

PROTOCOLO N.º 7793
 do: SECÇÃO DE EXPEDIENTE GERAL E ARO.
 para: R. H.
 Data 16/12/2010

30-11-12
 Aprovado
 o presidente
 R. H.
 Publicar
 no site
 e colar a
 DSAPA

SIADAP 1

MUNICÍPIO DE MANGUALDE

Divisão de Saúde, Abastecimento Público e Ambiente/Estaleiro

Missão: GESTÃO DAS INFRA-ESTRUTURAS DE SANEAMENTO E AMBIENTE DO CONCELHO DE MANGUALDE

OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS:

- OE 1 EFICIÊNCIA: Promover a constante melhoria dos serviços tendo em vista uma optimização de meios, recursos humanos e materiais, garantindo a articulação das diferentes áreas para melhor satisfazer as necessidades dos munícipes
- OE 2 EFICÁCIA: Aumentar a rede de parcerias com as empresas intermunicipais ou organizações locais, regionais e nacionais que tenham objectivos de sensibilização em áreas chave como os resíduos, água, energia, educação, qualificação e formação profissional
- OE 3 QUALIDADE: Assegurar a transparência dos processos e dos resultados, através da afirmação de uma administração aberta, directa, moderna e participativa
- OE 4 EFICIÊNCIA: Simplificar os procedimentos dos resultados municipais

Objectivos operacionais 2011		Final do ano 2010	Meta: Final do ano 2011	Concretização			Desvios
				Resultado	Classificação		
				Superou	Atingiu	Não atingiu	
EFICÁCIA							
OBJECTIVO		100%					
Modernizar o funcionamento do armazém	Indicador de medida	Tempo de implementação de aplicação informática relativa à gestão de stocks	Final de Julho				
	Peso	75%					
	Critério de superação		Final de Junho				
	Fonte de verificação	Aplicação informática					
	Indicador de medida	% de carregamento de materiais inventariados	80%				
Peso	25%						
Critério de superação		Superior a 80%					
Fonte de verificação	Nº de materiais carregados						
EFICIÊNCIA							
OBJECTIVO		100%					
Melhorar a articulação entre os vários sectores do Estaleiro	Indicador de medida	Nº total de horas de formação específica	50				
	Peso	50%					
	Critério de superação		70				
	Fonte de verificação	Registo da formação					
	Indicador de medida	Nº de reuniões realizadas com os encarregados	1 reunião por trimestre				
Peso	50%						
Critério de superação		6 reuniões					
Fonte de verificação	Registo das reuniões						
QUALIDADE							
OBJECTIVO		100%					
Melhorar as condições de funcionamento do estaleiro	Indicador de medida	Nº de projectos parcelares elaborados	1 projecto parcelar	3 projectos parcelares			
	Peso	100%					
	Critério de superação			4 projectos parcelares			
Fonte de verificação	Projectos parcelares elaborados						

Justificação para os desvios ...

Explicação da fórmula utilizada

O cálculo da classificação obtida em cada indicador é obtido de forma distinta entre os indicadores de incremento positivo e os indicadores de incremento negativo. No caso dos indicadores de incremento positivo a classificação obtida é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido [(resultado-Meta n)/meta]. No caso dos indicadores de incremento negativo a classificação obtida é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido [(Meta n-resultado)/Meta].

O resultado obtido em cada parâmetro é apurado por uma média ponderada da classificação obtida em cada um dos indicadores que concorrem para esse parâmetro, utilizando como ponderadores o peso de cada um dos indicadores conjugado com o peso do objectivo que incorporam.

Meios disponíveis

Recursos Humanos	Pontuação	Planeados	Executados	Desvio
Dirigentes - Direcção superior	20			
Dirigentes - Direcção intermédia e Chefes de equipa	16	16		
Técnicos Superior	12	12		
Coordenador Técnico	9			
Assistente Técnico	8	8		
Encarregado geral operacional	7	7		
Encarregado operacional	6	24		
Assistente Operacional	5	570		
TOTAL		637		

Orçamento (M€)	Estimado	Realizado	Desvio
Funcionamento			
PIDDAC			

Parâmetros	Eficácia	Eficiência	Qualidade
	Ponderação	Ponderação	Ponderação
	50%	20%	30%

Retirei cópia para DSAPA
 16.12.2010
 Jera