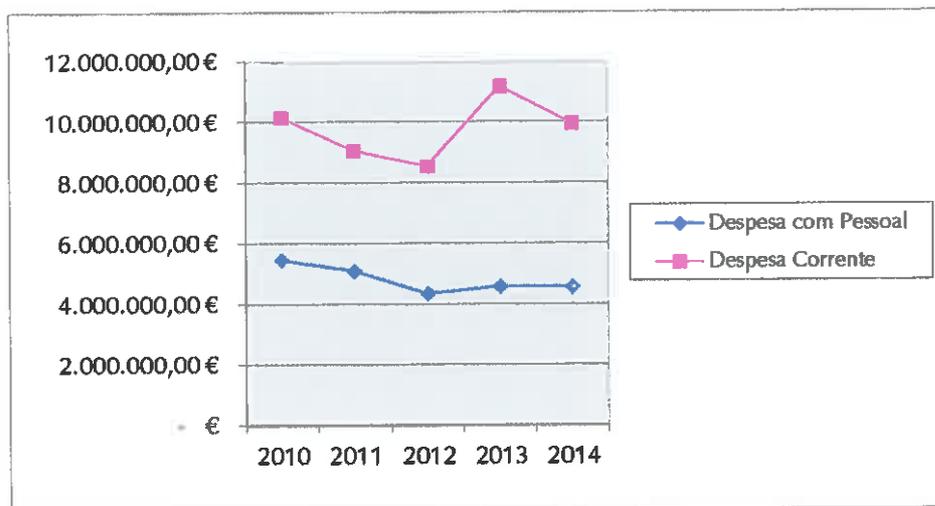
Composição	Dotação	Execução	Peso da Rubrica	Taxa de Execução
01. Despesas com Pessoal	4.723.169,00 €	4.592.825,23 €	45,98%	97,24%
02. Aquisição de bens e serviços	5.354.144,00 €	4.435.727,71 €	44,40%	82,85%
04. Transferências correntes	266.910,00 €	245.827,16 €	2,46%	92,10%
03. Juros e outros encargos	419.970,00 €	401.184,75 €	4,02%	95,53%
06. Outras despesas correntes	349.000,00 €	313.861,37 €	3,14%	89,93%
Total da Despesa Corrente	11.113.193,00 €	9.989.426,22 €	100,00%	89,89%



Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name 'M. J. ...' and the number '239' at the bottom right.

Evolução da Despesa com Pessoal (Orçamental) / Despesa Corrente

Designação	2010	2011	2012	2013	2014
Despesa com Pessoal	5.478.539,18 €	5.116.771,55 €	4.386.021,36 €	4.611.861,42 €	4.592.825,23 €
Despesa Corrente	10.202.628,15 €	9.104.529,60 €	8.605.133,25 €	11.206.477,55 €	9.989.426,22 €
	53,70%	56,20%	50,97%	41,15%	45,98%



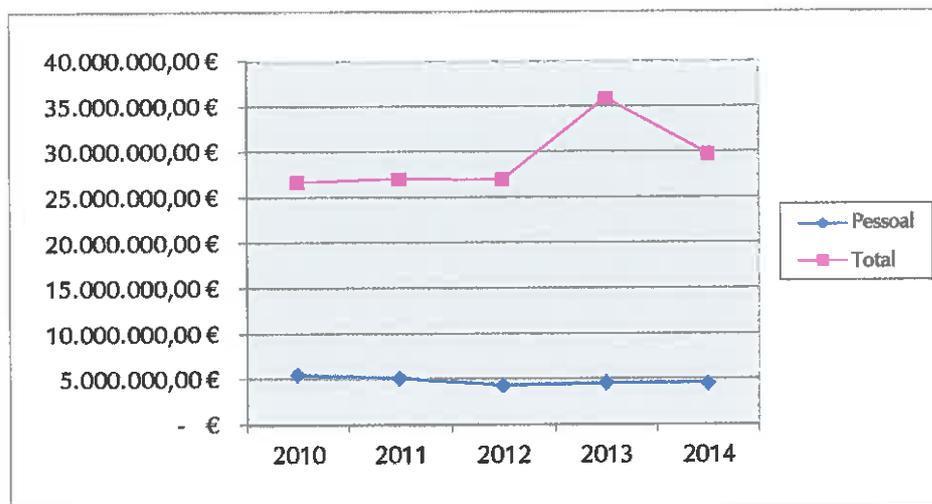
Se compararmos a Despesa com Pessoal com a Despesa Corrente, verificaremos que, embora os montantes sejam inferiores, proporcionalmente e relativamente a 2013, houve um acréscimo de cerca de 4,83%.

Handwritten notes and signatures in blue ink:

- 1910
- Handwritten signatures and initials, including one that appears to be 'Kobus'.
- 240

Evolução da Despesa com Pessoal / Despesa Total

Designação	2010	2011	2012	2013	2014
Pessoal	5.478.539,18 €	5.116.771,55 €	4.386.021,36 €	4.611.861,42 €	4.592.825,23 €
Total	26.861.404,14 €	27.201.978,81 €	27.111.869,49 €	36.018.591,35 €	29.935.005,60 €
	20,40%	18,81%	16,18%	12,80%	15,34%



Se compararmos a Despesa com Pessoal com a Despesa Total, verificaremos que, em 2010, se cifrou em 20,4%. Em 2011, relativamente a 2010, decresceu cerca de 1,59%, registando nova descida de 2,63%, em 2012, relativamente a 2011, seguida de nova descida de 3,38% em 2013, relativamente a 2012. Em 2014, relativamente ao ano anterior, teve um acréscimo de 2,54%.

[Handwritten signatures and notes in blue ink, including a large downward arrow and various scribbles.]

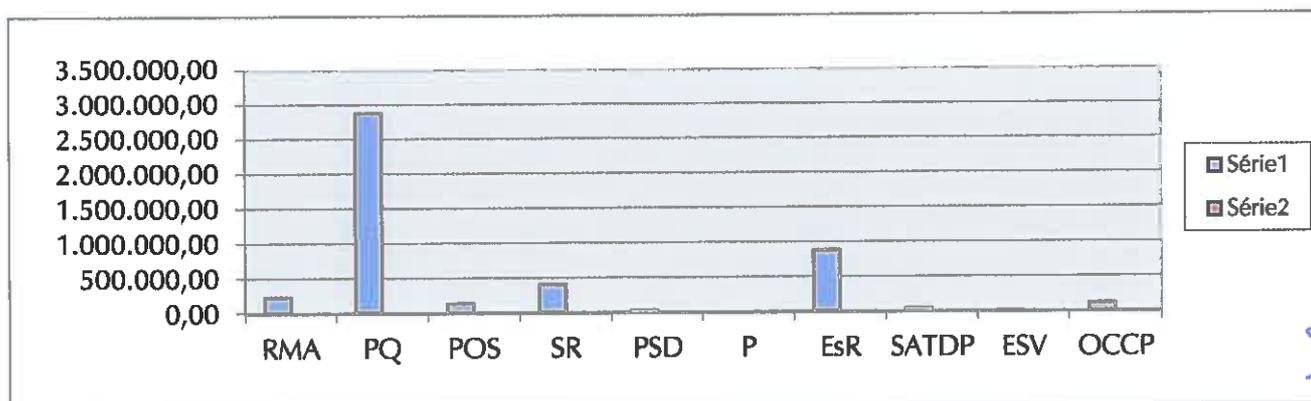
Custos com o Pessoal

Os custos com o Pessoal, na óptica patrimonial, repartem-se em três categorias:

- Membros autárquicos;
- Pessoal do quadro, e
- Pessoal em qualquer outra situação.

