

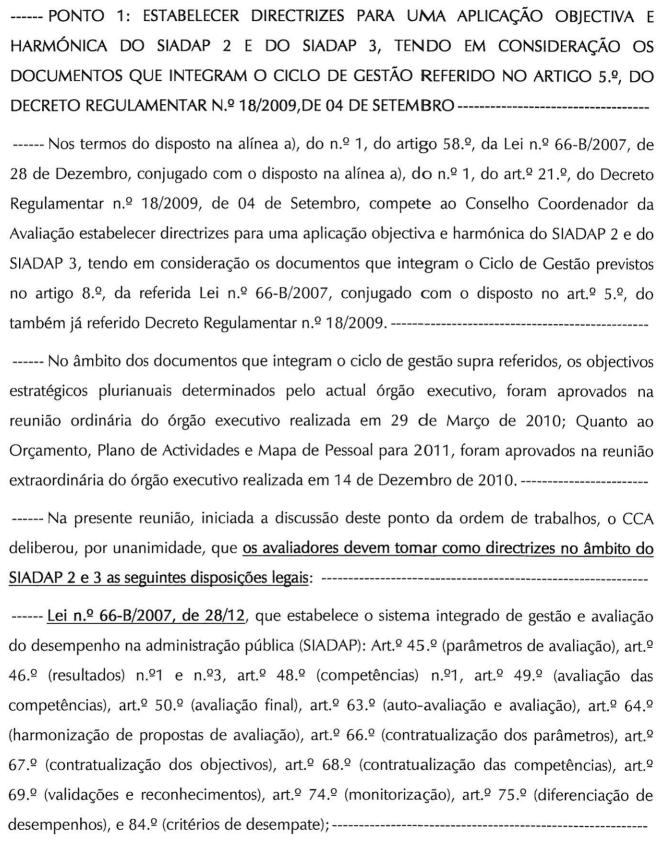
CONSELHO COORDENADOR DA AVALIAÇÃO/2011

ACTA N.º 1/2010

Reunião ordinária de 17 de Dezembro de 2010

Aos dezassete dias do mês de Dezembro do ano de dois mil e dez, nesta cidade de
Mangualde, Paços do Município na sala de reuniões internas, reuniu o Conselho Coordenador
da Avaliação deste Município, para o ano 2011, adiante designado por CCA, constituído pelo
Despacho do senhor Presidente da Câmara n.º 100-RH/2010, de 25 de Novembro de 2010.
Nesta reunião estiveram presentes todos os membros do CCA/2011, designadamente: O
senhor Presidente da Câmara, Dr. João Nuno Ferreira Gonçalves de Azevedo, que presidiu à
reunião; - O senhor Vice-Presidente da Câmara, Eng.º Joaquim Manuel Patrício Ferreira; - O
Vereador senhor João Fernando Albuquerque Lopes; - A senhora Vereadora Dr.ª Maria José
de Jesus da Silva Coelho; - A Chefe da Divisão Administrativa, Dr.ª Maria Gracinda Gomes
Lopes Pinheiro da Rocha, responsável pelos Recursos Humanos; - O Chefe da Divisão
Financeira, Dr. Orlando Augusto Duarte Fernandes; - A Chefe da Divisão de Habitação e
Equipamentos Públicos, Eng.ª Natércia de Jesus M. Peixoto; comigo, Maria Adelaide
Agostinho Borges, secretária do CCA
HORA DE ABERTURA
Pelo senhor Presidente do CCA foi declarada aberta a reunião quando eram dez horas
ORDEM DO DIA
A presente reunião ordinária foi convocada para efeito do disposto na alínea a), do art.º
61.º, e art.º 62.º, da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro, conjugados com os art.º 4.º e
5.º, do Decreto Regulamentar n.º 18/2009, de 04 de Setembro, que procedeu à adaptação
aos serviços da administração autárquica do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho
na Administração Pública
Pontos/assuntos constantes da ORDEM DO DIA da presente reunião:









Decreto Regulamentar n.º 18/2009, de 04/09, que adapta aos serviços da administração
autárquica o sistema integrado de avaliação do desempenho na Administração Pública
(SIADAP), aprovado pela Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro: Art.º 4.º (sistema de
planeamento), art.º 6.º (subsistemas do SIADAP), art.º 9.º (monitorização e revisão dos
objectivos), art.º 10.º (Relatório do desempenho da unidade orgânica), art.º 14.º (parâmetros
de avaliação – avaliação de desempenho dos dirigentes superiores), art.º 15.º (avaliação
intercalar – avaliação de desempenho dos dirigentes superiores), art.º 18.º (parâmetros de
avaliação – avaliação de desempenho dos dirigentes intermédios), art.º 19.º (avaliação
intercalar – avaliação de desempenho dos dirigentes intermédios), art.º 20.º (avaliadores –
avaliação de desempenho dos dirigentes intermédios);
Portaria n.º 1633/2007, de 31/12, que aprova os modelos de fichas de auto-avaliação e
avaliação do desempenho no âmbito do sistema integrado de gestão e avaliação de
desempenho na Administração Pública (SIADAP) e as listas de competências dos diferentes
grupos de pessoal;
Portaria n.º 759/2009, de 16/07, que procede à adaptação do sistema integrado de
gestão e avaliação do desempenho na Administração Pública ao pessoal não docente dos
estabelecimentos públicos de educação pré-escolar e dos ensinos básico e secundário;
Em matéria de objectivos, o CCA deliberou, por unanimidade, que os objectivos a
definir para o ano de 2011 devem ser tangíveis, ambiciosos, ter em conta os recursos
existentes, mensuráveis, ter um métrica associada, serem delimitados no tempo, estarem
redigidos de forma clara e concisa, estarem em consonância com os objectivos plurianuais e
directrizes superiores. Deverá ainda ser efectuada a ponderação dos parâmetros de avaliação
que uniformizam a avaliação de todos os trabalhadores, a não ser que o regulamento
disponha em contrário
De seguida o CCA deliberou, por unanimidade, estabelecer as seguintes directrizes para
uma aplicação objectiva e harmónica das avaliações de desempenho, de forma a assegurar o
cumprimento das percentagens relativas à diferenciação de desempenhos:
Desembenho Relevante:



A avaliação deverá demonstrar o cumprimento dos seguintes critérios:
1.º Critério – Pelo menos 50% (cinquenta por cento) dos objectivos/competências
individuais está de acordo com os objectivos fixados para a unidade/serviço onde estão
inseridos os trabalhadores;
2.º Critério – No mínimo, 50% (cinquenta por cento) dos critérios fixados, foram superados;
3.º Critério – Contribui para a criação de benefícios adicionais para a instituição,
nomeadamente, nos planos: - Financeiro (redução da despesa/aumento da receita); -
Simplificação e agilização de procedimentos; - Optimização e valorização de meios e
recursos; - Incremento da eficácia e eficiência do serviço
4.º Critério – Demonstra elevado empenho e compromisso com o serviço
Desempenho Excelente:
A avaliação deverá demonstrar o cumprimento dos seguintes critérios:
1.º Critério – Contribui para o aumento da qualidade da Instituição;
2.º Critério – Evidencia e referencia Boas Práticas para os restantes trabalhadores
articulados com o plano estratégico da Câmara Municipal de Mangualde;
3.º Critério – Deliberação por unanimidade
Desempenho Inadequado:
A avaliação deverá demonstrar o seguinte:
1.º Critério – Não atinge 50% (cinquenta por cento) dos objectivos individuais;
2.º Critério – Não demonstra as competências necessárias;
O CCA deliberou ainda, por unanimidade, que em cumprimento do legalmente
disposto no âmbito da avaliação de desempenho, na segunda quinzena de Janeiro de 2011
deverá realizar-se uma reunião do CCA para proceder à análise das propostas de avaliação e à
respectiva harmonização de forma a assegurar o cumprimento das percentagens relativas à