A categoria do Pessoal do quadro contribui com relevância para a formação dos custos.

CUSTOS COM O PESSOAL			VALORES (€)	%
641	Remun. Membros Autárquicos	RMA	228.084,56	4,86%
64211	Pessoal do Quadro	PQ	2.869.045,54	61,13%
64212	Pessoal em qualquer outra situação	POS	130.553,67	2,78%
6422	Suplementos de remunerações	SR	401.397,74	8,55%
6423	Prestações Sociais Directas	PSD	27.107,50	0,58%
643	Pensões	P	0,00	0,00%
645	Encargos s/ Remunerações	EsR	878.946,30	18,73%
646	Seg. Acid. Trabalho e Doenças Profis.	SATDP	41.714,21	0,89%
647	Emcargos Sociais Voluntários	ESV	12,01	0,00%
648	Outros Custos c/ Pessoal	OCCP	116.344,16	2,48%
TOTAL			4.693.205,69	100,00%



Handwritten notes and signatures in blue ink are present on the right side of the page. A large blue circle is drawn around the top right. Below it, there are several signatures and scribbles. At the bottom right, the number '242' is written.

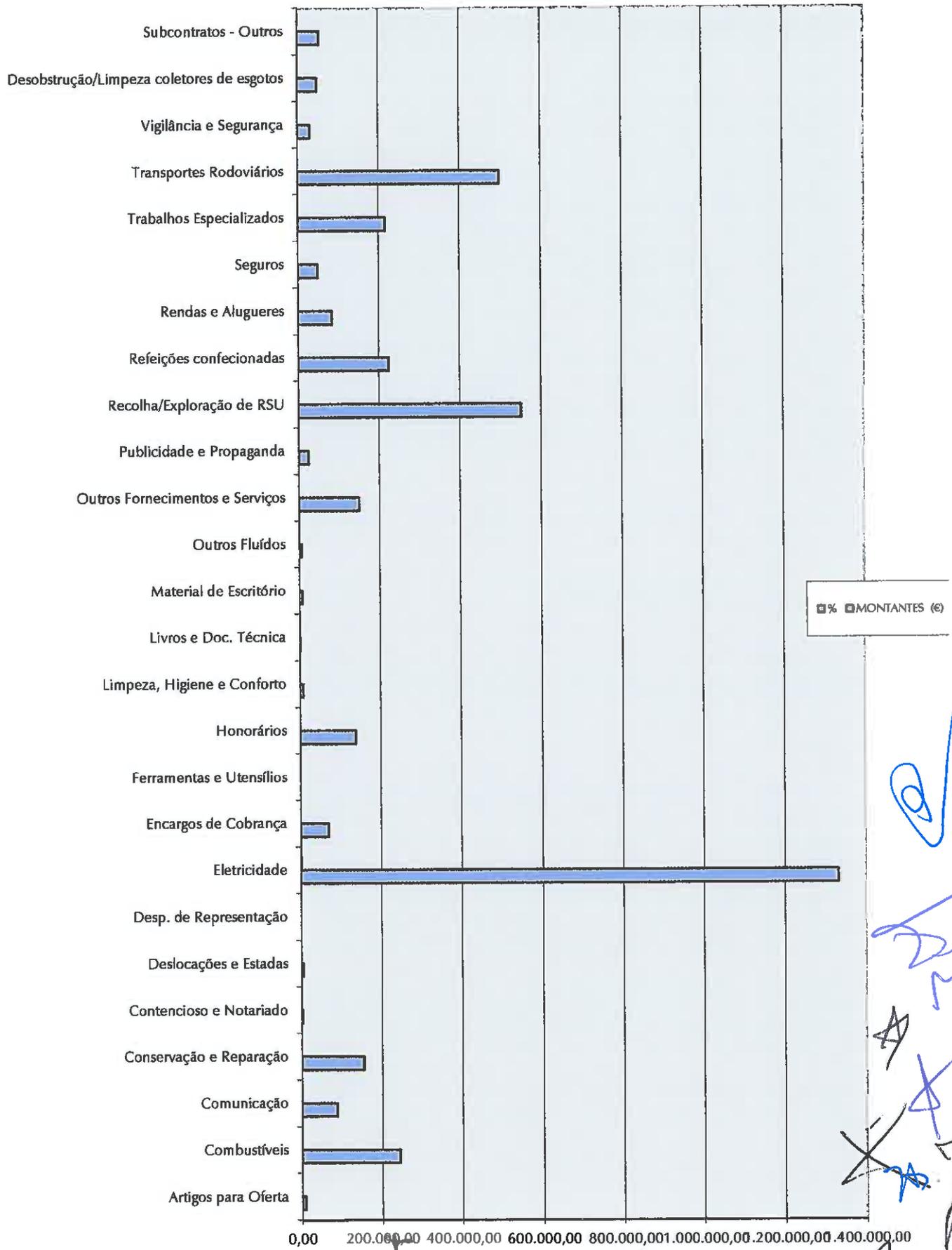
Fornecimentos e Serviços Externos

A repartição de custos mais significativos desenvolve-se no quadro seguinte :

RUBRICAS	MONTANTES (€)	%
Artigos para Oferta	7.919,41	0,20%
Combustíveis	243.962,71	6,13%
Comunicação	86.948,68	2,19%
Conservação e Reparação	154.189,44	3,88%
Contencioso e Notariado	2.950,70	0,07%
Deslocações e Estadas	3.819,47	0,10%
Desp. de Representação	0,00	0,00%
Eletricidade	1.330.869,69	33,45%
Encargos de Cobrança	68.549,38	1,72%
Ferramentas e Utensílios	0,00	0,00%
Honorários	137.623,01	3,46%
Limpeza, Higiene e Conforto	7.802,56	0,20%
Livros e Doc. Técnica	95,50	0,00%
Material de Escritório	5.680,52	0,14%
Outros Flúidos	5.327,53	0,13%
Outros Fornecimentos e Serviços	148.668,15	3,74%
Publicidade e Propaganda	23.714,67	0,60%
Recolha/Exploração de RSU	550.997,86	13,85%
Refeições confeccionadas	225.677,52	5,67%
Rendas e Alugueres	83.111,67	2,09%
Seguros	48.351,91	1,22%
Trabalhos Especializados	215.673,10	5,42%
Transportes Rodoviários	497.492,71	12,50%
Vigilância e Segurança	29.241,02	0,73%
Desobstrução/Limpeza coletores de esgotos	47.324,64	1,19%
Subcontratos - Outros	52.919,09	1,33%
TOTAL	3.978.910,94	100,00%

Destaque para as rubricas Eletricidade, Recolha/Exploração de RSU, Transportes Rodoviários, Combustíveis, Refeições Confeccionadas, Trabalhos Especializados, Conservação e Reparação, Outros Fornecimentos e Serviços e Honorários.

243



[Handwritten signatures and marks in blue ink, including a large checkmark and various scribbles.]

244

Outros Fornecimentos e Serviços		
DESIGNAÇÃO	MONTANTES (€)	%
Atividades culturais e turísticas	81.916,14	55,10%
Portagens	8.205,98	5,52%
Atividades desportivas	6.264,24	4,21%
Atividades educativas	1.533,90	1,03%
Atividades sociais	1.197,37	0,81%
Jornais e revistas	2.262,06	1,52%
Trabalhos fotográficos	0,00	0,00%
Anúncios	778,57	0,52%
Fornecimentos e serviços diversos	46.509,89	31,28%
TOTAL	148.668,15	100,00%

Alto

— w

J

J

F

J

J

Karim

f 245

B

M

D

A

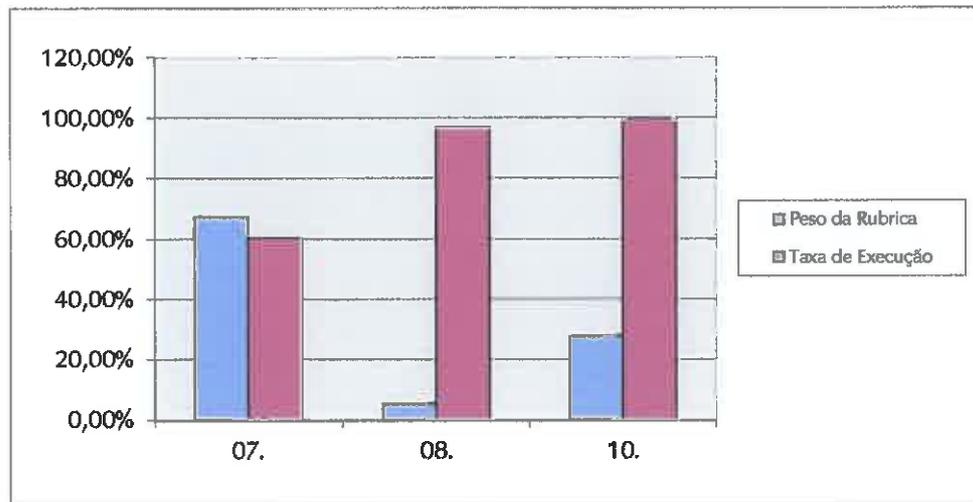
J

J

2.4.2.2 DESPESAS DE CAPITAL

As Despesas de Capital são absorvidas, em grande parte, pela Aquisição de bens de capital cujo peso se cifra em cerca de 67,22% da despesa realizada. Contudo, a taxa de execução não foi além de cerca de 60,21%, pelo que podemos afirmar que quanto maior é o peso das rubricas em relação ao total, menor é a taxa de execução.

Composição	Dotação	Execução	Peso da Rubrica	Taxa de Execução
07. Aquisição de bens de capital	6.858.286,00 €	4.129.664,51 €	67,22%	60,21%
08. Transferências de capital	327.467,00 €	317.138,07 €	5,16%	96,85%
10. Passivos financeiros	1.700.252,00 €	1.697.107,48 €	27,62%	99,82%
Total da Despesa de Capital	8.886.005,00 €	6.143.910,06 €	100,00%	69,14%

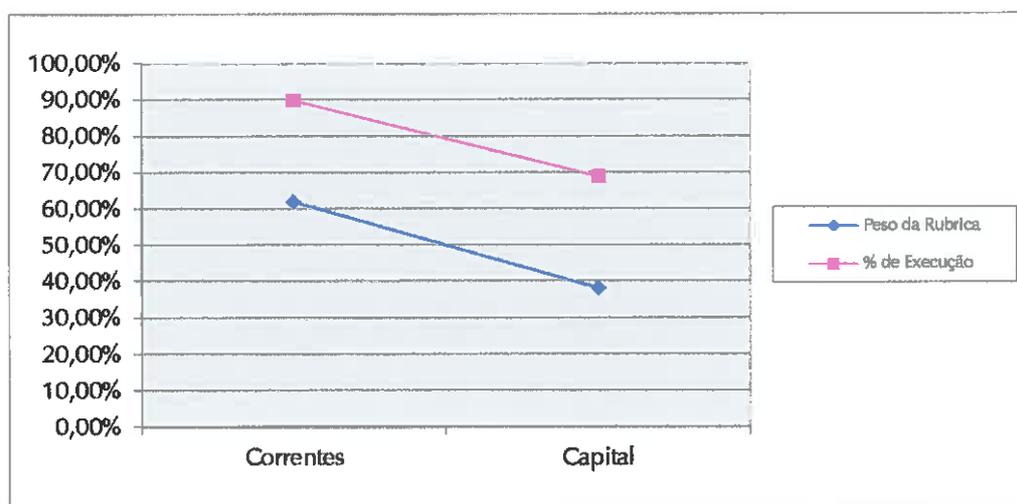


Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature and the number 246.

2.4.2.3 ANÁLISE GLOBAL DA DESPESA

Exercício Económico de 2014

Despesas	Dotação	Execução	Peso da Rubrica	% de Execução
Correntes	11.113.193,00 €	9.989.426,22 €	61,92%	89,89%
Capital	8.886.005,00 €	6.143.910,06 €	38,08%	69,14%
Total Geral	19.999.198,00 €	16.133.336,28 €	100,00%	80,67%



A despesa total paga no exercício foi de cerca de 16,13 milhões de euros, dos quais 89,89% se reportam a despesas correntes e cerca de 69,14% a despesas de capital.

A taxa de execução é muito superior nas despesas correntes, devido à natureza histórica que as mesmas apresentam. É mais fácil dotar as despesas correntes, que incorporam as despesas com o Pessoal e outras que de alguma forma são previsíveis, do que as despesas de capital que respeitam a investimentos e com um grande número de condicionantes para a sua realização efetiva.

Handwritten notes and signatures in blue ink:

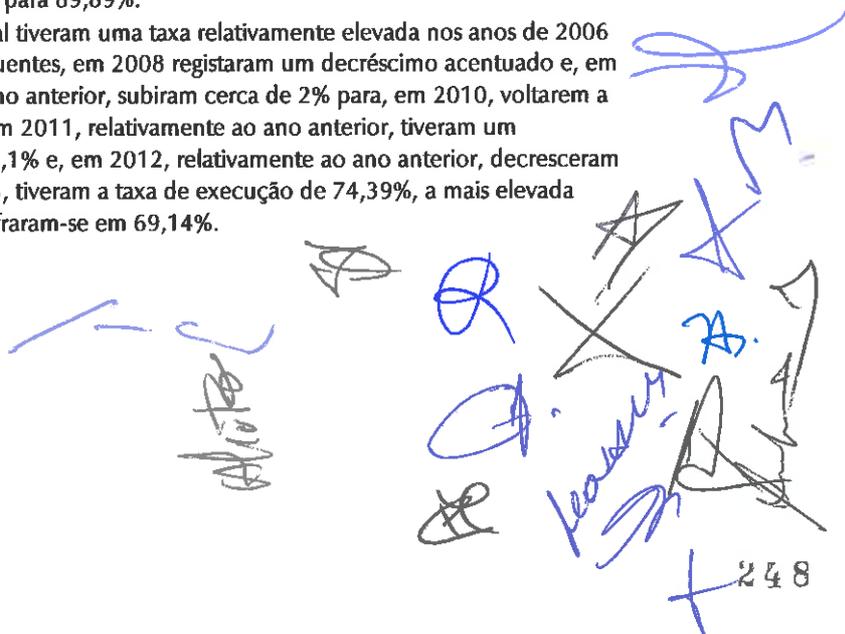
Handwritten text: "Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature and the number 247." The number 247 is written at the bottom right of the page.