Walidacia das dasamaanka yh

diferenciação de desempenhos e iniciar o processo que conduz a validação dos desempenhos
relevantes e desempenhos inadequados e de reconhecimento dos desempenhos excelentes.
Deverá ainda ser elaborado mapa/relatório de monitorização dos objectivos, sendo que os
documentos relativos ao SIADAP deverão ser reencaminhados à Divisão Administrativa
PONTO 2: ESTABELECER ORIENTAÇÕES GERAIS EM MATÉRIA DE FIXAÇÃO DE
OBJECTIVOS, DE ESCOLHA DE COMPETÊNCIAS E DE INDICADORES DE MEDIDA, EM
ESPECIAL OS RELATIVOS À CARACTERIZAÇÃO DA SITUAÇÃO DE SUPERAÇÃO DE
OBJECTIVOS;
Nos termos do disposto na alínea b), do n.º 1, do artigo 58.º, da Lei n.º 66-B/2007, de
28 de Dezembro, conjugado com o disposto na alínea b), do n.º 1, do art.º 21.º, do Decreto
Regulamentar n.º 18/2009, de 04 de Setembro, compete ao Conselho Coordenador da
Avaliação estabelecer orientações gerais em matéria de fixação de objectivos, de escolha de
competências e de indicadores de medida, em especial os relativos à caracterização da
situação de superação de objectivos
Assim, sem prejuízo do disposto no ponto 3 da presente Ordem do Dia e no sentido de
se obter uma harmonização de procedimentos em termos de avaliação em todos os serviços
da Câmara Municipal de Mangualde, foi deliberado, por unanimidade, o seguinte:
I – Objectivos:
1. Número de objectivos a fixar:
1.1 - O número de objectivos a fixar no âmbito da avaliação de desempenho para o ano
de 2011 deverá ser igual para todos os grupos profissionais, inclusive os avaliadores de nível
intermédio e restantes trabalhadores da Câmara Municipal de Mangualde
2. Definição dos objectivos:
2.1 - Os objectivos devem estar alinhados em articulação com a estratégia definida nos
instrumentos de gestão da Câmara Municipal de Mangualde, designadamente com os
respectivos objectivos, Orçamento, Plano de Actividades e Mapa de Pessoal, aprovados para o
ano de 2011



2.2 - Os objectivos devem ser específicos (com relevância no contexto funcional),
mensuráveis (indicar a base do desempenho, a moldura temporal de referência a nova meta),
balizados no tempo, realizáveis/tangíveis (verificar as condições de realização), consensuais,
devem também ser ambiciosos (tendo em conta os recursos existentes), delimitados no tempo,
estarem redigidos de forma clara e concisa, estarem em consonância com os objectivos
plurianuais e directrizes superiores
3. Indicadores:
3.1 - Nos postos de trabalho da área administrativa e técnica deverá, na medida do possível, valorizar-se os prazos de execução e o número das tarefas
3.2 - Os indicadores de medida devem reflectir o tempo de execução média, a complexidade e a qualidade exigível
4. Caracterização da superação dos objectivos:
4.1 - O objectivo considera-se superado quando o valor alcançado exceda em 1/4 ou mais o valor da meta definida, e mostrando-se igualmente reunidas as condições de qualidade exigíveis no desempenho normal da função
4.2 - Nos casos em que o avaliador considere que o objectivo não foi superado por não estarem manifestamente reunidos os requisitos normais de qualidade, deverá fundamentar a sua decisão
4.3 - Sempre que a meta do indicador de desempenho estiver referida ao cumprimento de vários prazos ter-se-á em consideração o valor total anual destes, ou quando não especifique prazos, deve ter-se em consideração o último dia do período em avaliação
5. Avaliação dos resultados obtidos em cada objectivo:
5.1 – De acordo com o disposto no n.º 1, do artigo 47.º, da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro, conjugado com o disposto no n.º 3, do artigo 8.º do Decreto Regulamentar n.º 18/2009, a avaliação dos resultados obtidos em cada objectivo, tendo presente a medição do grau de cumprimento do mesmo de acordo com os respectivos indicadores previamente
estabelecidos, é expressa em três níveis, designadamente:



fret really

a) «Objectivo superado», a que corresponde uma pontuação de 5;
b) «Objectivo atingido», a que corresponde uma pontuação de 3;
c) «Objectivo não atingido», a que corresponde uma pontuação de 1
II – Competências:
1. Número de competências a fixar:
1.1 - O n.º 1, do artigo 48.º, da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro, estabelece que
o parâmetro relativo a «Competências» assenta em competências previamente escolhidas para
cada trabalhador em número não inferior a 5. Porém, a fixação do número de competências
incumbe ao Conselho Coordenador da Avaliação (alínea c), do n.º 1, do artigo 58.º do
mesmo diploma legal, conjugado com a alínea c), do n.º 1, do artigo 21.º, do Decreto
Regulamentar n.º 18/2009)
Assim, em cumprimento do disposto no parágrafo anterior, O CCA deliberou, por
unanimidade, que no âmbito das Competências a considerar na avaliação de desempenho de
todos os trabalhadores da Câmara Municipal de Mangualde para o ano de 2011, a selecção
das mesmas fica a cargo dos respectivos avaliadores, sem prejuízo das definidas como
obrigatórias pelo CCA, devendo estes contratualizar com os seus avaliados aquelas
competências que melhor se adequam a cada situação, de acordo com as especificidades
relacionadas com o posto de trabalho que ocupam, o perfil exigido e o resultado a obter
PONTO 3: ESTABELECER O NÚMERO DE OBJECTIVOS E DE COMPETÊNCIAS A QUE
se deve subordinar a avaliação de desempenho, podendo fazê-lo para
todos os trabalhadores ou, quando se justifique, por unidade orgânica
OU POR CARREIRA;
Nos termos do disposto na alínea c), do n.º 1, do artigo 58.º, da Lei n.º 66-B/2007, de
28 de Dezembro, conjugado com o disposto na alínea c), do n.º 1, do art.º 21.º, do Decreto
Regulamentar n.º 18/2009, de 04 de Setembro, compete ao Conselho Coordenador da
Avaliação estabelecer o número de objectivos e de competências a que se deve subordinar a
avaliação de desempenho, podendo fazê-lo para todos os trabalhadores do serviço ou,



quando se justifique, por unidade orgânica ou por carreira. Acresce referir que o SIADAP actual obriga, de forma clara, a uma articulação entre os objectivos fixados para o serviço, para os dirigentes superiores, intermédios e para os trabalhadores. ------

----- Assim, na sequência do anteriormente exposto, o CCA deliberou, por unanimidade, propor ao Dirigente Máximo do Serviço a possibilidade de aplicação do regime transitório previsto no art.º 80.º, da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro, cuja aplicação pode ainda verificar-se nos anos de 2011 e 2012, tendo em consideração que o regime de SIADAP aprovado pela Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro só entrou em vigor a partir de 2010 para as Autarquias Locais, e o artigo 80.º desta Lei estabelece a aplicação do regime transitório nos 3 anos civis após a sua entrada em vigor. Assim, o disposto na Lei em apreço é aplicável às Autarquias Locais a partir do ano 2010, com as adaptações constantes do Decreto-Regulamentar n.º 18/2009, de 4 de Setembro, o qual não exclui a possibilidade de aplicação do regime transitório do artigo 80.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro. No mesmo sentido, de acordo com o projecto de Lei do Orçamento de Estado para 2011, que entra em vigor em 01 de Janeiro de 2011, a avaliação com base nas competências deixa de ter carácter transitório sendo que, em casos excepcionais, a avaliação de desempenho de alguns trabalhadores das carreiras de assistentes técnicos e assistentes operacionais, poderá incidir apenas sobre o parâmetro "competências", mediante decisão fundamentada do dirigente máximo do serviço, desde que se encontrem cumulativamente reunidas as condições previstas nas alíneas a) e b), do n.º 2, do referido art.º 80.º, da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro. com a nova redacção, ou seja: -----



----- A avaliação com base nas competências (regime de excepção) poderá ser aplicada a