Evolução da Execução Orçamental da Despesa - 2006 a 2014

Despesas	Dotação	Paga	% de Execução
Correntes			
2006	10.567.324,00 €	8.811.297,57 €	83,38%
2007	11.809.837,00 €	9.642.889,02 €	81,65%
2008	12.313.332,00 €	10.550.061,83 €	85,68%
2009	12.969.655,00 €	10.500.327,48 €	80,96%
2010	12.495.060,00 €	10.202.628,15 €	81,65%
2011	13.192.980,00 €	9.104.259,60 €	69,01%
2012	13.479.230,00 €	8.605.133,25 €	63,84%
2013	12.332.485,77 €	11.206.477,55 €	90,87%
2014	11.113.193,00 €	9.989.426,22 €	89,89%
Capital			
2006	19.499.586,00 €	6.653.233,06 €	34,12%
2007	18.701.578,00 €	6.379.331,81 €	34,11%
2008	18.851.591,00 €	4.315.925,11 €	22,89%
2009	31.900.473,00 €	8.051.713,03 €	25,24%
2010	25.653.718,00 €	5.314.682,09 €	20,72%
2011	25.544.332,00 €	7.372.958,11 €	28,86%
2012	24.023.443,54 €	5.690.426,69 €	23,69%
2013	13.345.306,00 €	9.928.062,21 €	74,39%
2014	8.886.005,00 €	6.143.910,00 €	69,14%

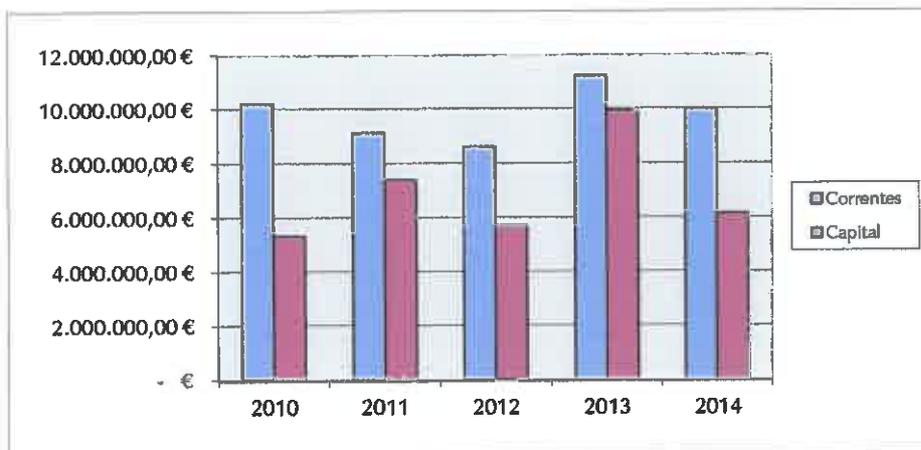
Entre 2006 e 2010, as Despesas Correntes mantiveram uma execução superior a 80%, mas, em 2011, decresceram cerca de 12,6% e, em 2012, relativamente ao ano anterior, decresceram cerca de 5,17%. Em 2013, cifraram-se em 90,87%, relativamente ao ano anterior um aumento de cerca de 27,03%. Em 2014 decresceram ligeiramente para 89,89%.

As Despesas de Capital tiveram uma taxa relativamente elevada nos anos de 2006 e 2007. Nos anos subsequentes, em 2008 registaram um decréscimo acentuado e, em 2009, relativamente ao ano anterior, subiram cerca de 2% para, em 2010, voltarem a descer cerca de 4,52%. Em 2011, relativamente ao ano anterior, tiveram um incremento de cerca de 8,1% e, em 2012, relativamente ao ano anterior, decresceram cerca de 5,17%. Em 2013, tiveram a taxa de execução de 74,39%, a mais elevada desde 2006. Em 2014, cifraram-se em 69,14%.

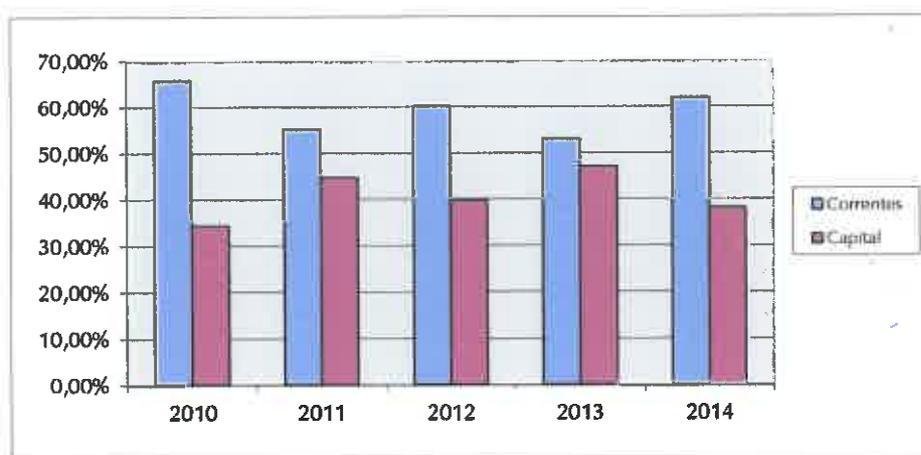


Evolução das Despesas - Correntes / Capital

Despesa / Ano	2010	2011	2012	2013	2014
Correntes	10.202.628,15 €	9.104.259,60 €	8.605.133,25 €	11.206.477,55 €	9.989.426,22 €
Capital	5.314.682,09 €	7.372.958,11 €	5.690.426,69 €	9.928.062,21 €	6.143.910,06 €
Total	15.517.310,24 €	16.477.217,71 €	14.295.559,94 €	21.134.539,76 €	16.133.336,28 €



Despesa / Ano	2010	2011	2012	2013	2014
Correntes	65,75%	55,25%	60,19%	53,02%	61,92%
Capital	34,25%	44,75%	39,81%	46,98%	38,08%



Handwritten notes and signatures in blue ink:

Alto

249

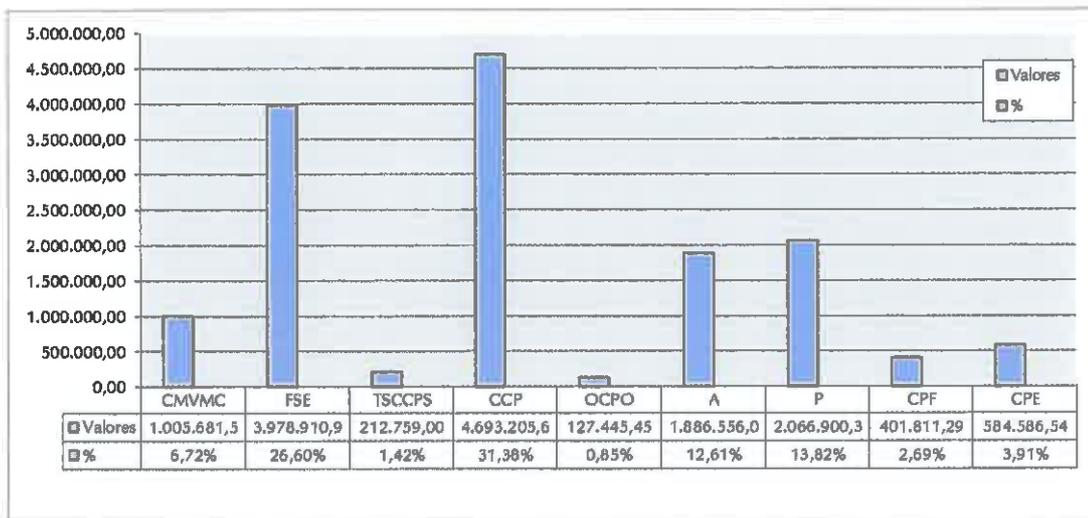
Multiple illegible signatures and scribbles.

Estrutura de Custos

Para o exercício das atividades desenvolvidas ao longo do ano concorrem todos os custos e perdas do exercício conforme o desenvolvimento do quadro seguinte.

ESTRUTURA DE CUSTOS		VALORES	%
Custos das Mercadorias Vendidas e Consumidas	CMVMC	1.005.681,59	6,72%
Fornecimentos e Serviços Externos	FSE	3.978.910,94	26,60%
Transferências e Subsídios Correntes Concedidos e Prestações Sociais	TSCCPS	212.759,00	1,42%
Custos com o Pessoal / Patrimonial	CCP	4.693.205,69	31,38%
Outros Custos e Perdas Operacionais	OCPO	127.445,45	0,85%
Amortizações	A	1.886.556,00	12,61%
Provisões	P	2.066.900,34	13,82%
Custos e Perdas Financeiras	CPF	401.811,29	2,69%
Custos e Perdas Extraordinárias	CPE	584.586,54	3,91%
TOTAL		14.957.856,84	100,00%

ESTRUTURA DE CUSTOS



[Handwritten signature]

[Handwritten notes and signatures]

Alto

250

Evolução das Diferentes Componentes da Despesa (Montante e percentagem face à despesa Total)

Rubricas / Anos	2010		2011		2012		2013		2014	
	Montante €	%								
DESPESAS CORRENTES										
01 Pessoal	5.478.539,18	35,3%	5.116.771,55	31,1%	4.386.021,36	30,7%	4.611.861,42	21,8%	4.592.825,23	28,5%
02 Aquisição de Bens e Serviços	4.078.814,23	26,3%	3.477.210,49	21,1%	3.710.943,52	26,0%	5.892.944,10	27,9%	4.433.727,71	27,5%
02.01 Aquisição de Bens	1.025.490,86	6,6%	1.015.749,69	6,2%	1.096.202,73	7,7%	1.446.071,13	6,8%	1.093.353,82	6,8%
02.02 Aquisição de Serviços	3.053.323,37	19,7%	2.461.460,80	14,9%	2.614.740,79	18,3%	4.446.872,97	21,0%	3.342.373,89	20,7%
03 Juros e outros encargos	224.398,46	1,4%	225.163,59	1,4%	218.707,38	1,5%	285.196,82	1,3%	401.184,75	2,5%
04 Transferências correntes	336.174,18	2,2%	236.290,50	1,4%	220.736,14	1,3%	288.233,85	1,4%	245.827,16	1,3%
06 Outras despesas correntes	84.702,10	0,5%	48.823,47	0,3%	68.704,85	0,5%	128.241,36	0,6%	313.861,37	1,9%
Total das Despesas Correntes	10.202.628,15	66,7%	9.104.289,60	55,5%	8.605.133,25	60,2%	11.206.477,85	53,0%	9.989.426,22	61,9%
DESPESAS DE CAPITAL										
07 Aquisição de bens de capital	3.969.778,77	25,6%	5.961.499,13	36,2%	4.389.455,16	30,7%	8.232.969,21	39,0%	4.129.664,51	25,6%
08 Transferências de capital	243.691,60	1,6%	367.329,22	2,2%	344.512,15	2,4%	353.610,78	1,7%	317.138,07	2,0%
10 Passivos financeiros	1.101.211,72	7,1%	1.044.129,76	6,3%	956.459,38	6,7%	1.341.482,22	6,3%	1.697.107,48	10,5%
Total das Despesas de Capital	5.314.682,09	34,3%	7.372.958,11	44,7%	5.690.426,69	39,8%	9.928.062,21	47,0%	6.143.910,06	38,1%
TOTAL GERAL	15.517.310,24	100,0%	16.477.217,71	100,0%	14.295.559,94	100,0%	21.134.539,76	100,0%	16.133.336,28	100,0%

Evolução das Principais Despesas

Rubricas / Anos	2010		2011		2012		2013		2014	
	Montante €	%								
Despesas com Pessoal	5.478.539,18	35,3%	5.116.771,55	31,1%	4.386.021,36	30,7%	4.611.861,42	21,8%	4.592.825,23	28,5%
Aquisição de bens	1.025.490,86	6,6%	1.015.749,69	6,2%	1.096.202,73	7,7%	1.446.071,13	6,8%	1.093.353,82	6,8%
Aquisição de serviços	3.053.323,37	19,7%	2.461.460,80	14,9%	2.614.740,79	18,3%	4.446.872,97	21,0%	3.342.373,89	20,7%
Captação e distribuição de água	289.352,87	1,9%	473.860,67	2,9%	434.069,18	3,0%	972.796,45	4,6%	221.027,31	1,4%
Viação rural	1.060.911,30	6,8%	2.364.282,95	14,3%	1.271.242,03	8,9%	1.937.274,80	9,2%	137.387,21	0,9%
Restantes rubricas	3.195.794,62	20,6%	3.323.620,13	20,2%	3.263.452,92	22,8%	4.333.843,91	20,5%	3.854.909,52	23,9%
Edifícios	425.821,39	2,7%	901.702,59	5,5%	635.981,12	4,4%	1.289.206,36	6,1%	1.398.014,02	8,7%
Viadutos, arruamentos e obras complementares	988.076,65	6,4%	819.769,33	5,0%	593.849,81	4,2%	2.096.612,52	9,9%	1.493.445,28	9,3%
TOTAL GERAL	15.517.310,24	100,0%	16.477.217,71	100,0%	14.295.559,94	100,0%	21.134.539,76	100,0%	16.133.336,28	100,0%

Das componentes mais significativas da estrutura da despesa destacam-se:

- As despesas com Pessoal, em 2010, o valor total ultrapassou os 5,4 milhões de euros. Em 2011, relativamente ao ano anterior, tiveram uma redução em cerca de trezentos e sessenta mil euros abaixo do montante verificado no ano anterior. Em 2012, quedou-se pelos 4,38 milhões de euros e, em 2013, pelos 4,6 milhões de euros. Em 2014, relativamente ao ano anterior, tiveram uma ligeira quebra.

- A Aquisição de serviços, decresceu consideravelmente de 2010 para 2011, para nos anos seguintes voltar a crescer. Em 2013, relativamente a 2012, verificou-se um aumento de cerca de 1,8 milhões de euros. Em 2014, decresceram em cerca de 1,1 milhões de euros.

Receitas e Despesas Correntes
e
Receitas e Despesas de Capital

	Montante
Receitas Correntes	13.482.726,09 €
Despesas Correntes	9.989.426,22 €
Diferença	3.493.299,87 €
Receitas de Capital	2.681.235,19 €
Despesas de Capital	6.143.910,06 €
Diferença	- 3.462.674,87 €

No quadro acima, apresenta-se um resumo das receitas e despesas correntes e das receitas e despesas de capital, onde se verifica que as receitas correntes foram superiores às despesas da mesma natureza em 3 493 299,87 €.