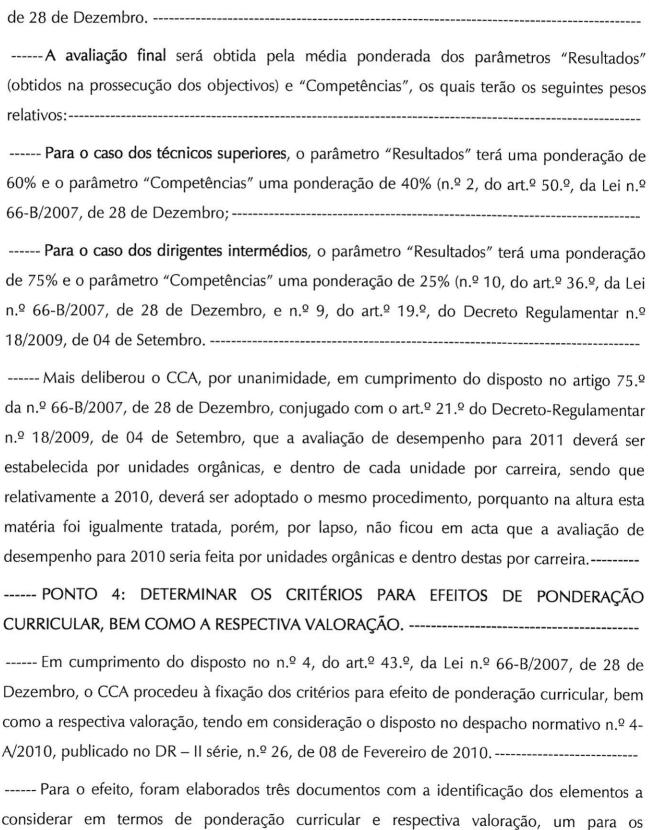
alguns trabalhadores das carreiras de assistente técnico e assistente operacional, por decisão
fundamentada do dirigente máximo do serviço, sendo que cada avaliador, conhecedor da
realidade funcional dos Serviços que dirige, deverá ponderar caso a caso,
fundamentadamente, a aplicação ou não da avaliação com base nas competências, em
sujeição às condições cumulativas constantes do referido artigo 80.º da Lei n.º 66-B/2007, de
28 de Dezembro, com a redacção que lhe for atribuída pela Lei que aprovar o Orçamento
Geral do Estado:
a) Se trate de trabalhadores a quem no recrutamento para a respectiva carreira seja exigida habilitação literária ao nível da escolaridade obrigatória ou conferente de diploma do 12.º ano do ensino secundário;
b) Se trate de trabalhadores a desenvolver actividades ou tarefas caracterizadas maioritariamente como de rotina, com carácter de permanência, padronizadas, previamente determinadas e executivas
Quanto a este ponto o CCA emitiu, de forma consensual, parecer favorável à
possibilidade de aplicação da avaliação com base nas competências a alguns trabalhadores
das carreiras de assistente técnico e assistente operacional na avaliação de desempenho de
2011, nas condições anteriormente referidas
Requisitos a observar na aplicação da avaliação com base nas competências:
A fim de ser criada uniformidade e equidade (comparabilidade) no processo de
avaliação (avaliativo no âmbito da avaliação) com base nas competências, o CCA estabeleceu
os seguintes princípios e requisitos que deverão ser observados:
1. O número de competências a utilizar na avaliação será de 8 (oito);
1.1. Destas, serão escolhidas 2 (duas) competências fixas e comuns a todos os avaliados,
de entre as constantes nas Listas de Competências por grupos profissionais constantes no
anexo VI, referido no art.º 2.º, da Portaria 1633/2007, de 31 de Dezembro, a saber:



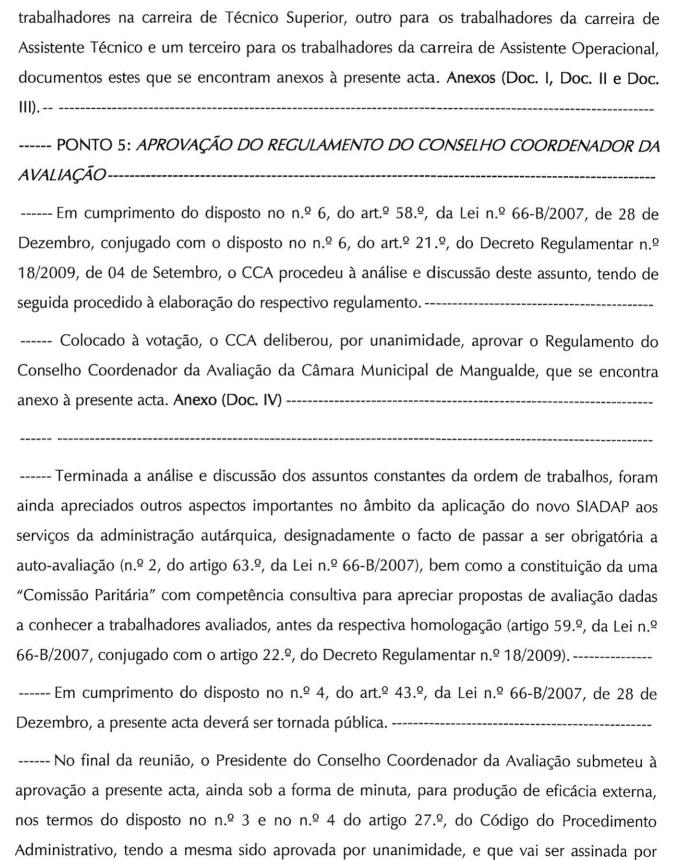
raia os assistentes tecnicos, as competencias n 1 (realização e orientação para
resultados), de carácter obrigatório, de acordo com o n.º 5, do art.º 80.º, da Lei n.º 66-
B/2007) e a n.º 12 (optimização de recursos);
1.1.2 Para os assistentes operacionais, as competências n.º 1 (realização e orientação
para resultados), obrigatória pelos motivos indicados no ponto anterior, e a n.º 10
(optimização de recursos);
1.1.3 As restantes 6 (seis) competências serão escolhidas de acordo entre o avaliador e o
avaliado
Serão atribuídos pesos às competências, nos termos do n.º 8, do referido art.º 80.º,
distribuídos por tês parâmetros (5%, 15% e 25%). As competências com maior peso
encontram-se sempre entre o grupo das fixas
Definição de objectivos e competências para a avaliação de desempenho dos <u>restantes</u>
trabalhadores e dirigentes intermédios:
O CCA deliberou, por unanimidade, o seguinte:
Número de Objectivos: Fixar em três o número de objectivos a considerar na avaliação
de desempenho para o ano de 2011, devendo estes ser definidos em articulação com a
estratégia definida nos instrumentos de gestão da Câmara Municipal de Mangualde, de acordo
com as regras estabelecidas no artigo 67.º, da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de Dezembro;
Para cada objectivo será construído um indicador de medida e uma escala, a qual
conterá os patamares onde o objectivo é atingido e superado, respectivamente
<u>Número de Competências</u> : Fixar um conjunto de cinco competências, de entre as
constantes das listas aprovadas pela Portaria n.º 1633/2007, de 31 de Dezembro, sendo
obrigatória a contratualização da competência "optimização de recursos" e a as restantes
competências serão escolhidas de acordo entre o avaliador e o avaliado, devendo estes
contratualizar aquelas que melhor se adequam a cada situação, de acordo com as
especificidades relacionadas com o posto de trabalho que ocupam, o perfil exigido e o













todos os presentes. Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada quando eram onze
horas e trinta minutos
ANEXOS:
Doc. I – Critérios a considerar em termos de ponderação curricular e respectiva
valoração para os trabalhadores na carreira de Técnico Superior;
Doc. II – Critérios a considerar em termos de ponderação curricular e respectiva valoração para os trabalhadores na carreira de Assistente Técnico;
Doc. III – Critérios a considerar em termos de ponderação curricular e respectiva valoração para os trabalhadores na carreira de Assistente Operacional
Doc. IV – Regulamento do CCA da Câmara Municipal de Mangualde;
Os Membros do CCA (Dr. João Nuno Ferreira Conçalves de Azevedo) (Eng.º Joaquim Manuel Patrício Ferreira) (Sr. João Fernando Albuquerque Lopes) (Dr.º Maria Jose de Jesus da Silva Coelho) (Dr.º Maria Gracinda Comes L. Pinheiro da Rocha) (Dr. Orlando Augusto Duarte Fernandes)
A Secretária (Maria Adelaide Agostinho Borges)

				5 -