Quanto às receitas de capital foram inferiores às despesas da mesma natureza de que resulta um valor negativo de -3 462 674,87 €.

Desse modo, o resultado positivo entre as receitas e as despesas correntes foi suficiente para anular o resultado negativo entre as receitas e as despesas de capital.

Handwritten signatures and notes in blue ink. Includes a large signature at the top right, a signature "Alto" in the middle, and a signature "F. J. ..." at the bottom left. There are also some scribbles and the number "252" at the bottom right.

3. ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

A análise económico-financeira sintetiza os resultados obtidos pelo Município de Mangualde, em 31 de dezembro de 2014.

Alto

Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including a large signature at the top right and several smaller ones below.

Handwritten text in blue ink, possibly "Kassini" or similar.

Handwritten text in black ink, possibly "F. 253".

3.1 BALANÇO

A execução orçamental reflete a receita e a despesa de determinado exercício económico, o Balanço e a Demonstração de Resultados espelham a atividade a nível patrimonial, ou seja, demonstram os bens, direitos e obrigações do Município de Mangualde.

ATIVO		PASSIVO	
Imobilizado		Fundos Próprios	
Bens de domínio público	42.118.647,84 €	Património	23.491.084,90 €
Imobilizações incorpóreas	102.115,12 €	Ajustamentos partes capital em empresas	- €
Imobilizações corpóreas	20.286.754,39 €	Reservas	17.880.981,69 €
Investimentos financeiros	946.989,27 €	Subsídios	60.201,71 €
		Doações	572.751,96 €
		Resultados transitados	310.364,94 €
		Resultado líquido do exercício	2.362.322,14 €
Circulante		Passivo	
Existências	268.291,34 €	Provisões para riscos e encargos	473.997,19 €
Dívidas de terceiros - CP	449.942,59 €	Dívidas a terceiros - M/L Prazo	11.770.000,77 €
Depósitos Inst. Financ. e Caixa	2.116.185,11 €	Dívidas a terceiros - Curto Prazo	1.524.651,28 €
Acréscimos e diferimentos	3.275.289,15 €	Acréscimos e diferimentos	11.117.858,23 €
Total do Activo	69.564.214,81 €	Total dos Fundos Próprios + Passivo	69.564.214,81 €

A atividade de um município tem aspetos muito particulares, distintos da atividade de uma empresa do setor privado. Enquanto estas transformam e/ou comercializam bens ou prestam serviços, com o objetivo de maximizar o seu lucro, a grande maioria dos municípios está concentrada na construção/aquisição de imobilizado visando contribuir para a maximização da satisfação das necessidades dos munícipes procurando aumentar o bem estar público.

Desse modo, a análise financeira das empresas privadas pode ser aplicada a um município, mas com as necessárias adaptações.

Da análise do Balanço e dos Indicadores Financeiros destaca-se o seguinte:

- O Grau de Cobertura do Imobilizado por Capitais Permanentes é de 105,67%;
- A Liquidez Geral é de 400,73%;
- O rácio da Autonomia Financeira é de 64,23%;
- O peso do endividamento total nas receitas totais cifra-se em 76,85%;
- O endividamento de médio e longo prazo corresponde a 65,69% das receitas totais;
- As dívidas a terceiros de curto prazo correspondem a 2,19% do Activo.

[Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature and the number 254.]

3.1.1 RÁCIOS FINANCEIROS

LIQUIDEZ GERAL Circulante / Passivo Curto Prazo	400,73%
ENDIVIDAMENTO Dívidas a terceiros de Curto, Médio e Longo prazo / Fundos próprios + passivo	19,11%
AUTONOMIA FINANCEIRA (Fundos próprios / Ativo total)	64,23%
ESTRUTURA DO ENDIVIDAMENTO (Dívidas a terceiros de Curto prazo / Ativo)	2,19%
PESO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL NAS RECEITAS TOTAIS (Passivo Total (sem acrésc. e diferimentos) / Receitas Totais)	76,85%
PESO DO ENDIVIDAMENTO DE MÉDIO E LONGO PRAZO NAS RECEITAS TOTAIS (Passivo médio e longo prazo / Receitas Totais)	65,69%
CAPITAIS PERMANENTES (Fundos Próprios + capital alheio MLP + Subsídios aos Investimentos (27)	67.054.654,94
ATIVO FIXO LÍQUIDO Imobilizado Incorpóreo + Imobilizado Corpóreo + Investimentos financeiros + dívida de terceiros MLP	63.454.506,62
FUNDO DE MANEIO (Capitais permanentes - Ativo fixo líquido)	3.600.148,32
GRAU DE COBERTURA DO IMOBILIZADO POR CAPITAIS PERMANENTES (Capitais permanentes / incluindo Subsídios ao Investimento) / Imobilizado Líquido	105,67%

Handwritten notes and signatures in blue ink are present on the right side and bottom of the page. A large blue arrow points upwards from the bottom right towards the 'CAPITAIS PERMANENTES' row. Below the table, there are several signatures and initials, including a prominent one that appears to be 'H. G. S.' and another that looks like 'A. S. S.'. There are also some scribbles and checkmarks.

3.1.2 IMOBILIZADO

ACTIVO BRUTO		
Rubricas	2013	2014
Bens do domínio público		
Terrenos e recursos naturais	2.700.391,49 €	2.715.196,41 €
Outras constr. e infraestruturas	37.903.975,49 €	41.421.742,21 €
Bens património histórico, artístico e cultural	42.679,54 €	194.003,00 €
Outros bens do domínio público	65.120,95 €	132.712,75 €
Imobilizações em curso	7.492.599,06 €	5.276.469,44 €
Imobilizações Incorpóreas		
Despesas de investimento e desenvolvimento	124.192,40 €	144.626,40 €
Propriedade Industrial e outros direitos	250,00 €	250,00 €
Imobilizações em curso	35.194,00 €	66.172,81 €
Imobilizações Corpóreas		
Terrenos e recursos naturais	4.001.608,82 €	4.031.273,61 €
Edifícios e outras construções	12.694.463,20 €	13.339.179,34 €
Equipamento Básico	2.120.399,49 €	2.341.974,17 €
Equipamento de Transporte	1.361.351,33 €	1.444.370,72 €
Ferramentas e utensílios	25.629,42 €	31.759,63 €
Equipamento Administrativo	1.729.595,32 €	1.783.952,02 €
Taras e vasilhame	604,38 €	604,38 €
Outras imobilizações corpóreas	1.154.120,49 €	1.175.056,77 €
Imobilizações em curso	2.037.082,35 €	2.960.173,40 €
Investimentos financeiros		
Partes de capital	68.059,17 €	68.059,17 €
Investimentos em imóveis	881.808,31 €	878.930,10 €
Total	74.439.125,21 €	78.006.506,33 €

3.1.3 DISPONIBILIDADES (Orçamentais)

	31 de Dezembro de 2014	01 de Janeiro de 2014
Caixa	9.353,71 €	19.604,97 €
Depósitos Bancários		
Caixa Geral de Depósitos	1.083.272,42 €	1.213.918,20 €
BES	69.812,62 €	82.943,84 €
BPI	21.077,72 €	31.996,57 €
Montepio Geral	4.630,71 €	308,99 €
Caixa de Crédito Agrícola Mútuo	797.741,62 €	279.186,84 €
BPN	1.037,39 €	960,60 €
BCP	19.325,44 €	74.737,90 €
Banco Santander Portugal	109.933,48 €	139.369,84 €
Total Geral	2.116.185,11 €	1.843.027,75 €

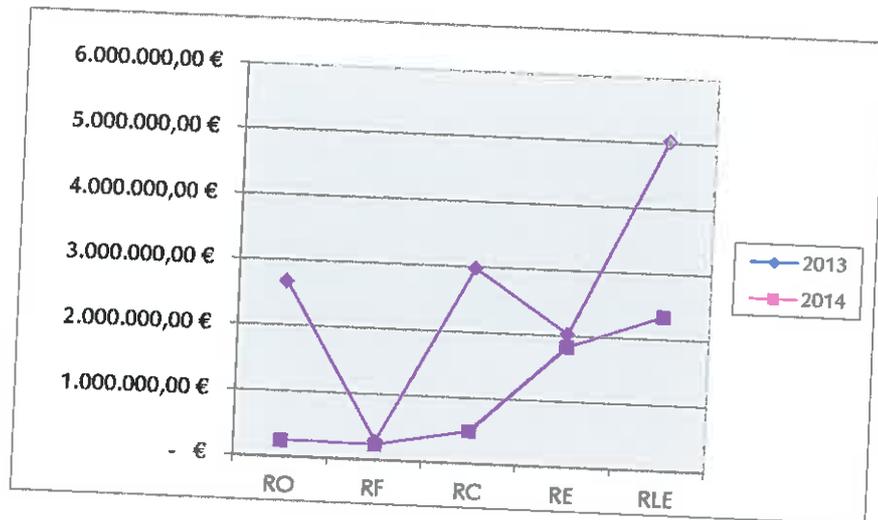
3.1.4 DÍVIDAS À BANCA E A OUTRAS ENTIDADES

	31 de Dezembro de 2014	01 de Janeiro de 2014
Empréstimos Bancários		
Caixa Geral de Depósitos	3.703.490,89 €	4.315.207,11 €
BES	786.466,41 €	817.754,16 €
BPI	449.213,02 €	495.896,17 €
CCAM	2.345.762,71 €	2.894.311,54 €
Outros Empréstimos		
ESTADO - PREDE	1.508.481,90 €	1.676.091,00 €
ESTADO - PAEL	3.566.677,95 €	3.852.897,04 €
Associação de Municípios da Região do Planalto Beirão	€	5.043,34 €
Total Geral	12.360.092,88 €	14.057.200,36 €

3.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

O Município de Mangualde encerrou as suas contas referentes ao exercício económico de 2014, com um resultado líquido do exercício positivo no montante de 2 362 322,14 €.

	2013	2014
RO Resultados Operacionais	2.692.313,67 €	265.220,34 €
RF Resultados Financeiros	300.142,20 €	246.795,72 €
RC Resultados Correntes	2.992.455,87 €	512.016,06 €
RE Resultados Extraordinários	2.041.211,44 €	1.850.306,08 €
RLE Resultado Líquido do Exercício	5.033.667,31 €	2.362.322,14 €



Handwritten notes and signatures in blue ink are present on the right side of the page. The notes include the date "10/11/14" at the top, followed by several illegible signatures and scribbles. At the bottom right, the number "258" is written.

Resultados Operacionais

PROVEITOS OPERACIONAIS	Montante	CUSTOS OPERACIONAIS	Montante
Vendas e prestação de serviços	2.185.308,27 €	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	1.005.681,59 €
Impostos e taxas	3.988.558,83 €	Fornecimentos e Serviços Externos	3.978.910,94 €
Proveitos suplementares	144,92 €	Custos com o pessoal	4.693.205,69 €
Trabalhos para a própria entidade	590.880,57 €	Transferência e Subsídios Correntes concedidos	212.759,00 €
Transferências e subsídios obtidos	7.471.786,76 €	Amortizações do exercício	1.886.556,00 €
Outros proveitos e ganhos operacionais	0 €	Provisões do Exercício	2.066.900,34 €
		Outros custos operacionais	127.445,45 €
Total	14.236.679,35 €	Total	13.971.459,01 €

Resultados Financeiros

PROVEITOS FINANCEIROS	Montante	CUSTOS FINANCEIROS	Montante
Proveitos e ganhos financeiros	648.607,01 €	Custos e perdas financeiros	401.811,29 €
Total	648.607,01 €	Total	401.811,29 €

Em 2014, os Resultados Financeiros apresentam um valor de **246 795,72 €**.

Os Proveitos Financeiros são provenientes de juros obtidos de depósitos à ordem, a prazo e pelos rendimentos de imóveis.

Os Custos Financeiros são originados pelos juros suportados com os empréstimos de Médio/Longo Prazo, bem como pelos juros de mora de entidades credoras e custos referentes a serviços bancários.

Resultados Extraordinários

PROVEITOS EXTRAORDINÁRIOS	Montante	CUSTOS EXTRAORDINÁRIOS	Montante
Proveitos e ganhos extraordinários	2.434.892,62 €	Custos e perdas extraordinários	584.586,54 €
Total	2.434.892,62 €	Total	584.586,54 €

No ano de 2014, os Resultados Extraordinários apresentam um valor de **1 850 306,08 €**.

Os proveitos e ganhos extraordinários são derivados fundamentalmente da "amortização" dos subsídios obtidos para financiamento de investimento, ao ritmo das amortizações do exercício dos bens financiados, em ganhos provenientes da alienação de imobilizado e benefícios de penalidades contratuais, transferências de capital obtidas e indemnizações obtidas.

Os custos e perdas extraordinárias dizem respeito, fundamentalmente, a subsídios de capital concedidos, bem como à alienação e abate de imobilizado.

Resultado Líquido do Exercício

PROVEITOS TOTAIS	Montante	CUSTOS DO EXERCÍCIO	Montante
Proveitos Totais	17.320.178,98 €	Custos e perdas do Exercício	14.957.856,84 €
Total	17.320.178,98 €	Total	14.957.856,84 €

O Resultado Líquido do Exercício, no montante de **2 362 322,14 €**, deverá ser distribuído do seguinte modo:

- 118 116,11 € para Reservas Legais;
- 2 244 206,03 € para Reservas Livres.

Handwritten signature

Handwritten mark

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signatures and marks

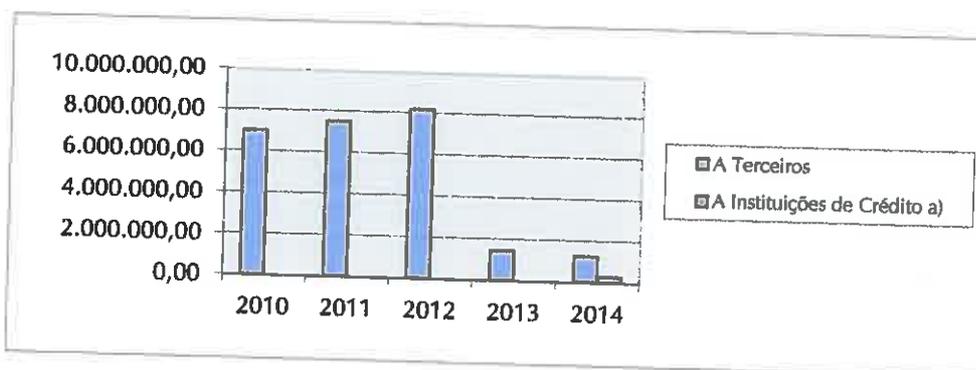
4. EVOLUÇÃO DAS DÍVIDAS A TERCEIROS DE CURTO, MÉDIO E LONGO PRAZOS

Os valores apurados para tratamento comparativo da evolução da dívida do Município fazem parte das contas de gerência do quadriênio 2010/2014.

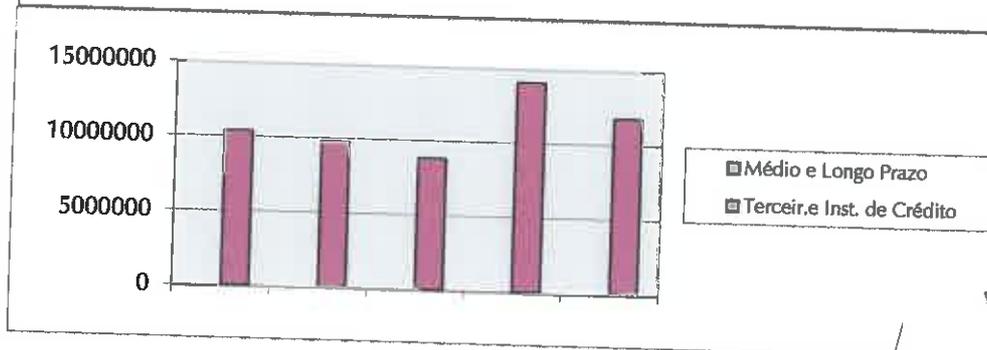
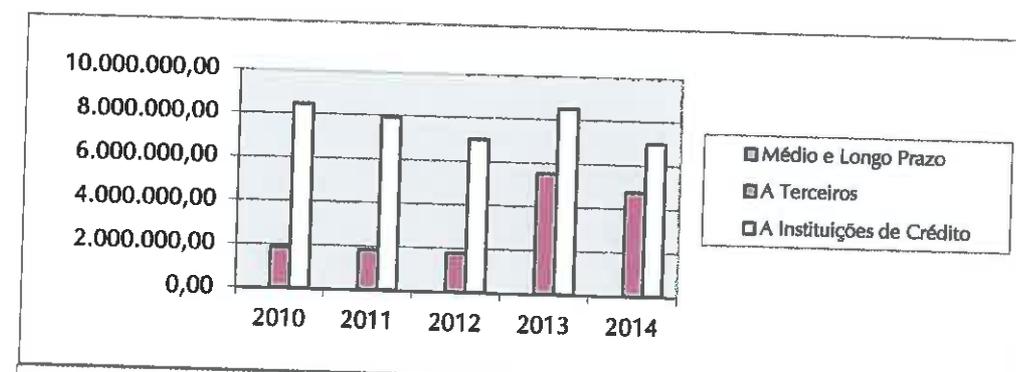
DÍVIDAS A TERCEIROS					
PERÍODO	ANOS				
Curto Prazo	2010	2011	2012	2013	2014
A Terceiros	6.978.050,07	7.512.376,20	8.170.207,26	1.433.785,33	1.244.868,16
A Instituições de Crédito a)					279.783,12
Médio e Longo Prazo	2010	2011	2012	2013	2014
A Terceiros	1.883.928,64	1.835.639,32	1.792.625,23	5.534.031,38	4.764.850,86
A Instituições de Crédito	8.470.043,32	7.939.042,24	7.025.596,95	8.523.168,98	7.005.149,91
Médio e Longo Prazo					
Terceir.e Inst. de Crédito	10.353.971,96	9.774.681,56	8.818.222,18	14.057.200,36	11.770.000,77

a) A pagar no curto prazo.

Evolução a Curto Prazo



Evolução a Médio e Longo Prazo



Alto

[Handwritten signatures and marks]

Dívida Total Municipal em 2014

Nos termos do n.º 1 do artigo 97.º da Lei n.º 83-C/2013, de 31 de dezembro (LOE para 2014) “sem prejuízo do disposto no artigo 84.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, o limite da dívida total dos municípios é o previsto no artigo 52.º da mesma lei que segundo o disposto no n.º 1 desse artigo 52.º “não pode ultrapassar, em 31 de dezembro de cada ano, 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the bottom left and several smaller ones on the right side.

Endividamento - 2014

Conta POCAL	Grupo de Endividamento	Tipo de Dívida	Valor Inicial (2014)	Valor Final
2211	Fornecedores (contas 221 a 228)	Curto Prazo	706.320,14 €	444.446,77 €
23121	Empréstimos Bancários	M. L. Prazo	8.523.168,98 €	7.284.933,03 €
23123	Outros Empréstimos	M. L. Prazo	5.534.031,38 €	5.075.159,85 €
2611	Fornecedores de imobilizado	Curto Prazo	257.919,28 €	157.865,78 €
262	Estado e outros entes públicos	Curto Prazo	- €	- €
2684	Outros	Curto Prazo	825,34 €	- €
2686	Cauções	Curto Prazo	30.797,96 €	- €
2688	Outros	Curto Prazo	103.280,42 €	- €
Sub-total (1)			15.156.343,50 €	12.962.405,43 €
24	Estado e outros entes públicos	Não Orçamental	65.674,67 €	62.721,65 €
263	Estado e outros entes públicos	Não Orçamental	1.554,97 €	1.512,41 €
2685	Cauções	Não Orçamental	267.207,55 €	268.012,56 €
2689	Outros	Não Orçamental	205,00 €	- €
Sub-total (2)			334.642,19 €	332.246,62 €
TOTAL			15.490.985,69 €	13.294.652,05 €

	Valor Inicial (2014)	Valor Final (2014)
Valor da dívida (excluindo dívidas não orçamentais)	15.156.343,50 €	12.962.405,43 €
Valor da dívida Entidades Participadas	1.513.144,08 €	699.861,11 €
TOTAL	16.669.487,58 €	13.662.266,54 €

CÁLCULO DO LIMITE DA DÍVIDA TOTAL PARA 2014

RECEITA CORRENTE LÍQUIDA

ANO	MONTANTE
2011	11.142.709,68 €
2012	10.863.868,78 €
2013	13.165.077,05 €
MÉDIA	11.723.885,17 €

- Limite da dívida : 17.585.828 €
- Dívida total : 13.662.267 €
- Margem : 3.923.561 €

A dívida total do Município de Mangualde representa 1,17 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três últimos anos.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'M. M.', 'M. M.', and 'M. M.', along with various scribbles and a stamp number '263' at the bottom right.]

3. PROPOSTA PARA APLICAÇÃO DE RESULTADOS

- Em função dos resultados apurados a Câmara Municipal de Mangualde propõe que o Resultado Líquido do exercício de 2014, no valor de dois milhões, trezentos e sessenta e dois mil, trezentos e vinte e dois euros e catorze cêntimos (2 362 322,14 €) , segundo o disposto no ponto 2.7.3, do anexo ao Decreto-Lei nº 54-A/99, de 22 de Fevereiro, seja aplicado do seguinte modo:
 - 118 116,11 euros para Reservas Legais;
 - 2 244 206,03 euros para Reservas Livres.

Paços do Município de Mangualde, 09 de abril de 2014

(João Nuno Ferreira Gonçalves de Azevedo, Dr.)

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Alfak', 'M. A.', 'L. A.', and 'L. A.', along with a large '264' at the bottom right.]